

# Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Haziran 2024

Rapor Kodu: DT13  
Temmuz 2024





## İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

### **Tablolar**

Tablo 1 Haziran 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Haziran 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Haziran 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Haziran).....	6

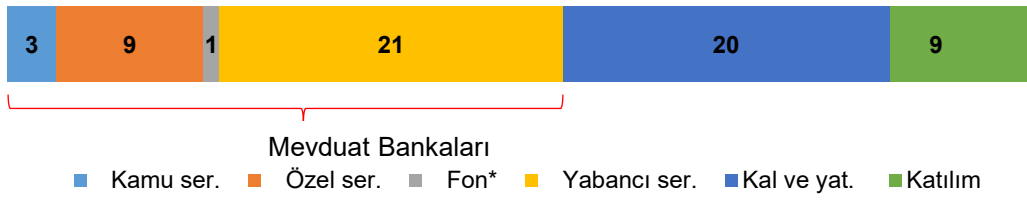
## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup>

Haziran 2024

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 63 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir.

### Banka Sayısı



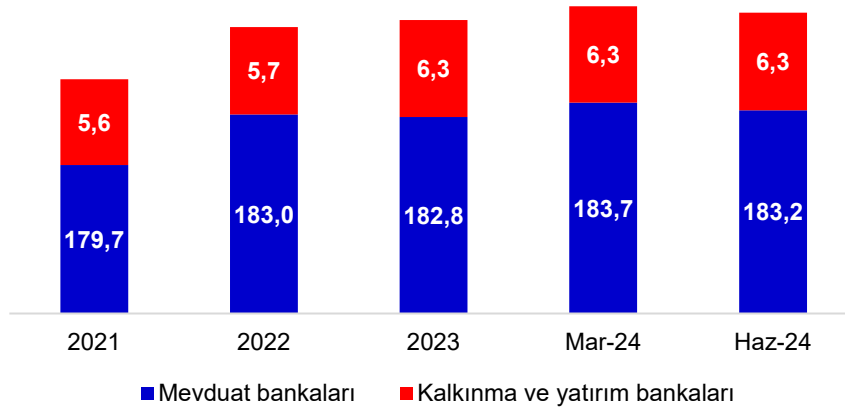
\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Haziran 2024 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 189.592 kişi olmuştur.

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 445 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 764 kişi artmıştır. Son bir yılda çalışan sayısı mevduat bankalarında 481 kişi; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 283 kişi artmıştır.

### Çalışan Sayısı (bin kişi)



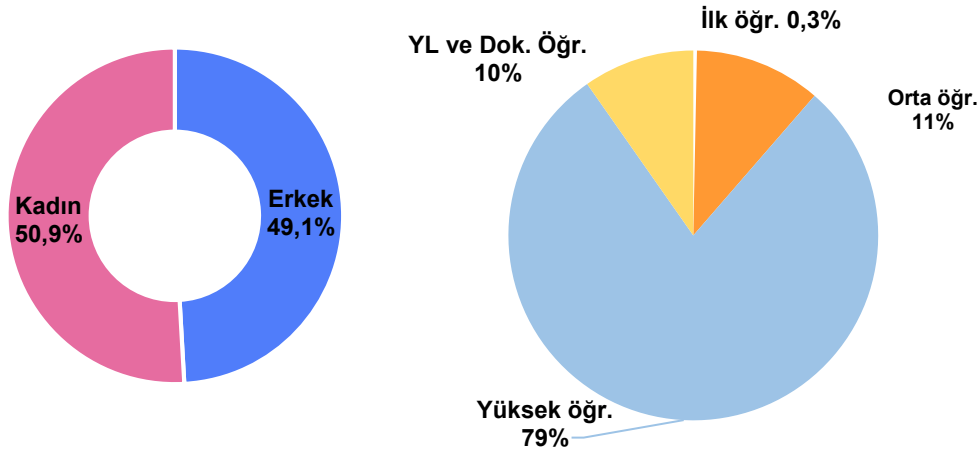
<sup>1</sup> Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,9, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,1'dir.

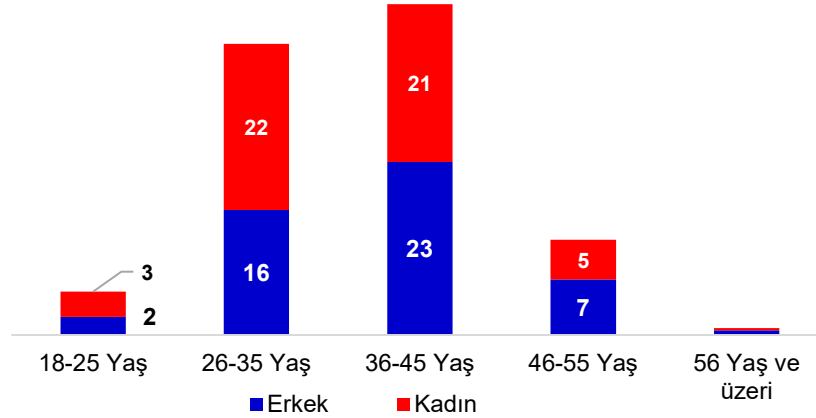
Haziran 2024 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 10'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 43'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

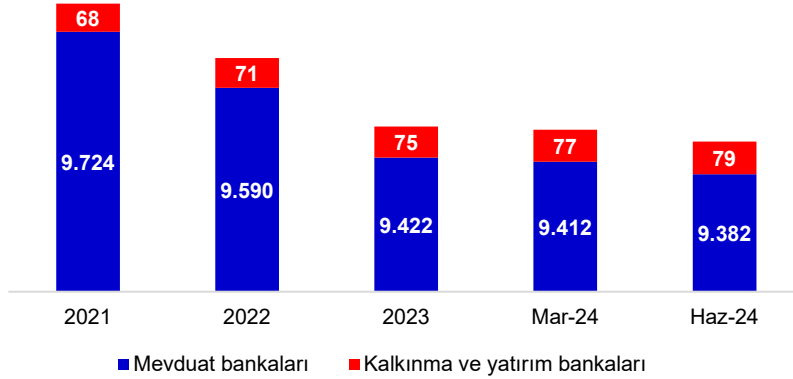
## Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



## Şube Sayısı

Haziran 2024 yılında mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.461'dir.

### Şube Sayısı (adet)\*



\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

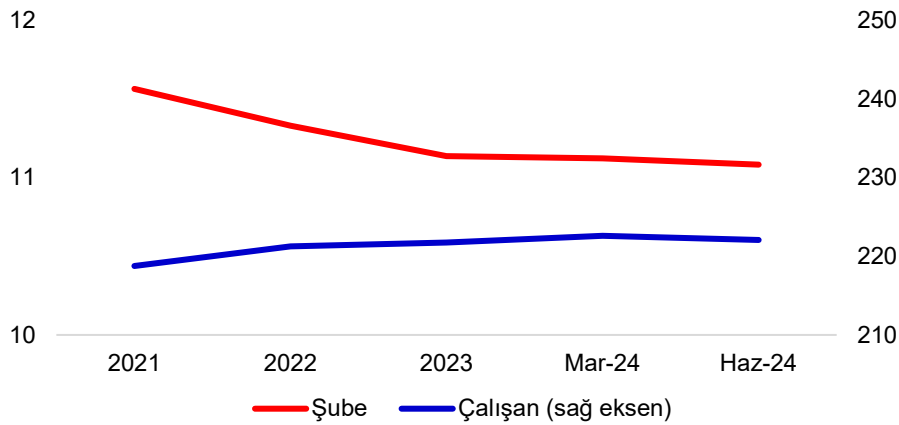
Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 28, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre ise 177 adet azalmıştır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

### 100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı\*

Haziran 2024 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 222 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,1'dir.

### 100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



\* Haziran 2024 yılı hesaplamasında, 2023 yılına ilişkin yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

**Tablo 1 Haziran 2024 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>54</b>	<b>9.461</b>	<b>189.592</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2.172</b>	<b>52.459</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>9.382</b>	<b>183.246</b>	Alternatifbank A.Ş.		24	742
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3.824</b>	<b>66.189</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		4	238
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.780	25.527	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.094	22.083	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		950	18.579	Burgan Bank A.Ş.		28	1.211
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>9</b>	<b>3.385</b>	<b>64.371</b>	Citibank A.Ş.		3	360
Akbank T.A.Ş.		700	12.983	Denizbank A.Ş.		644	12.622
Anadolubank A.Ş.		96	1.302	Deutsche Bank A.Ş.		1	111
Fibabanka A.Ş.		41	1.887	Habib Bank Limited		1	22
Şekerbank T.A.Ş.		241	3.443	HSBC Bank A.Ş.		44	1.437
Turkish Bank A.Ş.		6	103	ICBC Turkey Bank A.Ş.		36	702
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		447	8.176	ING Bank A.Ş.		85	1.985
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		1	58	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	30
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.072	21.010	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	63
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		781	15.409	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	81
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>227</b>	Odea Bank A.Ş.		41	1.189
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	227	QNB Finansbank A.Ş.		436	12.033
				Rabobank A.Ş.		1	27
				Société Générale (SA)		1	30
				Turkland Bank A.Ş.		12	243
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		804	19.250
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>20</b>	<b>79</b>	<b>6.346</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		15	687
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	36
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	65
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	72
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	91
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	41
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.		1	46
				İller Bankası A.Ş.		19	2.787
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	421
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	97
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	123
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	62
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		2	75
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	27
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	44
				Türk Eximbank		24	795
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	335
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	459

\* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

**\*Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta  
Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta  
Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

**Tablo 2 Haziran 2024 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>376</b>	<b>225</b>	<b>601</b>	<b>14.639</b>	<b>6.340</b>	<b>20.979</b>	<b>68.793</b>	<b>80.771</b>	<b>149.564</b>	<b>9.201</b>	<b>9.247</b>	<b>18.448</b>	<b>93.009</b>	<b>96.583</b>	<b>189.592</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>311</b>	<b>216</b>	<b>527</b>	<b>14.361</b>	<b>6.257</b>	<b>20.618</b>	<b>66.361</b>	<b>79.114</b>	<b>145.475</b>	<b>8.089</b>	<b>8.537</b>	<b>16.626</b>	<b>89.122</b>	<b>94.124</b>	<b>183.246</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>5.275</b>	<b>825</b>	<b>6.100</b>	<b>27.437</b>	<b>25.808</b>	<b>53.245</b>	<b>3.456</b>	<b>3.317</b>	<b>6.773</b>	<b>36.239</b>	<b>29.950</b>	<b>66.189</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	43	0	43	3.111	325	3.436	11.034	8.642	19.676	1.286	1.086	2.372	15.474	10.053	25.527
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	21	0	21	1.985	404	2.389	8.875	9.126	18.001	889	783	1.672	11.770	10.313	22.083
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	7	0	7	179	96	275	7.528	8.040	15.568	1.281	1.448	2.729	8.995	9.584	18.579
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>56</b>	<b>3.243</b>	<b>883</b>	<b>4.126</b>	<b>23.739</b>	<b>31.125</b>	<b>54.864</b>	<b>2.545</b>	<b>2.780</b>	<b>5.325</b>	<b>29.579</b>	<b>34.792</b>	<b>64.371</b>
Akbank T.A.Ş.	2	0	2	231	81	312	5.216	5.973	11.189	732	748	1.480	6.181	6.802	12.983
Anadolubank A.Ş.	6	0	6	165	26	191	503	502	1.005	59	41	100	733	569	1.302
Fibabanka A.Ş.	5	0	5	131	51	182	665	800	1.465	130	105	235	931	956	1.887
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	99	64	163	1.399	1.698	3.097	82	99	181	1.582	1.861	3.443
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	12	8	20	40	31	71	6	6	12	58	45	103
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	8	1	9	375	230	605	2.832	4.040	6.872	337	353	690	3.552	4.624	8.176
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	3	0	3	2	1	3	10	19	29	16	7	23	31	27	58
Türkiye İş Bankası A.Ş.	14	1	15	1.796	188	1.984	8.378	9.496	17.874	527	610	1.137	10.715	10.295	21.010
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	12	2	14	432	234	666	4.696	8.566	13.262	656	811	1.467	5.796	9.613	15.409
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>80</b>	<b>140</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>120</b>	<b>107</b>	<b>227</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	2	1	3	50	10	60	60	80	140	8	16	24	120	107	227

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>186</b>	<b>211</b>	<b>397</b>	<b>5.793</b>	<b>4.539</b>	<b>10.332</b>	<b>15.125</b>	<b>22.101</b>	<b>37.226</b>	<b>2.080</b>	<b>2.424</b>	<b>4.504</b>	<b>23.184</b>	<b>29.275</b>	<b>52.459</b>
Alternatifbank A.Ş.	8	1	9	64	36	100	226	293	519	49	65	114	347	395	742
Arap Türk Bankası A.Ş.	8	0	8	40	8	48	89	59	148	19	15	34	156	82	238
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	20	4	24	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	18	10	28	8	7	15	26	17	43
Burgan Bank A.Ş.	3	0	3	54	33	87	473	495	968	88	65	153	618	593	1.211
Citibank A.Ş.	0	0	0	24	4	28	136	123	259	32	41	73	192	168	360
Denizbank A.Ş.	100	202	302	2.143	2.287	4.430	3.091	4.104	7.195	310	385	695	5.644	6.978	12.622
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	31	49	80	11	13	24	48	63	111
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	8	10	18	0	1	1	11	11	22
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	83	54	137	397	751	1.148	79	69	148	563	874	1.437
ICBC Turkey Bank A.Ş.	4	0	4	47	12	59	241	293	534	51	54	105	343	359	702
ING Bank A.Ş.	3	0	3	80	24	104	637	982	1.619	124	135	259	844	1.141	1.985
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	10	17	6	6	12	14	16	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	2	2	4	23	18	41	6	8	14	34	29	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	24	31	55	13	10	23	40	41	81
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	27	9	36	380	621	1.001	77	71	148	488	701	1.189
QNB Finansbank A.Ş.	29	4	33	1.774	1.728	3.502	2.724	4.887	7.611	393	494	887	4.920	7.113	12.033
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	3	10	10	6	16	18	9	27
Société Générale (SA)	3	0	3	2	2	4	7	11	18	4	1	5	16	14	30
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	29	11	40	85	88	173	16	12	28	132	111	243
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9	3	12	1.406	327	1.733	6.501	9.259	15.760	780	965	1.745	8.696	10.554	19.250
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>65</b>	<b>9</b>	<b>74</b>	<b>278</b>	<b>83</b>	<b>361</b>	<b>2.432</b>	<b>1.657</b>	<b>4.089</b>	<b>1.112</b>	<b>710</b>	<b>1.822</b>	<b>3.887</b>	<b>2.459</b>	<b>6.346</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	41	15	56	256	282	538	48	44	92	346	341	687
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	10	22	9	5	14	21	15	36
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	0	3	23	26	49	8	4	12	35	30	65
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	25	29	54	8	8	16	35	37	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	1	5	24	23	47	8	5	13	36	29	65
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	2	13	15	2	0	2	5	13	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	3	7	34	23	57	18	8	26	57	34	91
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	21	14	35	3	0	3	27	14	41
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	22	12	34	10	2	12	32	14	46
İller Bankası A.Ş.	47	2	49	128	24	152	1.201	579	1.780	498	308	806	1.874	913	2.787
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	19	9	28	159	126	285	71	36	107	250	171	421
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	4	4	8	38	19	57	21	10	31	63	34	97
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	12	2	14	44	46	90	7	9	16	64	59	123
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	2	5	16	19	35	13	9	22	32	30	62
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	2	6	21	26	47	17	5	22	42	33	75
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	1	3	2	1	3	4	9	13	4	4	8	12	15	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	2	1	3	16	13	29	6	4	10	25	19	44
Türk Eximbank	4	1	5	13	5	18	244	147	391	243	138	381	504	291	795
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	11	3	14	120	99	219	62	37	99	195	140	335
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	4	0	4	22	11	33	150	142	292	56	74	130	232	227	459



**Tablo 3 Haziran 2024 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4.448</b>	<b>6.264</b>	<b>10.712</b>	<b>30.886</b>	<b>41.031</b>	<b>71.917</b>	<b>42.775</b>	<b>38.963</b>	<b>81.738</b>	<b>13.701</b>	<b>9.792</b>	<b>23.493</b>	<b>1.198</b>	<b>533</b>	<b>1.731</b>	<b>93.009</b>	<b>96.583</b>	<b>189.592</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.263</b>	<b>6.129</b>	<b>10.392</b>	<b>29.635</b>	<b>40.053</b>	<b>69.688</b>	<b>41.518</b>	<b>38.191</b>	<b>79.709</b>	<b>13.057</b>	<b>9.435</b>	<b>22.492</b>	<b>649</b>	<b>316</b>	<b>965</b>	<b>89.122</b>	<b>94.124</b>	<b>183.246</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>907</b>	<b>1.188</b>	<b>2.095</b>	<b>12.162</b>	<b>13.443</b>	<b>25.605</b>	<b>18.571</b>	<b>13.018</b>	<b>31.589</b>	<b>4.491</b>	<b>2.276</b>	<b>6.767</b>	<b>108</b>	<b>25</b>	<b>133</b>	<b>36.239</b>	<b>29.950</b>	<b>66.189</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	224	298	522	4.339	4.058	8.397	8.309	4.620	12.929	2.537	1.063	3.600	65	14	79	15.474	10.053	25.527
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	243	384	627	4.204	5.270	9.474	6.066	3.902	9.968	1.237	749	1.986	20	8	28	11.770	10.313	22.083
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	440	506	946	3.619	4.115	7.734	4.196	4.496	8.692	717	464	1.181	23	3	26	8.995	9.584	18.579
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.514</b>	<b>2.205</b>	<b>3.719</b>	<b>9.096</b>	<b>13.586</b>	<b>22.682</b>	<b>13.875</b>	<b>15.080</b>	<b>28.955</b>	<b>4.860</b>	<b>3.833</b>	<b>8.693</b>	<b>234</b>	<b>88</b>	<b>322</b>	<b>29.579</b>	<b>34.792</b>	<b>64.371</b>
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	242	320	562	1.870	2.514	4.384	2.880	3.248	6.128	1.139	703	1.842	50	17	67	6.181	6.802	12.983
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	21	53	74	183	210	393	317	198	515	186	102	288	26	6	32	733	569	1.302
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	46	56	102	337	428	765	357	325	682	174	141	315	17	6	23	931	956	1.887
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	61	118	179	693	963	1.656	630	623	1.253	183	154	337	15	3	18	1.582	1.861	3.443
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	6	4	10	6	5	11	12	12	24	24	21	45	10	3	13	58	45	103
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	229	489	718	1.174	1.876	3.050	1.571	1.802	3.373	524	441	965	54	16	70	3.552	4.624	8.176
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	3	5	11	9	20	12	5	17	6	10	16	31	27	58
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	505	414	919	2.664	3.130	5.794	5.757	5.347	11.104	1.762	1.390	3.152	27	14	41	10.715	10.295	21.010
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	404	751	1.155	2.167	4.457	6.624	2.340	3.516	5.856	856	876	1.732	29	13	42	5.796	9.613	15.409
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>63</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>67</b>	<b>43</b>	<b>34</b>	<b>77</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>120</b>	<b>107</b>	<b>227</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	5	3	8	30	33	63	33	34	67	43	34	77	9	3	12	120	107	227

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.837</b>	<b>2.733</b>	<b>4.570</b>	<b>8.347</b>	<b>12.991</b>	<b>21.338</b>	<b>9.039</b>	<b>10.059</b>	<b>19.098</b>	<b>3.663</b>	<b>3.292</b>	<b>6.955</b>	<b>298</b>	<b>200</b>	<b>498</b>	<b>23.184</b>	<b>29.275</b>	<b>52.459</b>
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	35	45	80	74	121	195	160	159	319	70	67	137	8	3	11	347	395	742
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	5	3	8	31	21	52	69	30	99	47	26	73	4	2	6	156	82	238
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	5	1	6	9	1	10	15	4	19	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	1	2	3	6	3	9	8	9	17	10	2	12	1	1	2	26	17	43
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	90	65	155	247	217	464	192	201	393	83	100	183	6	10	16	618	593	1.211
Citibank A.Ş.	0	0	0	13	6	19	41	38	79	83	68	151	49	54	103	6	2	8	192	168	360
Denizbank A.Ş.	0	0	0	405	713	1.118	1.831	2.946	4.777	2.423	2.272	4.695	891	944	1.835	94	103	197	5.644	6.978	12.622
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	1	2	3	11	20	31	23	26	49	13	15	28	0	0	0	48	63	111
Habib Bank Limited	0	0	0	2	2	4	0	1	1	1	1	2	6	6	12	2	1	3	11	11	22
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	23	22	45	123	287	410	226	391	617	185	171	356	6	3	9	563	874	1.437
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	3	13	16	97	127	224	122	135	257	111	82	193	10	2	12	343	359	702
ING Bank A.Ş.	0	0	0	32	44	76	328	597	925	314	378	692	161	117	278	9	5	14	844	1.141	1.985
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	6	7	6	4	10	5	5	10	2	1	3	14	16	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	3	1	4	10	12	22	12	8	20	8	7	15	1	1	2	34	29	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	7	10	17	13	20	33	16	8	24	1	3	4	40	41	81
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	39	68	107	171	272	443	197	282	479	72	78	150	9	1	10	488	701	1.189
QNB Finansbank A.Ş.	0	0	0	476	913	1.389	1.849	3.601	5.450	1.857	2.019	3.876	688	555	1.243	50	25	75	4.920	7.113	12.033
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	0	2	6	6	12	9	3	12	1	0	1	18	9	27
Société Générale (SA)	0	0	0	0	2	2	1	2	3	2	1	3	8	6	14	5	3	8	16	14	30
Türkland Bank A.Ş.	0	0	0	5	7	12	20	23	43	42	47	89	59	33	92	6	1	7	132	111	243
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	701	825	1.526	3.492	4.686	8.178	3.274	4.001	7.275	1.157	1.009	2.166	72	33	105	8.696	10.554	19.250
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>185</b>	<b>135</b>	<b>320</b>	<b>1.251</b>	<b>978</b>	<b>2.229</b>	<b>1.257</b>	<b>772</b>	<b>2.029</b>	<b>644</b>	<b>357</b>	<b>1.001</b>	<b>549</b>	<b>217</b>	<b>766</b>	<b>3.887</b>	<b>2.459</b>	<b>6.346</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	23	30	53	132	148	280	138	129	267	50	34	84	3	0	3	346	341	687
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	3	0	3	6	11	17	10	4	14	0	0	0	21	15	36
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	11	14	17	13	30	13	6	19	1	0	1	35	30	65
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	19	16	35	8	10	18	6	10	16	0	0	0	35	37	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	3	7	9	10	19	15	8	23	5	8	13	3	0	3	36	29	65
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0	6	6	1	4	5	3	0	3	5	13	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	2	5	14	13	27	24	14	38	15	5	20	1	0	1	57	34	91
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	6	1	7	6	4	10	12	6	18	1	0	1	27	14	41
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	7	20	10	4	14	8	3	11	1	0	1	32	14	46
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	45	21	66	538	318	856	459	210	669	321	163	484	511	201	712	1.874	913	2.787
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	34	20	54	109	84	193	69	45	114	37	22	59	1	0	1	250	171	421
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	3	8	17	16	33	23	12	35	17	3	20	1	0	1	63	34	97
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	9	7	16	15	22	37	20	16	36	16	11	27	4	3	7	64	59	123
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	9	10	19	14	10	24	9	10	19	0	0	0	32	30	62
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	2	3	6	13	19	18	10	28	16	8	24	1	0	1	42	33	75
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	3	4	4	6	10	4	3	7	3	3	6	12	15	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	2	6	8	13	6	19	7	4	11	1	2	3	25	19	44
Türk Eximbank	0	0	0	12	8	20	180	128	308	266	132	398	41	23	64	5	0	5	504	291	795
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	7	11	80	63	143	78	53	131	25	11	36	8	6	14	195	140	335
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	36	27	63	94	106	200	69	73	142	31	19	50	1	2	3	232	227	459

\*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

**Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2023 - 2024 Haziran)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2023 Haziran	2023 Aralık	2024 Haziran	2023 Haziran	2023 Aralık	2024 Haziran
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>9.638</b>	<b>9.497</b>	<b>9.461</b>	<b>188.828</b>	<b>189.107</b>	<b>189.592</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>9.566</b>	<b>9.422</b>	<b>9.382</b>	<b>182.765</b>	<b>182.790</b>	<b>183.246</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3.770</b>	<b>3.792</b>	<b>3.824</b>	<b>64.878</b>	<b>65.386</b>	<b>66.189</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.766	1.769	1.780	25.916	25.904	25.527
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.061	1.079	1.094	22.170	22.219	22.083
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	943	944	950	16.792	17.263	18.579
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>3.483</b>	<b>3.418</b>	<b>3.385</b>	<b>64.804</b>	<b>64.700</b>	<b>64.371</b>
Akbank T.A.Ş.	713	705	700	12.802	12.864	12.983
Anadolubank A.Ş.	116	114	96	1.611	1.547	1.302
Fibabanka A.Ş.	44	40	41	1.945	1.940	1.887
Şekerbank T.A.Ş.	238	240	241	3.266	3.703	3.443
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	107	111	103
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	452	444	447	8.304	8.333	8.176
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	1	26	26	58
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.113	1.088	1.072	21.012	21.167	21.010
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	800	780	781	15.731	15.009	15.409
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>232</b>	<b>230</b>	<b>227</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	232	230	227
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2.312</b>	<b>2.211</b>	<b>2.172</b>	<b>52.851</b>	<b>52.474</b>	<b>52.459</b>
Alternatifbank A.Ş.	31	24	24	807	796	742
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	4	259	258	238
Bank Mellat	3	3	3	43	40	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	46	44	43
Burgan Bank A.Ş.	32	29	28	1.083	1.104	1.211
Citibank A.Ş.	3	3	3	406	389	360
Denizbank A.Ş.	651	641	644	13.006	12.720	12.622
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	120	118	111
Habib Bank Limited	1	1	1	24	22	22
HSBC Bank A.Ş.	67	44	44	1.756	1.523	1.437
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	36	736	723	702
ING Bank A.Ş.	148	120	85	2.416	2.236	1.985
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	32	32	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	62	63	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	80	84	81
Odea Bank A.Ş.	48	41	41	1.170	1.284	1.189
QNB Finansbank A.Ş.	436	436	436	11.738	11.747	12.033
Rabobank A.Ş.	1	1	1	28	27	27
Société Générale (SA)	1	1	1	33	31	30
Turkland Bank A.Ş.	12	12	12	273	268	243
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	827	804	804	18.733	18.965	19.250
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>6.063</b>	<b>6.317</b>	<b>6.346</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	13	14	15	666	683	687
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	41	40	36
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	55	56	65
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	62	67	72
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	41	72	65
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	18	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	75	89	91
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	40	39	41
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	46
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.902	2.859	2.787
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	372	403	421
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	91	123	97
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	101	116	123
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	58	54	62
Q Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	2	-	50	75
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	29	27
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	34	44
Türk Eximbank	23	23	24	759	802	795
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	312	331	335
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	439	452	459

Adabank A.Ş. Aralık 2023 dönemi itibarıyla Birliğimiz üyeliğinden ayrılmış olup tabloda yer almamaktadır.