

Önemli Not: Bir bankanın Aralık 2024 dönemine ait çalışan sayısını değiştirmesi nedeniyle rapor bilgileri güncellenmiştir. (17 Nisan 2025)

# Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2024

Rapor Kodu: DT13  
Ocak 2025





## İçindekiler

|                                                      | <u>Sayfa No.</u> |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Banka Sayısı.....                                    | i                |
| İstihdam.....                                        | i                |
| Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı..... | ii               |
| Şube Sayısı.....                                     | ii               |
| Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....                    | iii              |

### Tablolar

|         |                                                                        |   |
|---------|------------------------------------------------------------------------|---|
| Tablo 1 | Aralık 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....            | 1 |
| Tablo 2 | Aralık 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar..... | 2 |
| Tablo 3 | Aralık 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....  | 4 |
| Tablo 4 | Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Aralık).....                     | 6 |

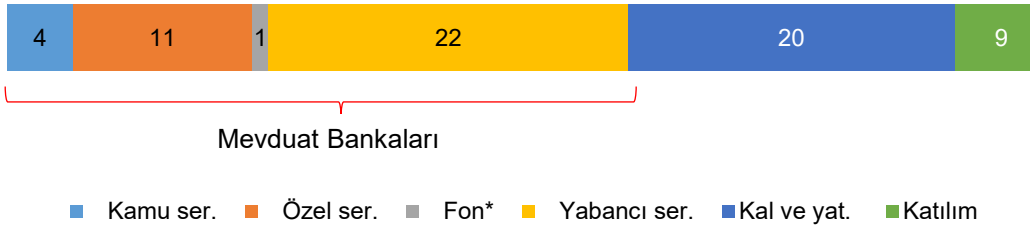
## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup>

Aralık 2024

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 67 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 38, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya ve "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir.

### Banka Sayısı



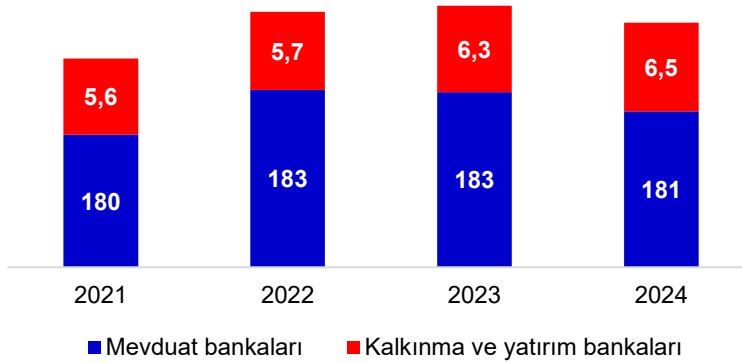
\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Aralık 2024 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 187.918 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 648 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 1.189 kişi azalmıştır. Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 1.396 kişi azalırken; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 207 kişi artmıştır.

### Çalışan Sayısı (bin kişi)



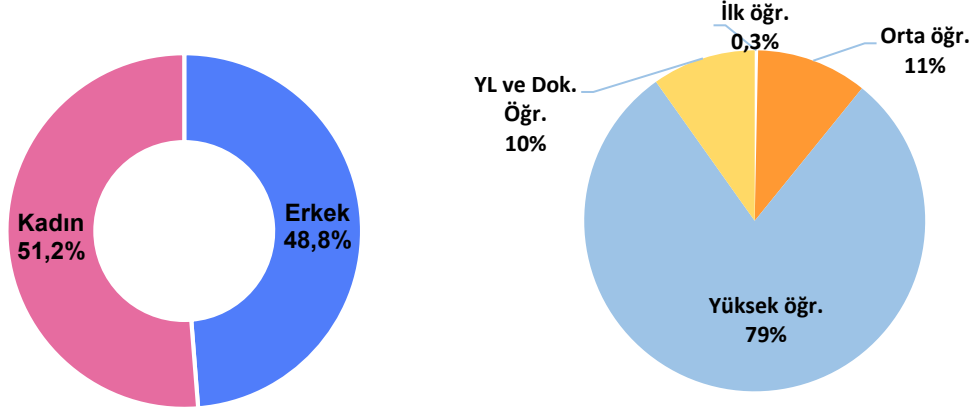
<sup>1</sup> Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51,2, erkek çalışan oranı ise yüzde 48,8'dir.

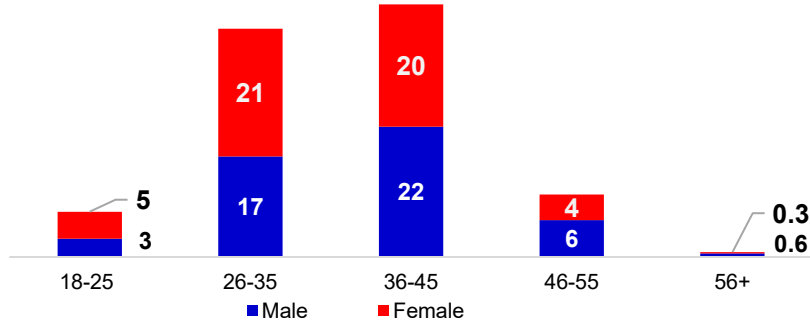
Aralık 2024 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



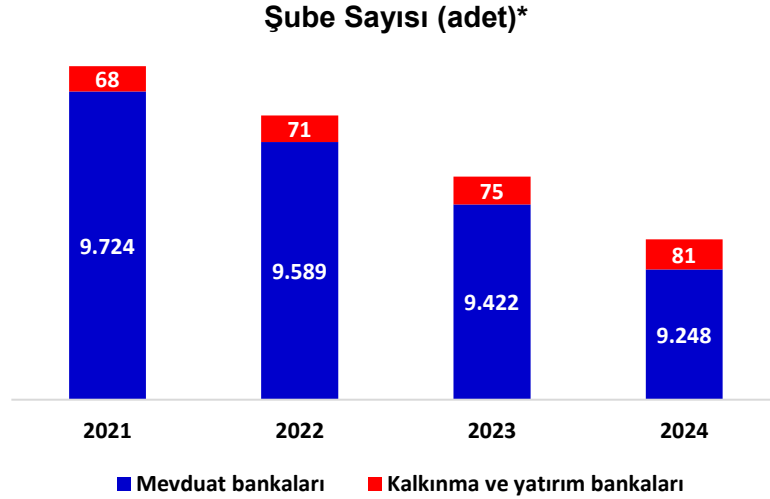
Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 42'si 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

### Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



## Şube Sayısı

Aralık 2024 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.329'dur.



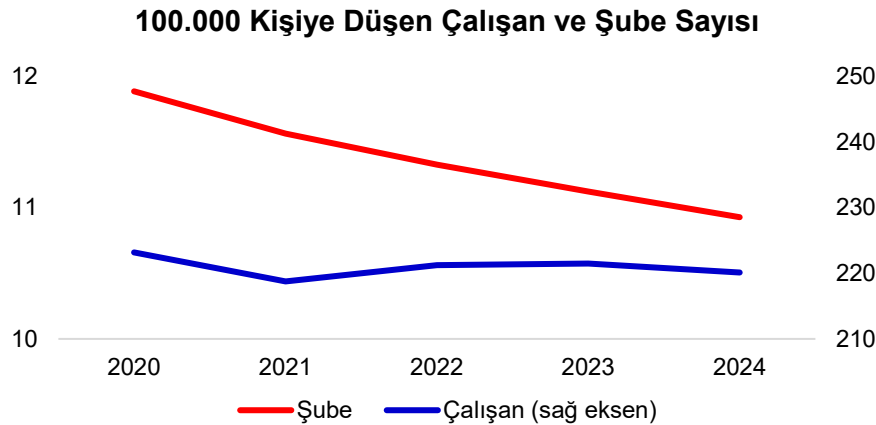
\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 130, bir önceki yıla göre ise 168 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi, şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

## 100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı\*

Aralık 2024 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı 219 olmuştur. 100.000 kişiye düşen şube sayısı ise 10,9'dur.



\* 2024 yılı yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Aralık 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

|                                             | Banka Sayısı | Şube Sayısı* | Çalışan Sayısı |                                              | Banka Sayısı | Şube Sayısı* | Çalışan Sayısı |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Sektör Toplamı</b>                       | <b>58</b>    | <b>9.329</b> | <b>187.918</b> | <b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>            | <b>22</b>    | <b>2.093</b> | <b>52.556</b>  |
| <b>Mevduat Bankaları</b>                    | <b>38</b>    | <b>9.248</b> | <b>181.394</b> | Alternatifbank A.Ş.                          |              | 19           | 779            |
| <b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>              | <b>4</b>     | <b>3.837</b> | <b>65.740</b>  | Arap Türk Bankası A.Ş.                       |              | 4            | 242            |
| Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.     |              | 1.781        | 26.011         | Bank Mellat                                  |              | 3            | 40             |
| Türkiye Halk Bankası A.Ş.                   |              | 1.092        | 21.520         | Bank of China Turkey A.Ş.                    |              | 1            | 46             |
| Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.             |              | 964          | 18.209         | Burgan Bank A.Ş.                             |              | 26           | 1.320          |
| Ziraat Dinamik Banka A.Ş. (dijital banka)** |              | -            | -              | Citibank A.Ş.                                |              | 2            | 358            |
| <b>Özel Sermayeli Bankalar</b>              | <b>11</b>    | <b>3.317</b> | <b>62.897</b>  | Denizbank A.Ş.                               |              | 630          | 12.334         |
| Akbank T.A.Ş.                               |              | 694          | 12.778         | Deutsche Bank A.Ş.                           |              | 1            | 113            |
| Anadolubank A.Ş.                            |              | 95           | 1.385          | Enpara Bank A.Ş.*****                        |              | -            | -              |
| Colendi Bank A.Ş. (dijital banka)***        |              | -            | -              | Habib Bank Limited                           |              | 1            | 19             |
| Fibabanka A.Ş.                              |              | 38           | 1.684          | HSBC Bank A.Ş.                               |              | 44           | 1.409          |
| FUPS Bank A.Ş. (dijital banka)****          |              | -            | -              | ICBC Turkey Bank A.Ş.                        |              | 35           | 668            |
| Şekerbank T.A.Ş.                            |              | 241          | 3.719          | ING Bank A.Ş.                                |              | 59           | 1.924          |
| Turkish Bank A.Ş.                           |              | 6            | 100            | Intesa Sanpaolo S.p.A.                       |              | 1            | 28             |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.                   |              | 436          | 8.047          | JPMorgan Chase Bank N.A.                     |              | 1            | 65             |
| Türk Ticaret Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 222            | MUFG Bank Turkey A.Ş.                        |              | 1            | 81             |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.                     |              | 1.034        | 20.560         | Odea Bank A.Ş.                               |              | 36           | 1.112          |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                  |              | 772          | 14.402         | QNB Bank A.Ş.*****                           |              | 427          | 11.949         |
| <b>Tas.Mevd.Slg. Fon.Devr. Bankalar</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>201</b>     | Rabobank A.Ş.                                |              | 1            | 27             |
| Birleşik Fon Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 201            | Société Générale (SA)                        |              | 1            | 31             |
|                                             |              |              |                | Turkland Bank A.Ş.                           |              | 6            | 201            |
|                                             |              |              |                | Türkiye Garanti Bankası A.Ş.                 |              | 794          | 19.810         |
|                                             |              |              |                | <b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>         | <b>20</b>    | <b>81</b>    | <b>6.524</b>   |
|                                             |              |              |                | Aktif Yatırım Bankası A.Ş.                   |              | 15           | 702            |
|                                             |              |              |                | Bank of America Yatırım Bank A.Ş.            |              | 1            | 39             |
|                                             |              |              |                | BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.   |              | 1            | 80             |
|                                             |              |              |                | D Yatırım Bankası A.Ş.                       |              | 1            | 73             |
|                                             |              |              |                | Destek Yatırım Bankası A.Ş.                  |              | 1            | 81             |
|                                             |              |              |                | Diler Yatırım Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 20             |
|                                             |              |              |                | Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.           |              | 1            | 95             |
|                                             |              |              |                | GSD Yatırım Bankası A.Ş.                     |              | 3            | 44             |
|                                             |              |              |                | Hedef Yatırım Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 50             |
|                                             |              |              |                | İller Bankası A.Ş.                           |              | 19           | 2.750          |
|                                             |              |              |                | İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.       |              | 1            | 442            |
|                                             |              |              |                | Misyon Yatırım Bankası A.Ş.                  |              | 1            | 115            |
|                                             |              |              |                | Nurol Yatırım Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 133            |
|                                             |              |              |                | Pasha Yatırım Bankası A.Ş.                   |              | 1            | 65             |
|                                             |              |              |                | Q Yatırım Bankası A.Ş.                       |              | 4            | 77             |
|                                             |              |              |                | Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş. |              | 1            | 27             |
|                                             |              |              |                | Tera Yatırım Bankası A.Ş.                    |              | 1            | 54             |
|                                             |              |              |                | Türk Eximbank                                |              | 24           | 873            |
|                                             |              |              |                | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.     |              | 1            | 348            |
|                                             |              |              |                | Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.          |              | 2            | 456            |

\* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10980 sayılı Kararı ile "Ziraat Dinamik Banka A.Ş." unvanlı (dijital) bankaya faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10997 sayılı Kararı ile "Colendi Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Kasım 2024 tarih ve 32713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 31 Ekim 2024 tarih ve 10979 sayılı Kararı ile "FUPS Bank A.Ş." unvanlı (dijital) mevduat bankasına faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 23 Ağustos 2024 tarih ve 32641 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 15 Ağustos 2024 tarih ve 10945 sayılı kararı ile "Enpara Bank A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\*\*\* QNB Finansbank A.Ş.'nin ticari unvanı 14 Ekim 2024 tarihinde "QNB Bank A.Ş." olarak değişmiştir.

#### \*Raporun yayınlanma dönemleri:

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği, bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

**Tablo 2 Aralık 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

| Banka                                        | İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul) |            |            | Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar) |              |               | Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar |               |                | Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar |              |               | Toplam        |               |                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                              | Erkek                                                          | Kadın      | Toplam     | Erkek                                                             | Kadın        | Toplam        | Erkek                                       | Kadın         | Toplam         | Erkek                                   | Kadın        | Toplam        | Erkek         | Kadın         | Toplam         |
| <b>Sektör Toplamı</b>                        | <b>354</b>                                                     | <b>250</b> | <b>604</b> | <b>13.963</b>                                                     | <b>5.793</b> | <b>19.756</b> | <b>68.145</b>                               | <b>80.947</b> | <b>149.092</b> | <b>9.151</b>                            | <b>9.315</b> | <b>18.466</b> | <b>91.613</b> | <b>96.305</b> | <b>187.918</b> |
| <b>Mevduat Bankaları</b>                     | <b>293</b>                                                     | <b>241</b> | <b>534</b> | <b>13.696</b>                                                     | <b>5.717</b> | <b>19.413</b> | <b>65.611</b>                               | <b>79.238</b> | <b>144.849</b> | <b>8.018</b>                            | <b>8.580</b> | <b>16.598</b> | <b>87.618</b> | <b>93.776</b> | <b>181.394</b> |
| <b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>               | <b>54</b>                                                      | <b>0</b>   | <b>54</b>  | <b>5.133</b>                                                      | <b>719</b>   | <b>5.852</b>  | <b>27.191</b>                               | <b>26.030</b> | <b>53.221</b>  | <b>3.358</b>                            | <b>3.255</b> | <b>6.613</b>  | <b>35.736</b> | <b>30.004</b> | <b>65.740</b>  |
| Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.      | 39                                                             | 0          | 39         | 3.179                                                             | 313          | 3.492         | 11.092                                      | 9.055         | 20.147         | 1.268                                   | 1.065        | 2.333         | 15.578        | 10.433        | 26.011         |
| Türkiye Halk Bankası A.Ş.                    | 14                                                             | 0          | 14         | 1.857                                                             | 372          | 2.229         | 8.649                                       | 8.985         | 17.634         | 864                                     | 779          | 1.643         | 11.384        | 10.136        | 21.520         |
| Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.              | 1                                                              | 0          | 1          | 97                                                                | 34           | 131           | 7.450                                       | 7.990         | 15.440         | 1.226                                   | 1.411        | 2.637         | 8.774         | 9.435         | 18.209         |
| <b>Özel Sermayeli Bankalar</b>               | <b>40</b>                                                      | <b>4</b>   | <b>44</b>  | <b>2.863</b>                                                      | <b>662</b>   | <b>3.525</b>  | <b>23.110</b>                               | <b>30.885</b> | <b>53.995</b>  | <b>2.542</b>                            | <b>2.791</b> | <b>5.333</b>  | <b>28.555</b> | <b>34.342</b> | <b>62.897</b>  |
| Akbank T.A.Ş.                                | 2                                                              | 0          | 2          | 192                                                               | 48           | 240           | 5.104                                       | 5.939         | 11.043         | 740                                     | 753          | 1.493         | 6.038         | 6.740         | 12.778         |
| Anadolubank A.Ş.                             | 9                                                              | 0          | 9          | 164                                                               | 30           | 194           | 538                                         | 561           | 1.099          | 52                                      | 31           | 83            | 763           | 622           | 1.385          |
| Fibabanka A.Ş.                               | 5                                                              | 0          | 5          | 111                                                               | 42           | 153           | 570                                         | 733           | 1.303          | 120                                     | 103          | 223           | 806           | 878           | 1.684          |
| Şekerbank T.A.Ş.                             | 2                                                              | 0          | 2          | 89                                                                | 57           | 146           | 1.528                                       | 1.847         | 3.375          | 99                                      | 97           | 196           | 1.718         | 2.001         | 3.719          |
| Turkish Bank A.Ş.                            | 0                                                              | 0          | 0          | 12                                                                | 8            | 20            | 35                                          | 34            | 69             | 7                                       | 4            | 11            | 54            | 46            | 100            |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.                    | 7                                                              | 1          | 8          | 342                                                               | 214          | 556           | 2.747                                       | 4.038         | 6.785          | 332                                     | 366          | 698           | 3.428         | 4.619         | 8.047          |
| Türk Ticaret Bankası A.Ş.                    | 4                                                              | 0          | 4          | 6                                                                 | 1            | 7             | 64                                          | 76            | 140            | 49                                      | 22           | 71            | 123           | 99            | 222            |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.                      | 2                                                              | 1          | 3          | 1.598                                                             | 89           | 1.687         | 8.123                                       | 9.592         | 17.715         | 524                                     | 631          | 1.155         | 10.247        | 10.313        | 20.560         |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                   | 9                                                              | 2          | 11         | 349                                                               | 173          | 522           | 4.401                                       | 8.065         | 12.466         | 619                                     | 784          | 1.403         | 5.378         | 9.024         | 14.402         |
| <b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b> | <b>1</b>                                                       | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>38</b>                                                         | <b>5</b>     | <b>43</b>     | <b>55</b>                                   | <b>78</b>     | <b>133</b>     | <b>9</b>                                | <b>15</b>    | <b>24</b>     | <b>103</b>    | <b>98</b>     | <b>201</b>     |
| Birleşik Fon Bankası A.Ş.                    | 1                                                              | 0          | 1          | 38                                                                | 5            | 43            | 55                                          | 78            | 133            | 9                                       | 15           | 24            | 103           | 98            | 201            |

| Banka                                        | İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul) |            |            | Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar) |              |              | Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar |               |               | Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar |              |              | Toplam        |               |               |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | Erkek                                                          | Kadın      | Toplam     | Erkek                                                             | Kadın        | Toplam       | Erkek                                       | Kadın         | Toplam        | Erkek                                   | Kadın        | Toplam       | Erkek         | Kadın         | Toplam        |
| <b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>            | <b>198</b>                                                     | <b>237</b> | <b>435</b> | <b>5.662</b>                                                      | <b>4.331</b> | <b>9.993</b> | <b>15.255</b>                               | <b>22.245</b> | <b>37.500</b> | <b>2.109</b>                            | <b>2.519</b> | <b>4.628</b> | <b>23.224</b> | <b>29.332</b> | <b>52.556</b> |
| Alternatifbank A.Ş.                          | 9                                                              | 1          | 10         | 70                                                                | 41           | 111          | 246                                         | 305           | 551           | 45                                      | 62           | 107          | 370           | 409           | 779           |
| Arap Türk Bankası A.Ş.                       | 8                                                              | 0          | 8          | 37                                                                | 7            | 44           | 90                                          | 64            | 154           | 21                                      | 15           | 36           | 156           | 86            | 242           |
| Bank Mellat                                  | 3                                                              | 0          | 3          | 7                                                                 | 1            | 8            | 20                                          | 4             | 24            | 4                                       | 1            | 5            | 34            | 6             | 40            |
| Bank of China Turkey A.Ş.                    | 0                                                              | 0          | 0          | 0                                                                 | 0            | 0            | 20                                          | 11            | 31            | 6                                       | 9            | 15           | 26            | 20            | 46            |
| Burgan Bank A.Ş.                             | 2                                                              | 0          | 2          | 56                                                                | 33           | 89           | 517                                         | 548           | 1.065         | 91                                      | 73           | 164          | 666           | 654           | 1.320         |
| Citibank A.Ş.                                | 0                                                              | 0          | 0          | 23                                                                | 7            | 30           | 133                                         | 123           | 256           | 34                                      | 38           | 72           | 190           | 168           | 358           |
| Denizbank A.Ş.                               | 111                                                            | 227        | 338        | 2.011                                                             | 2.139        | 4.150        | 3.057                                       | 4.083         | 7.140         | 321                                     | 385          | 706          | 5.500         | 6.834         | 12.334        |
| Deutsche Bank A.Ş.                           | 2                                                              | 0          | 2          | 4                                                                 | 1            | 5            | 31                                          | 49            | 80            | 13                                      | 13           | 26           | 50            | 63            | 113           |
| Habib Bank Limited                           | 1                                                              | 0          | 1          | 2                                                                 | 0            | 2            | 7                                           | 8             | 15            | 0                                       | 1            | 1            | 10            | 9             | 19            |
| HSBC Bank A.Ş.                               | 4                                                              | 0          | 4          | 87                                                                | 53           | 140          | 390                                         | 724           | 1.114         | 79                                      | 72           | 151          | 560           | 849           | 1.409         |
| ICBC Turkey Bank A.Ş.                        | 3                                                              | 0          | 3          | 44                                                                | 11           | 55           | 234                                         | 277           | 511           | 47                                      | 52           | 99           | 328           | 340           | 668           |
| ING Bank A.Ş.                                | 4                                                              | 0          | 4          | 74                                                                | 22           | 96           | 591                                         | 963           | 1.554         | 120                                     | 150          | 270          | 789           | 1.135         | 1.924         |
| Intesa Sanpaolo S.p.A.                       | 0                                                              | 0          | 0          | 1                                                                 | 0            | 1            | 7                                           | 11            | 18            | 5                                       | 4            | 9            | 13            | 15            | 28            |
| JPMorgan Chase Bank N.A.                     | 3                                                              | 1          | 4          | 2                                                                 | 2            | 4            | 22                                          | 19            | 41            | 6                                       | 10           | 16           | 33            | 32            | 65            |
| MUFG Bank Turkey A.Ş.                        | 0                                                              | 0          | 0          | 2                                                                 | 0            | 2            | 25                                          | 31            | 56            | 13                                      | 10           | 23           | 40            | 41            | 81            |
| Odea Bank A.Ş.                               | 4                                                              | 0          | 4          | 32                                                                | 5            | 37           | 352                                         | 575           | 927           | 73                                      | 71           | 144          | 461           | 651           | 1.112         |
| QNB Bank A.Ş.                                | 30                                                             | 5          | 35         | 1.731                                                             | 1.668        | 3.399        | 2.710                                       | 4.898         | 7.608         | 394                                     | 513          | 907          | 4.865         | 7.084         | 11.949        |
| Rabobank A.Ş.                                | 0                                                              | 0          | 0          | 1                                                                 | 0            | 1            | 7                                           | 3             | 10            | 10                                      | 6            | 16           | 18            | 9             | 27            |
| Société Générale (SA)                        | 3                                                              | 0          | 3          | 3                                                                 | 1            | 4            | 9                                           | 10            | 19            | 4                                       | 1            | 5            | 19            | 12            | 31            |
| Turkland Bank A.Ş.                           | 2                                                              | 0          | 2          | 22                                                                | 10           | 32           | 72                                          | 70            | 142           | 14                                      | 11           | 25           | 110           | 91            | 201           |
| Türkiye Garanti Bankası A.Ş.                 | 9                                                              | 3          | 12         | 1.453                                                             | 330          | 1.783        | 6.715                                       | 9.469         | 16.184        | 809                                     | 1.022        | 1.831        | 8.986         | 10.824        | 19.810        |
| <b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>         | <b>61</b>                                                      | <b>9</b>   | <b>70</b>  | <b>267</b>                                                        | <b>76</b>    | <b>343</b>   | <b>2.534</b>                                | <b>1.709</b>  | <b>4.243</b>  | <b>1.133</b>                            | <b>735</b>   | <b>1.868</b> | <b>3.995</b>  | <b>2.529</b>  | <b>6.524</b>  |
| Aktif Yatırım Bankası A.Ş.                   | 1                                                              | 0          | 1          | 38                                                                | 18           | 56           | 265                                         | 288           | 553           | 47                                      | 45           | 92           | 351           | 351           | 702           |
| Bank of America Yatırım Bank A.Ş.            | 0                                                              | 0          | 0          | 0                                                                 | 0            | 0            | 12                                          | 11            | 23            | 10                                      | 6            | 16           | 22            | 17            | 39            |
| BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.   | 1                                                              | 0          | 1          | 3                                                                 | 0            | 3            | 23                                          | 38            | 61            | 10                                      | 5            | 15           | 37            | 43            | 80            |
| D Yatırım Bankası A.Ş.                       | 0                                                              | 0          | 0          | 2                                                                 | 0            | 2            | 28                                          | 26            | 54            | 9                                       | 8            | 17           | 39            | 34            | 73            |
| Destek Yatırım Bankası A.Ş.                  | 0                                                              | 0          | 0          | 7                                                                 | 1            | 8            | 29                                          | 27            | 56            | 9                                       | 8            | 17           | 45            | 36            | 81            |
| Diler Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0                                                              | 0          | 0          | 3                                                                 | 0            | 3            | 4                                           | 11            | 15            | 2                                       | 0            | 2            | 9             | 11            | 20            |
| Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.           | 1                                                              | 0          | 1          | 3                                                                 | 2            | 5            | 37                                          | 24            | 61            | 20                                      | 8            | 28           | 61            | 34            | 95            |
| GSD Yatırım Bankası A.Ş.                     | 0                                                              | 0          | 0          | 3                                                                 | 0            | 3            | 22                                          | 17            | 39            | 2                                       | 0            | 2            | 27            | 17            | 44            |
| Hedef Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0                                                              | 0          | 0          | 0                                                                 | 0            | 0            | 24                                          | 14            | 38            | 10                                      | 2            | 12           | 34            | 16            | 50            |
| İller Bankası A.Ş.                           | 45                                                             | 2          | 47         | 118                                                               | 24           | 142          | 1.176                                       | 564           | 1.740         | 510                                     | 311          | 821          | 1.849         | 901           | 2.750         |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.       | 1                                                              | 0          | 1          | 26                                                                | 5            | 31           | 177                                         | 123           | 300           | 71                                      | 39           | 110          | 275           | 167           | 442           |
| Misyon Yatırım Bankası A.Ş.                  | 0                                                              | 1          | 1          | 2                                                                 | 2            | 4            | 47                                          | 25            | 72            | 25                                      | 13           | 38           | 74            | 41            | 115           |
| Nurol Yatırım Bankası A.Ş.                   | 1                                                              | 2          | 3          | 11                                                                | 2            | 13           | 47                                          | 51            | 98            | 9                                       | 10           | 19           | 68            | 65            | 133           |
| Pasha Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0                                                              | 0          | 0          | 3                                                                 | 1            | 4            | 18                                          | 18            | 36            | 13                                      | 12           | 25           | 34            | 31            | 65            |
| Q Yatırım Bankası A.Ş.                       | 1                                                              | 1          | 2          | 6                                                                 | 3            | 9            | 22                                          | 24            | 46            | 14                                      | 6            | 20           | 43            | 34            | 77            |
| Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş. | 2                                                              | 1          | 3          | 2                                                                 | 1            | 3            | 4                                           | 9             | 13            | 4                                       | 4            | 8            | 12            | 15            | 27            |
| Tera Yatırım Bankası A.Ş.                    | 2                                                              | 1          | 3          | 2                                                                 | 1            | 3            | 18                                          | 16            | 34            | 9                                       | 5            | 14           | 31            | 23            | 54            |
| Türk Eximbank                                | 2                                                              | 0          | 2          | 14                                                                | 6            | 20           | 301                                         | 178           | 479           | 237                                     | 135          | 372          | 554           | 319           | 873           |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.     | 1                                                              | 1          | 2          | 9                                                                 | 1            | 10           | 124                                         | 104           | 228           | 66                                      | 42           | 108          | 200           | 148           | 348           |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.          | 3                                                              | 0          | 3          | 15                                                                | 9            | 24           | 156                                         | 141           | 297           | 56                                      | 76           | 132          | 230           | 226           | 456           |



**Tablo 3 Aralık 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar**

| Banka                                        | 17 Yaş ve altı* |            |              | 18-25 Yaş    |              |               | 26-35 Yaş     |               |               | 36-45 Yaş     |               |               | 46-55 Yaş     |              |               | 56 Yaş ve üzeri |            |              | Toplam        |               |                |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-----------------|------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
|                                              | Erkek           | Kadın      | Toplam       | Erkek        | Kadın        | Toplam        | Erkek         | Kadın         | Toplam        | Erkek         | Kadın         | Toplam        | Erkek         | Kadın        | Toplam        | Erkek           | Kadın      | Toplam       | Erkek         | Kadın         | Toplam         |
| <b>Sektör Toplamı</b>                        | <b>387</b>      | <b>643</b> | <b>1.030</b> | <b>5.809</b> | <b>8.458</b> | <b>14.267</b> | <b>31.671</b> | <b>40.218</b> | <b>71.889</b> | <b>41.064</b> | <b>38.400</b> | <b>79.464</b> | <b>11.569</b> | <b>8.130</b> | <b>19.699</b> | <b>1.113</b>    | <b>456</b> | <b>1.569</b> | <b>91.613</b> | <b>96.305</b> | <b>187.918</b> |
| <b>Mevduat Bankaları</b>                     | <b>387</b>      | <b>643</b> | <b>1.030</b> | <b>5.603</b> | <b>8.316</b> | <b>13.919</b> | <b>30.385</b> | <b>39.213</b> | <b>69.598</b> | <b>39.735</b> | <b>37.607</b> | <b>77.342</b> | <b>10.940</b> | <b>7.762</b> | <b>18.702</b> | <b>568</b>      | <b>235</b> | <b>803</b>   | <b>87.618</b> | <b>93.776</b> | <b>181.394</b> |
| <b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>920</b>   | <b>1.260</b> | <b>2.180</b>  | <b>12.151</b> | <b>13.364</b> | <b>25.515</b> | <b>18.850</b> | <b>13.718</b> | <b>32.568</b> | <b>3.709</b>  | <b>1.635</b> | <b>5.344</b>  | <b>106</b>      | <b>27</b>  | <b>133</b>   | <b>35.736</b> | <b>30.004</b> | <b>65.740</b>  |
| Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.      | 0               | 0          | 0            | 284          | 461          | 745           | 4.451         | 4.152         | 8.603         | 8.384         | 4.825         | 13.209        | 2.382         | 978          | 3.360         | 77              | 17         | 94           | 15.578        | 10.433        | 26.011         |
| Türkiye Halk Bankası A.Ş.                    | 0               | 0          | 0            | 197          | 342          | 539           | 4.090         | 5.262         | 9.352         | 6.185         | 4.070         | 10.255        | 898           | 455          | 1.353         | 14              | 7          | 21           | 11.384        | 10.136        | 21.520         |
| Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.              | 0               | 0          | 0            | 439          | 457          | 896           | 3.610         | 3.950         | 7.560         | 4.281         | 4.823         | 9.104         | 429           | 202          | 631           | 15              | 3          | 18           | 8.774         | 9.435         | 18.209         |
| <b>Özel Sermayeli Bankalar</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>1.380</b> | <b>1.953</b> | <b>3.333</b>  | <b>9.309</b>  | <b>13.647</b> | <b>22.956</b> | <b>13.315</b> | <b>15.059</b> | <b>28.374</b> | <b>4.310</b>  | <b>3.596</b> | <b>7.906</b>  | <b>241</b>      | <b>87</b>  | <b>328</b>   | <b>28.555</b> | <b>34.342</b> | <b>62.897</b>  |
| Akbank T.A.Ş.                                | 0               | 0          | 0            | 228          | 282          | 510           | 1.926         | 2.525         | 4.451         | 2.767         | 3.219         | 5.986         | 1.070         | 697          | 1.767         | 47              | 17         | 64           | 6.038         | 6.740         | 12.778         |
| Anadolubank A.Ş.                             | 0               | 0          | 0            | 15           | 42           | 57            | 183           | 240           | 423           | 295           | 193           | 488           | 241           | 142          | 383           | 29              | 5          | 34           | 763           | 622           | 1.385          |
| Fibabanka A.Ş.                               | 0               | 0          | 0            | 33           | 59           | 92            | 259           | 366           | 625           | 319           | 289           | 608           | 174           | 156          | 330           | 21              | 8          | 29           | 806           | 878           | 1.684          |
| Şekerbank T.A.Ş.                             | 0               | 0          | 0            | 81           | 138          | 219           | 759           | 1.028         | 1.787         | 705           | 692           | 1.397         | 159           | 140          | 299           | 14              | 3          | 17           | 1.718         | 2.001         | 3.719          |
| Turkish Bank A.Ş.                            | 0               | 0          | 0            | 3            | 4            | 7             | 5             | 5             | 10            | 6             | 11            | 17            | 28            | 23           | 51            | 12              | 3          | 15           | 54            | 46            | 100            |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.                    | 0               | 0          | 0            | 241          | 544          | 785           | 1.161         | 1.865         | 3.026         | 1.516         | 1.795         | 3.311         | 460           | 399          | 859           | 50              | 16         | 66           | 3.428         | 4.619         | 8.047          |
| Türk Ticaret Bankası A.Ş.                    | 0               | 0          | 0            | 3            | 2            | 5             | 21            | 24            | 45            | 56            | 38            | 94            | 34            | 33           | 67            | 9               | 2          | 11           | 123           | 99            | 222            |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.                      | 0               | 0          | 0            | 544          | 441          | 985           | 2.918         | 3.442         | 6.360         | 5.369         | 5.162         | 10.531        | 1.387         | 1.253        | 2.640         | 29              | 15         | 44           | 10.247        | 10.313        | 20.560         |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 232          | 441          | 673           | 2.077         | 4.152         | 6.229         | 2.282         | 3.660         | 5.942         | 757           | 753          | 1.510         | 30              | 18         | 48           | 5.378         | 9.024         | 14.402         |
| <b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b> | <b>5</b>        | <b>6</b>   | <b>11</b>    | <b>29</b>    | <b>37</b>    | <b>66</b>     | <b>28</b>     | <b>33</b>     | <b>61</b>     | <b>29</b>     | <b>20</b>     | <b>49</b>     | <b>7</b>      | <b>2</b>     | <b>9</b>      | <b>5</b>        | <b>0</b>   | <b>5</b>     | <b>103</b>    | <b>98</b>     | <b>201</b>     |
| Birleşik Fon Bankası A.Ş.                    | 5               | 6          | 11           | 29           | 37           | 66            | 28            | 33            | 61            | 29            | 20            | 49            | 7             | 2            | 9             | 5               | 0          | 5            | 103           | 98            | 201            |

| Banka                                        | 17 Yaş ve altı* |            |              | 18-25 Yaş    |              |              | 26-35 Yaş    |               |               | 36-45 Yaş    |              |               | 46-55 Yaş    |              |              | 56 Yaş ve üzeri |            |            | Toplam        |               |               |
|----------------------------------------------|-----------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | Erkek           | Kadın      | Toplam       | Erkek        | Kadın        | Toplam       | Erkek        | Kadın         | Toplam        | Erkek        | Kadın        | Toplam        | Erkek        | Kadın        | Toplam       | Erkek           | Kadın      | Toplam     | Erkek         | Kadın         | Toplam        |
| <b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>            | <b>382</b>      | <b>637</b> | <b>1.019</b> | <b>3.274</b> | <b>5.066</b> | <b>8.340</b> | <b>8.897</b> | <b>12.169</b> | <b>21.066</b> | <b>7.541</b> | <b>8.810</b> | <b>16.351</b> | <b>2.914</b> | <b>2.529</b> | <b>5.443</b> | <b>216</b>      | <b>121</b> | <b>337</b> | <b>23.224</b> | <b>29.332</b> | <b>52.556</b> |
| Alternatifbank A.Ş.                          | 0               | 0          | 0            | 44           | 42           | 86           | 81           | 124           | 205           | 150          | 165          | 315           | 85           | 73           | 158          | 10              | 5          | 15         | 370           | 409           | 779           |
| Arap Türk Bankası A.Ş.                       | 0               | 0          | 0            | 9            | 2            | 11           | 35           | 26            | 61            | 65           | 32           | 97            | 44           | 24           | 68           | 3               | 2          | 5          | 156           | 86            | 242           |
| Bank Mellat                                  | 0               | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 6            | 1             | 7             | 9            | 1            | 10            | 14           | 4            | 18           | 5               | 0          | 5          | 34            | 6             | 40            |
| Bank of China Turkey A.Ş.                    | 0               | 0          | 0            | 2            | 1            | 3            | 5            | 6             | 11            | 11           | 10           | 21            | 7            | 2            | 9            | 1               | 1          | 2          | 26            | 20            | 46            |
| Burgan Bank A.Ş.                             | 0               | 0          | 0            | 56           | 54           | 110          | 254          | 227           | 481           | 249          | 247          | 496           | 96           | 112          | 208          | 11              | 14         | 25         | 666           | 654           | 1.320         |
| Citibank A.Ş.                                | 0               | 0          | 0            | 2            | 6            | 8            | 46           | 31            | 77            | 78           | 66           | 144           | 53           | 61           | 114          | 11              | 4          | 15         | 190           | 168           | 358           |
| Denizbank A.Ş.                               | 382             | 637        | 1.019        | 1.682        | 2.782        | 4.464        | 2.369        | 2.302         | 4.671         | 966          | 1.000        | 1.966         | 101          | 113          | 214          | 0               | 0          | 0          | 5.500         | 6.834         | 12.334        |
| Deutsche Bank A.Ş.                           | 0               | 0          | 0            | 2            | 2            | 4            | 10           | 19            | 29            | 25           | 26           | 51            | 12           | 16           | 28           | 1               | 0          | 1          | 50            | 63            | 113           |
| Habib Bank Limited                           | 0               | 0          | 0            | 1            | 1            | 2            | 0            | 1             | 1             | 2            | 1            | 3             | 5            | 5            | 10           | 2               | 1          | 3          | 10            | 9             | 19            |
| HSBC Bank A.Ş.                               | 0               | 0          | 0            | 27           | 28           | 55           | 118          | 256           | 374           | 213          | 377          | 590           | 195          | 181          | 376          | 7               | 7          | 14         | 560           | 849           | 1.409         |
| ICBC Turkey Bank A.Ş.                        | 0               | 0          | 0            | 6            | 18           | 24           | 91           | 111           | 202           | 115          | 130          | 245           | 108          | 79           | 187          | 8               | 2          | 10         | 328           | 340           | 668           |
| ING Bank A.Ş.                                | 0               | 0          | 0            | 25           | 38           | 63           | 305          | 587           | 892           | 283          | 386          | 669           | 168          | 114          | 282          | 8               | 10         | 18         | 789           | 1.135         | 1.924         |
| Intesa Sanpaolo S.p.A.                       | 0               | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 5             | 6             | 7            | 4            | 11            | 3            | 5            | 8            | 2               | 1          | 3          | 13            | 15            | 28            |
| JPMorgan Chase Bank N.A.                     | 0               | 0          | 0            | 3            | 3            | 6            | 9            | 14            | 23            | 11           | 6            | 17            | 9            | 8            | 17           | 1               | 1          | 2          | 33            | 32            | 65            |
| MUFG Bank Turkey A.Ş.                        | 0               | 0          | 0            | 3            | 0            | 3            | 8            | 10            | 18            | 13           | 19           | 32            | 15           | 9            | 24           | 1               | 3          | 4          | 40            | 41            | 81            |
| Odea Bank A.Ş.                               | 0               | 0          | 0            | 39           | 67           | 106          | 164          | 260           | 424           | 172          | 246          | 418           | 78           | 75           | 153          | 8               | 3          | 11         | 461           | 651           | 1.112         |
| QNB Bank A.Ş.                                | 0               | 0          | 0            | 545          | 1.079        | 1.624        | 1.783        | 3.478         | 5.261         | 1.816        | 1.969        | 3.785         | 673          | 533          | 1.206        | 48              | 25         | 73         | 4.865         | 7.084         | 11.949        |
| Rabobank A.Ş.                                | 0               | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0             | 1             | 6            | 6            | 12            | 10           | 3            | 13           | 1               | 0          | 1          | 18            | 9             | 27            |
| Société Générale (SA)                        | 0               | 0          | 0            | 1            | 1            | 2            | 2            | 2             | 4             | 3            | 1            | 4             | 7            | 6            | 13           | 6               | 2          | 8          | 19            | 12            | 31            |
| Turkland Bank A.Ş.                           | 0               | 0          | 0            | 5            | 4            | 9            | 20           | 21            | 41            | 32           | 37           | 69            | 46           | 28           | 74           | 7               | 1          | 8          | 110           | 91            | 201           |
| Türkiye Garanti Bankası A.Ş.                 | 0               | 0          | 0            | 822          | 938          | 1.760        | 3.589        | 4.688         | 8.277         | 3.315        | 4.081        | 7.396         | 1.185        | 1.078        | 2.263        | 75              | 39         | 114        | 8.986         | 10.824        | 19.810        |
| <b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>206</b>   | <b>142</b>   | <b>348</b>   | <b>1.286</b> | <b>1.005</b>  | <b>2.291</b>  | <b>1.329</b> | <b>793</b>   | <b>2.122</b>  | <b>629</b>   | <b>368</b>   | <b>997</b>   | <b>545</b>      | <b>221</b> | <b>766</b> | <b>3.995</b>  | <b>2.529</b>  | <b>6.524</b>  |
| Aktif Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 29           | 38           | 67           | 133          | 149           | 282           | 137          | 124          | 261           | 48           | 40           | 88           | 4               | 0          | 4          | 351           | 351           | 702           |
| Bank of America Yatırım Bank A.Ş.            | 0               | 0          | 0            | 2            | 0            | 2            | 3            | 2             | 5             | 7            | 11           | 18            | 10           | 4            | 14           | 0               | 0          | 0          | 22            | 17            | 39            |
| BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.   | 0               | 0          | 0            | 2            | 2            | 4            | 6            | 16            | 22            | 17           | 15           | 32            | 11           | 10           | 21           | 1               | 0          | 1          | 37            | 43            | 80            |
| D Yatırım Bankası A.Ş.                       | 0               | 0          | 0            | 2            | 1            | 3            | 22           | 13            | 35            | 9            | 10           | 19            | 6            | 10           | 16           | 0               | 0          | 0          | 39            | 34            | 73            |
| Destek Yatırım Bankası A.Ş.                  | 0               | 0          | 0            | 4            | 4            | 8            | 13           | 13            | 26            | 20           | 9            | 29            | 5            | 10           | 15           | 3               | 0          | 3          | 45            | 36            | 81            |
| Diler Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 2            | 3             | 5             | 1            | 2            | 3             | 4            | 6            | 10           | 2               | 0          | 2          | 9             | 11            | 20            |
| Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.           | 0               | 0          | 0            | 3            | 3            | 6            | 15           | 14            | 29            | 26           | 12           | 38            | 14           | 5            | 19           | 3               | 0          | 3          | 61            | 34            | 95            |
| GSD Yatırım Bankası A.Ş.                     | 0               | 0          | 0            | 3            | 4            | 7            | 6            | 1             | 7             | 5            | 4            | 9             | 12           | 7            | 19           | 1               | 1          | 2          | 27            | 17            | 44            |
| Hedef Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 0            | 0            | 0            | 12           | 9             | 21            | 10           | 4            | 14            | 10           | 3            | 13           | 2               | 0          | 2          | 34            | 16            | 50            |
| İller Bankası A.Ş.                           | 0               | 0          | 0            | 24           | 10           | 34           | 525          | 309           | 834           | 480          | 222          | 702           | 322          | 156          | 478          | 498             | 204        | 702        | 1.849         | 901           | 2.750         |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.       | 0               | 0          | 0            | 50           | 18           | 68           | 116          | 89            | 205           | 76           | 43           | 119           | 32           | 17           | 49           | 1               | 0          | 1          | 275           | 167           | 442           |
| Misyon Yatırım Bankası A.Ş.                  | 0               | 0          | 0            | 3            | 3            | 6            | 24           | 17            | 41            | 29           | 16           | 45            | 17           | 5            | 22           | 1               | 0          | 1          | 74            | 41            | 115           |
| Nurol Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 6            | 2            | 8            | 20           | 27            | 47            | 19           | 17           | 36            | 16           | 16           | 32           | 7               | 3          | 10         | 68            | 65            | 133           |
| Pasha Yatırım Bankası A.Ş.                   | 0               | 0          | 0            | 1            | 0            | 1            | 9            | 10            | 19            | 15           | 10           | 25            | 9            | 11           | 20           | 0               | 0          | 0          | 34            | 31            | 65            |
| Q Yatırım Bankası A.Ş.                       | 0               | 0          | 0            | 1            | 3            | 4            | 8            | 8             | 16            | 19           | 13           | 32            | 14           | 10           | 24           | 1               | 0          | 1          | 43            | 34            | 77            |
| Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş. | 0               | 0          | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 4             | 5             | 4            | 5            | 9             | 4            | 3            | 7            | 3               | 2          | 5          | 12            | 15            | 27            |
| Tera Yatırım Bankası A.Ş.                    | 0               | 0          | 0            | 1            | 2            | 3            | 8            | 7             | 15            | 10           | 6            | 16            | 10           | 6            | 16           | 2               | 2          | 4          | 31            | 23            | 54            |
| Türk Eximbank                                | 0               | 0          | 0            | 28           | 16           | 44           | 184          | 138           | 322           | 293          | 139          | 432           | 43           | 24           | 67           | 6               | 2          | 8          | 554           | 319           | 873           |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.     | 0               | 0          | 0            | 10           | 9            | 19           | 86           | 70            | 156           | 80           | 56           | 136           | 16           | 7            | 23           | 8               | 6          | 14         | 200           | 148           | 348           |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.          | 0               | 0          | 0            | 37           | 26           | 63           | 93           | 106           | 199           | 72           | 75           | 147           | 26           | 18           | 44           | 2               | 1          | 3          | 230           | 226           | 456           |

\*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Aralık)

|                                              | Şube Sayısı  |              |              | Çalışan Sayısı |                |                |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
|                                              | 2023 Aralık  | 2024 Eylül   | 2024 Aralık  | 2023 Aralık    | 2024 Eylül     | 2024 Aralık    |
| <b>Sektör Toplamı</b>                        | <b>9.497</b> | <b>9.459</b> | <b>9.329</b> | <b>189.107</b> | <b>188.566</b> | <b>187.918</b> |
| <b>Mevduat Bankaları</b>                     | <b>9.422</b> | <b>9.379</b> | <b>9.248</b> | <b>182.790</b> | <b>182.084</b> | <b>181.394</b> |
| <b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>               | <b>3.792</b> | <b>3.835</b> | <b>3.837</b> | <b>65.386</b>  | <b>65.712</b>  | <b>65.740</b>  |
| Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.      | 1.769        | 1.782        | 1.781        | 25.904         | 25.150         | 26.011         |
| Türkiye Halk Bankası A.Ş.                    | 1.079        | 1.094        | 1.092        | 22.219         | 21.807         | 21.520         |
| Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.              | 944          | 959          | 964          | 17.263         | 18.755         | 18.209         |
| <b>Özel Sermayeli Bankalar</b>               | <b>3.418</b> | <b>3.377</b> | <b>3.317</b> | <b>64.700</b>  | <b>63.268</b>  | <b>62.897</b>  |
| Akbank T.A.Ş.                                | 705          | 704          | 694          | 12.864         | 12.812         | 12.778         |
| Anadolubank A.Ş.                             | 114          | 97           | 95           | 1.547          | 1.320          | 1.385          |
| Fibabanka A.Ş.                               | 40           | 40           | 38           | 1.940          | 1.778          | 1.684          |
| Şekerbank T.A.Ş.                             | 240          | 241          | 241          | 3.703          | 3.355          | 3.719          |
| Turkish Bank A.Ş.                            | 6            | 6            | 6            | 111            | 105            | 100            |
| Türk Ekonomi Bankası A.Ş.                    | 444          | 447          | 436          | 8.333          | 7.948          | 8.047          |
| Türk Ticaret Bankası A.Ş.                    | 1            | 1            | 1            | 26             | 148            | 222            |
| Türkiye İş Bankası A.Ş.                      | 1.088        | 1.068        | 1.034        | 21.167         | 20.891         | 20.560         |
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.                   | 780          | 773          | 772          | 15.009         | 14.911         | 14.402         |
| <b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>      | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>230</b>     | <b>223</b>     | <b>201</b>     |
| Birleşik Fon Bankası A.Ş.                    | 1            | 1            | 1            | 230            | 223            | 201            |
| <b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>            | <b>2.211</b> | <b>2.166</b> | <b>2.093</b> | <b>52.474</b>  | <b>52.881</b>  | <b>52.556</b>  |
| Alternatifbank A.Ş.                          | 24           | 19           | 19           | 796            | 731            | 779            |
| Arap Türk Bankası A.Ş.                       | 7            | 4            | 4            | 258            | 237            | 242            |
| Bank Mellat                                  | 3            | 3            | 3            | 40             | 39             | 40             |
| Bank of China Turkey A.Ş.                    | 1            | 1            | 1            | 44             | 43             | 46             |
| Burgan Bank A.Ş.                             | 29           | 28           | 26           | 1.104          | 1.260          | 1.320          |
| Citibank A.Ş.                                | 3            | 3            | 2            | 389            | 339            | 358            |
| Denizbank A.Ş.                               | 641          | 645          | 630          | 12.720         | 12.717         | 12.334         |
| Deutsche Bank A.Ş.                           | 1            | 1            | 1            | 118            | 108            | 113            |
| Habib Bank Limited                           | 1            | 1            | 1            | 22             | 21             | 19             |
| HSBC Bank A.Ş.                               | 44           | 44           | 44           | 1.523          | 1.444          | 1.409          |
| ICBC Turkey Bank A.Ş.                        | 39           | 35           | 35           | 723            | 699            | 668            |
| ING Bank A.Ş.                                | 120          | 85           | 59           | 2.236          | 1.930          | 1.924          |
| Intesa Sanpaolo S.p.A.                       | 1            | 1            | 1            | 32             | 27             | 28             |
| JPMorgan Chase Bank N.A.                     | 1            | 1            | 1            | 63             | 61             | 65             |
| MUFG Bank Turkey A.Ş.                        | 1            | 1            | 1            | 84             | 83             | 81             |
| Odea Bank A.Ş.                               | 41           | 41           | 36           | 1.284          | 1.149          | 1.112          |
| QNB Bank A.Ş.                                | 436          | 434          | 427          | 11.747         | 12.174         | 11.949         |
| Rabobank A.Ş.                                | 1            | 1            | 1            | 27             | 27             | 27             |
| Société Générale (SA)                        | 1            | 1            | 1            | 31             | 31             | 31             |
| Turkland Bank A.Ş.                           | 12           | 12           | 6            | 268            | 241            | 201            |
| Türkiye Garanti Bankası A.Ş.                 | 804          | 805          | 794          | 18.965         | 19.520         | 19.810         |
| <b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>         | <b>75</b>    | <b>80</b>    | <b>81</b>    | <b>6.317</b>   | <b>6.482</b>   | <b>6.524</b>   |
| Aktif Yatırım Bankası A.Ş.                   | 14           | 15           | 15           | 683            | 688            | 702            |
| Bank of America Yatırım Bank A.Ş.            | 1            | 1            | 1            | 40             | 37             | 39             |
| BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.   | 1            | 1            | 1            | 56             | 72             | 80             |
| D Yatırım Bankası A.Ş.                       | 1            | 1            | 1            | 67             | 74             | 73             |
| Destek Yatırım Bankası A.Ş.                  | 1            | 1            | 1            | 72             | 72             | 81             |
| Diler Yatırım Bankası A.Ş.                   | 1            | 1            | 1            | 18             | 17             | 20             |
| Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.           | 1            | 1            | 1            | 89             | 99             | 95             |
| GSD Yatırım Bankası A.Ş.                     | 3            | 3            | 3            | 39             | 43             | 44             |
| Hedef Yatırım Bankası A.Ş.                   | -            | 1            | 1            | -              | 49             | 50             |
| İller Bankası A.Ş.                           | 19           | 19           | 19           | 2.859          | 2.763          | 2.750          |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.       | 1            | 1            | 1            | 403            | 437            | 442            |
| Misyon Yatırım Bankası A.Ş.                  | 1            | 1            | 1            | 123            | 109            | 115            |
| Nurol Yatırım Bankası A.Ş.                   | 1            | 1            | 1            | 116            | 128            | 133            |
| Pasha Yatırım Bankası A.Ş.                   | 1            | 1            | 1            | 54             | 65             | 65             |
| Q Yatırım Bankası A.Ş.                       | 1            | 3            | 4            | 50             | 80             | 77             |
| Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş. | 1            | 1            | 1            | 29             | 25             | 27             |
| Tera Yatırım Bankası A.Ş.                    | 1            | 1            | 1            | 34             | 47             | 54             |
| Türk Eximbank                                | 23           | 24           | 24           | 802            | 867            | 873            |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.     | 1            | 1            | 1            | 331            | 350            | 348            |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.          | 2            | 2            | 2            | 452            | 460            | 456            |

Adabank A.Ş. Aralık 2023 dönemi itibarıyla Birliğimiz üyeliğinden ayrılmış olup tabloda yer almamaktadır.