

Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Aralık 2023

Rapor Kodu: DT13
Ocak 2024





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1 Aralık 2023 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Aralık 2023 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Aralık 2023 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2022 - 2023 Aralık).....	6

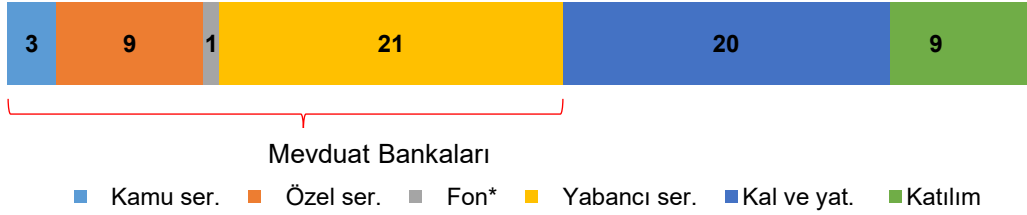
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Aralık 2023

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 63 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 20, katılım bankaları 9 tanedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun kararı ile “Hedef Yatırım Bankası A.Ş.” ye faaliyet izni verilmiştir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Aralık 2023 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 189.107 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı (kişi)²

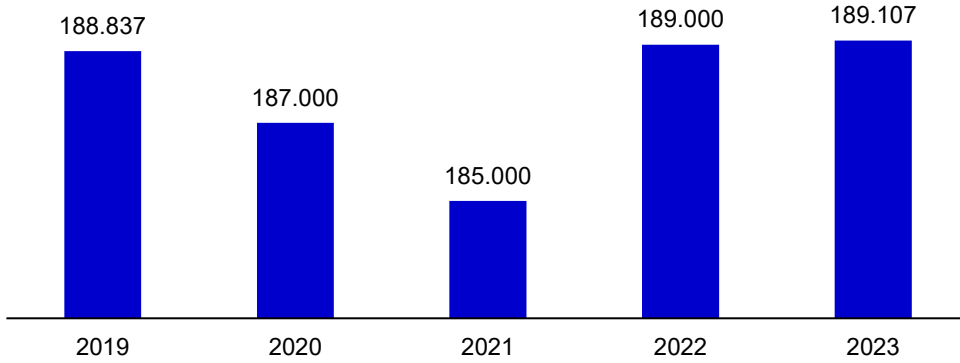
	Aralık 2022	Eylül 2023	Aralık 2023
Mevduat bankaları	182.963	183.125	182.790
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.700	6.127	6.317
Toplam	188.663	189.252	189.107

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 145 kişi azalırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 444 kişi artmıştır.

Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 173 kişi azalmış; kalkınma ve yatırım bankalarında ise 617 kişi artmıştır.

¹ Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.
² Çalışan sayısı ile ilgili veriler, iki banka tarafından gelen güncellenme nedeniyle revize edilmiştir.

Çalışan Sayısı

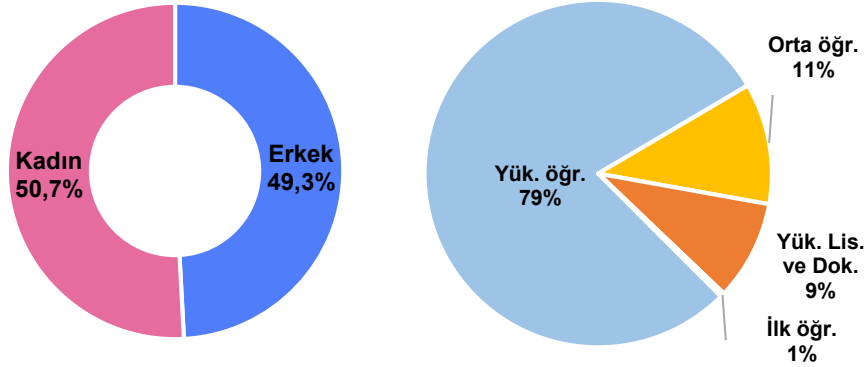


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,7, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,3'tür.

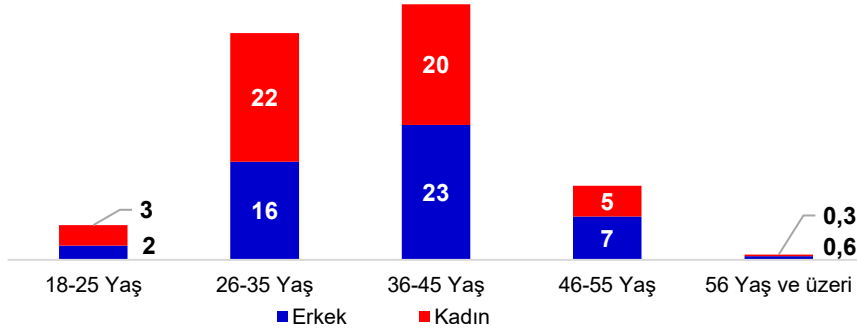
Aralık 2023 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 9'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Türkiye Bankalar Birliği tarafından Aralık 2022 tarihinden itibaren bankacılık sektöründe çalışanların yaş dağılımı verileri derlenerek yayımlanmaktadır. Buna göre, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 43'ü 36-45 yaş aralığında, yüzde 38'i 26-35 yaş aralığındadır.

Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Aralık 2023 yılında mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.497'dir.

Şube Sayısı*

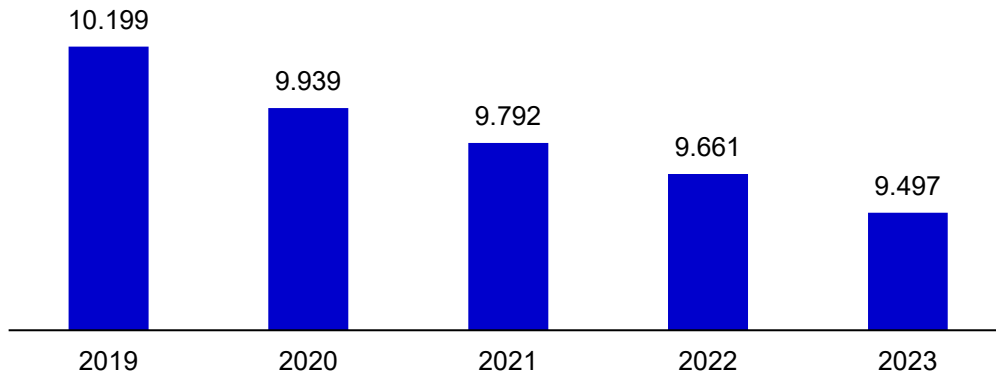
	Aralık 2022	Eylül 2023	Aralık 2023
Mevduat bankaları	9.589	9.543	9.422
Kalkınma ve yatırım bankaları	71	73	75
Toplam	9.660	9.616	9.497

* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 119, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre ise 164 adet azalmıştır.

Aralık 2023 itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 279 olmuştur.

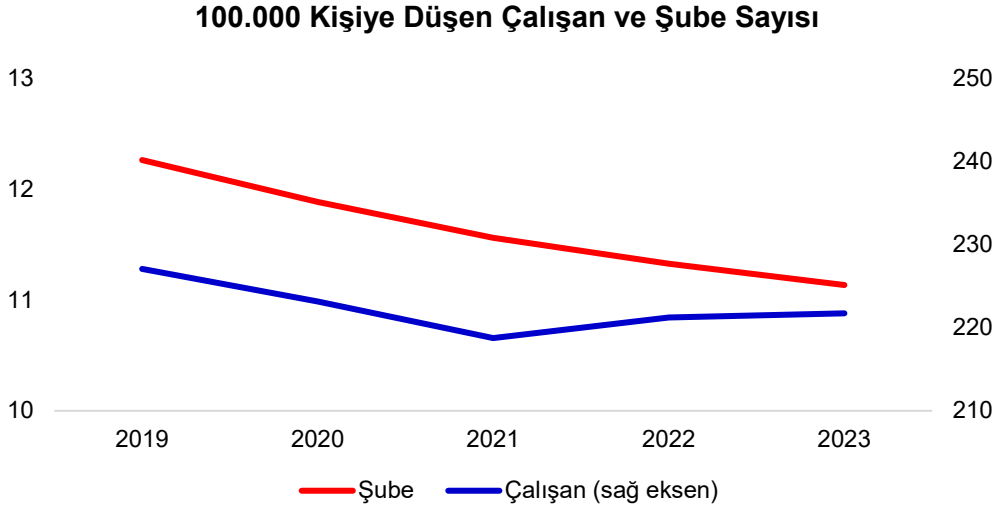
Şube Sayısı (adet)



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Aralık 2023 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 222 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,1'dir.



* 2023 yılına ilişkin hesaplamalarda 2022 yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Aralık 2023 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	54	9.497	189.107	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2.211	52.474
Mevduat Bankaları	34	9.422	182.790	Alternatifbank A.Ş.		24	796
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3.792	65.386	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	258
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.769	25.904	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.079	22.219	Bank of China Turkey A.Ş.		1	44
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		944	17.263	Burgan Bank A.Ş.		29	1.104
Özel Sermayeli Bankalar	9	3.418	64.700	Citibank A.Ş.		3	389
Akbank T.A.Ş.		705	12.864	Denizbank A.Ş.		641	12.720
Anadolubank A.Ş.		114	1.547	Deutsche Bank A.Ş.		1	118
Fibabanka A.Ş.		40	1.940	Habib Bank Limited		1	22
Şekerbank T.A.Ş.		240	3.703	HSBC Bank A.Ş.		44	1.523
Turkish Bank A.Ş.		6	111	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	723
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		444	8.333	ING Bank A.Ş.		120	2.236
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		1	26	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	32
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.088	21.167	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	63
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		780	15.009	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	84
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	230	Odea Bank A.Ş.		41	1.284
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	230	QNB Finansbank A.Ş.		436	11.747
				Rabobank A.Ş.		1	27
				Société Générale (SA)		1	31
				Turkland Bank A.Ş.		12	268
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		804	18.965
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	20	75	6.317
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		14	683
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	56
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	67
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	72
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	89
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	39
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.**		-	-
				İller Bankası A.Ş.		19	2.859
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	403
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	123
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	116
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	54
				Q Yatırım Bankası A.Ş.		1	50
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	29
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.		1	34
				Türk Eximbank		23	802
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	331
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	452

* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Ağustos 2023 tarih ve 32270 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 3 Ağustos 2023 tarih ve 10641 Sayılı Kararı ile "Hedef Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

Not: Çalışan sayısı ile ilgili veriler, iki banka tarafından gelen güncellenme nedeniyle revize edilmiştir.

***Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

Tablo 2 Aralık 2023 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	399	238	637	14.951	6.411	21.362	68.671	80.090	148.761	9.184	9.163	18.347	93.205	95.902	189.107
Mevduat Bankaları	324	229	553	14.643	6.322	20.965	66.236	78.467	144.703	8.108	8.461	16.569	89.311	93.479	182.790
Kamu Sermayeli Bankalar	74	0	74	5.384	852	6.236	27.152	25.138	52.290	3.485	3.301	6.786	36.095	29.291	65.386
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	44	0	44	3.177	324	3.501	11.257	8.740	19.997	1.288	1.074	2.362	15.766	10.138	25.904
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	22	0	22	2.016	421	2.437	8.946	9.165	18.111	881	768	1.649	11.865	10.354	22.219
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	8	0	8	191	107	298	6.949	7.233	14.182	1.316	1.459	2.775	8.464	8.799	17.263
Özel Sermayeli Bankalar	55	6	61	3.422	1.006	4.428	23.886	30.986	54.872	2.551	2.788	5.339	29.914	34.786	64.700
Akbank T.A.Ş.	4	0	4	246	77	323	5.166	5.906	11.072	715	750	1.465	6.131	6.733	12.864
Anadolubank A.Ş.	6	2	8	194	32	226	583	594	1.177	78	58	136	861	686	1.547
Fibabanka A.Ş.	6	1	7	133	58	191	688	813	1.501	132	109	241	959	981	1.940
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	103	65	168	1.524	1.832	3.356	82	95	177	1.711	1.992	3.703
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	12	8	20	38	39	77	7	7	14	57	54	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	8	1	9	415	246	661	2.897	4.063	6.960	349	354	703	3.669	4.664	8.333
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	2	0	2	0	1	1	6	13	19	3	1	4	11	15	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	16	1	17	1.869	251	2.120	8.443	9.444	17.887	532	611	1.143	10.860	10.307	21.167
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	11	1	12	450	268	718	4.541	8.282	12.823	653	803	1.456	5.655	9.354	15.009
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	3	2	5	51	10	61	60	81	141	9	14	23	123	107	230
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	3	2	5	51	10	61	60	81	141	9	14	23	123	107	230

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	192	221	413	5.786	4.454	10.240	15.138	22.262	37.400	2.063	2.358	4.421	23.179	29.295	52.474
Alternatifbank A.Ş.	7	1	8	70	52	122	239	309	548	50	68	118	366	430	796
Arap Türk Bankası A.Ş.	9	0	9	43	9	52	92	68	160	20	17	37	164	94	258
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	20	4	24	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	13	28	10	6	16	25	19	44
Burgan Bank A.Ş.	3	0	3	52	33	85	421	456	877	79	60	139	555	549	1.104
Citibank A.Ş.	0	0	0	27	8	35	145	136	281	32	41	73	204	185	389
Denizbank A.Ş.	105	212	317	2.177	2.281	4.458	3.142	4.150	7.292	307	346	653	5.731	6.989	12.720
Deutsche Bank A.Ş.	2	0	2	4	1	5	34	51	85	12	14	26	52	66	118
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	11	7	18	0	1	1	14	8	22
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	91	60	151	415	802	1.217	81	70	151	591	932	1.523
ICBC Turkey Bank A.Ş.	4	0	4	48	13	61	245	310	555	51	52	103	348	375	723
ING Bank A.Ş.	4	0	4	94	27	121	692	1.147	1.839	129	143	272	919	1.317	2.236
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	12	19	6	6	12	14	18	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	2	3	23	19	42	6	8	14	33	30	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	0	4	25	33	58	12	10	22	41	43	84
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	32	11	43	421	663	1.084	79	75	154	535	749	1.284
QNB Finansbank A.Ş.	30	4	34	1.706	1.627	3.333	2.715	4.809	7.524	383	473	856	4.834	6.913	11.747
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	3	10	10	6	16	18	9	27
Société Générale (SA)	3	0	3	3	1	4	9	10	19	4	1	5	19	12	31
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	31	12	43	88	100	188	19	16	35	140	128	268
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9	3	12	1.392	316	1.708	6.372	9.160	15.532	769	944	1.713	8.542	10.423	18.965
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	75	9	84	308	89	397	2.435	1.623	4.058	1.076	702	1.778	3.894	2.423	6.317
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	44	15	59	252	284	536	45	42	87	342	341	683
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	11	23	10	7	17	22	18	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	0	3	20	20	40	8	4	12	32	24	56
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	1	5	24	20	44	8	9	17	37	30	67
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	1	6	29	26	55	7	4	11	41	31	72
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	12	15	2	0	2	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	5	3	8	31	25	56	16	8	24	53	36	89
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	21	14	35	2	0	2	25	14	39
İller Bankası A.Ş.	53	2	55	141	25	166	1.247	601	1.848	486	304	790	1.927	932	2.859
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	24	10	34	144	120	264	69	35	104	238	165	403
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	5	3	8	46	21	67	38	9	47	89	34	123
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	8	2	10	41	44	85	8	10	18	58	58	116
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	3	3	15	16	31	10	10	20	25	29	54
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	19	20	39	5	4	9	25	25	50
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	1	3	2	1	3	5	10	15	4	4	8	13	16	29
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	2	1	3	13	9	22	5	3	8	20	14	34
Türk Eximbank	8	0	8	25	12	37	239	132	371	244	142	386	516	286	802
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	13	3	16	125	96	221	55	36	91	195	136	331
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	4	1	5	23	8	31	149	142	291	54	71	125	230	222	452

Tablo 3 Aralık 2023 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	0	0	0	4.482	6.530	11.012	31.098	40.817	71.915	42.731	38.254	80.985	13.706	9.787	23.493	1.188	514	1.702	93.205	95.902	189.107
Mevduat Bankaları	0	0	0	4.275	6.373	10.648	29.821	39.883	69.704	41.516	37.497	79.013	13.077	9.430	22.507	622	296	918	89.311	93.479	182.790
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	912	1.182	2.094	12.613	13.583	26.196	17.941	12.148	30.089	4.552	2.359	6.911	77	19	96	36.095	29.291	65.386
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	259	375	634	4.829	4.318	9.147	8.039	4.332	12.371	2.593	1.105	3.698	46	8	54	15.766	10.138	25.904
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	344	524	868	4.403	5.356	9.759	5.855	3.675	9.530	1.247	791	2.038	16	8	24	11.865	10.354	22.219
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	309	283	592	3.381	3.909	7.290	4.047	4.141	8.188	712	463	1.175	15	3	18	8.464	8.799	17.263
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.394	2.073	3.467	8.866	13.342	22.208	14.385	15.373	29.758	5.020	3.903	8.923	249	95	344	29.914	34.786	64.700
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	228	350	578	1.809	2.467	4.276	2.927	3.243	6.170	1.122	658	1.780	45	15	60	6.131	6.733	12.864
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	34	64	98	222	253	475	379	245	624	197	117	314	29	7	36	861	686	1.547
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	33	44	77	363	470	833	370	322	692	176	139	315	17	6	23	959	981	1.940
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	83	161	244	744	1.059	1.803	667	624	1.291	200	144	344	17	4	21	1.711	1.992	3.703
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	0	5	5	18	8	26	11	18	29	13	7	20	15	16	31	57	54	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	288	542	830	1.152	1.854	3.006	1.615	1.818	3.433	560	435	995	54	15	69	3.669	4.664	8.333
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	3	3	6	7	13	4	4	8	11	15	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	457	408	865	2.533	2.975	5.508	6.058	5.509	11.567	1.784	1.404	3.188	28	11	39	10.860	10.307	21.167
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	271	499	770	2.024	4.255	6.279	2.358	3.591	5.949	962	992	1.954	40	17	57	5.655	9.354	15.009
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	4	3	7	24	34	58	36	38	74	51	29	80	8	3	11	123	107	230
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	4	3	7	24	34	58	36	38	74	51	29	80	8	3	11	123	107	230

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1.965	3.115	5.080	8.318	12.924	21.242	9.154	9.938	19.092	3.454	3.139	6.593	288	179	467	23.179	29.295	52.474
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	31	50	81	86	135	221	165	168	333	75	74	149	9	3	12	366	430	796
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	8	3	11	26	25	51	72	37	109	53	27	80	5	2	7	164	94	258
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	5	1	6	9	1	10	15	4	19	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	2	2	7	4	11	8	10	18	9	3	12	1	0	1	25	19	44
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	54	42	96	210	176	386	191	214	405	93	108	201	7	9	16	555	549	1.104
Citibank A.Ş.	0	0	0	17	12	29	46	42	88	83	72	155	51	56	107	7	3	10	204	185	389
Denizbank A.Ş.	0	0	0	444	786	1.230	1.914	2.961	4.875	2.433	2.235	4.668	845	912	1.757	95	95	190	5.731	6.989	12.720
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	11	21	32	25	28	53	14	15	29	0	0	0	52	66	118
Habib Bank Limited	0	0	0	3	1	4	1	0	1	2	1	3	6	5	11	2	1	3	14	8	22
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	26	49	75	132	303	435	244	404	648	183	173	356	6	3	9	591	932	1.523
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	5	15	20	95	139	234	128	136	264	110	83	193	10	2	12	348	375	723
ING Bank A.Ş.	0	0	0	39	49	88	348	725	1.073	357	413	770	166	125	291	9	5	14	919	1.317	2.236
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	6	7	8	6	14	3	5	8	2	1	3	14	18	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	3	1	4	10	12	22	12	8	20	8	9	17	0	0	0	33	30	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	2	5	7	10	17	16	21	37	13	9	22	2	1	3	41	43	84
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	50	81	131	193	298	491	219	288	507	65	81	146	8	1	9	535	749	1.284
QNB Finansbank A.Ş.	0	0	0	565	1.184	1.749	1.763	3.295	5.058	1.893	1.940	3.833	572	474	1.046	41	20	61	4.834	6.913	11.747
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	0	2	6	6	12	9	3	12	1	0	1	18	9	27
Société Générale (SA)	0	0	0	1	0	1	2	2	4	3	1	4	8	6	14	5	3	8	19	12	31
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	6	12	18	21	28	49	50	50	100	56	36	92	7	2	9	140	128	268
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	708	824	1.532	3.438	4.741	8.179	3.230	3.899	7.129	1.100	931	2.031	66	28	94	8.542	10.423	18.965
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	0	0	0	207	157	364	1.277	934	2.211	1.215	757	1.972	629	357	986	566	218	784	3.894	2.423	6.317
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	20	39	59	135	144	279	141	128	269	44	30	74	2	0	2	342	341	683
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	1	5	6	11	17	10	6	16	0	0	0	22	18	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	9	12	15	9	24	12	6	18	1	0	1	32	24	56
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	1	6	15	8	23	12	10	22	5	11	16	0	0	0	37	30	67
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	5	9	9	10	19	16	10	26	11	6	17	1	0	1	41	31	72
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	6	6	2	4	6	3	0	3	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	3	9	13	12	25	22	15	37	12	6	18	0	0	0	53	36	89
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	6	1	7	5	3	8	11	7	18	1	0	1	25	14	39
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	62	28	90	556	336	892	443	198	641	329	168	497	537	202	739	1.927	932	2.859
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	33	21	54	103	83	186	64	39	103	36	22	58	2	0	2	238	165	403
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	1	6	30	15	45	39	13	52	15	5	20	0	0	0	89	34	123
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	10	14	15	17	32	18	18	36	18	10	28	3	3	6	58	58	116
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	6	6	12	13	11	24	6	11	17	0	0	0	25	29	54
Q Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	2	4	6	8	14	8	11	19	9	4	13	0	0	0	25	25	50
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	4	5	5	6	11	4	4	8	3	2	5	13	16	29
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	0	4	1	3	4	11	6	17	4	4	8	0	1	1	20	14	34
Türk Eximbank	0	0	0	11	6	17	198	118	316	258	138	396	44	24	68	5	0	5	516	286	802
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	8	10	18	84	58	142	71	51	122	25	10	35	7	7	14	195	136	331
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	38	27	65	91	99	190	68	74	142	32	19	51	1	3	4	230	222	452

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2022 - 2023 Aralık)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2022 Aralık	2023 Eylül	2023 Aralık	2022 Aralık	2023 Eylül	2023 Aralık
Sektör Toplamı	9.660	9.616	9.497	188.663	189.252	189.107
Mevduat Bankaları	9.589	9.543	9.422	182.963	183.125	182.790
Kamu Sermayeli Bankalar	3.745	3.777	3.792	62.226	65.347	65.386
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.758	1.770	1.769	24.484	25.719	25.904
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.038	1.066	1.079	20.781	22.195	22.219
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	949	941	944	16.961	17.433	17.263
Özel Sermayeli Bankalar	3.496	3.464	3.418	67.409	64.684	64.700
Akbank T.A.Ş.	711	713	705	12.717	12.885	12.864
Anadolubank A.Ş.	116	116	114	1.671	1.615	1.547
Fibabanka A.Ş.	44	40	40	1.979	2.014	1.940
Şekerbank T.A.Ş.	238	240	240	3.427	3.244	3.703
Turkish Bank A.Ş.	6	6	6	120	112	111
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	448	450	444	8.723	8.239	8.333
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	1	32	26	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.131	1.102	1.088	23.309	20.965	21.167
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	801	796	780	15.431	15.584	15.009
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	244	223	230
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	244	223	230
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.347	2.301	2.211	53.084	52.871	52.474
Alternatifbank A.Ş.	33	31	24	847	812	796
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	258	256	258
Bank Mellat	3	3	3	43	40	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	43	43	44
Burgan Bank A.Ş.	32	31	29	1.020	1.084	1.104
Citibank A.Ş.	3	3	3	406	394	389
Denizbank A.Ş.	671	645	641	13.140	12.847	12.720
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	122	122	118
Habib Bank Limited	1	1	1	24	25	22
HSBC Bank A.Ş.	70	67	44	1.847	1.712	1.523
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	756	732	723
ING Bank A.Ş.	148	146	120	2.989	2.277	2.236
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	32	32	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	62	63	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	80	83	84
Odea Bank A.Ş.	48	48	41	1.110	1.274	1.284
QNB Finansbank A.Ş.	436	436	436	11.426	11.774	11.747
Rabobank A.Ş.	1	1	1	29	28	27
Société Générale (SA)	1	1	1	32	31	31
Turkland Bank A.Ş.	12	12	12	275	273	268
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	837	825	804	18.543	18.969	18.965
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	71	73	75	5.700	6.127	6.317
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	13	14	14	793	679	683
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	40	41	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	55	53	56
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	56	61	67
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	40	50	72
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	20	18	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	64	80	89
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	41	42	39
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.577	2.878	2.859
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	339	379	403
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	-	1	1	-	106	123
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	97	104	116
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	57	62	54
Q Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	50
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	28	29
Tera Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	34
Türk Eximbank	23	23	23	748	783	802
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	305	322	331
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	438	441	452

Adabank A.Ş. Aralık 2023 dönemi itibarıyla Birliğimiz üyeliğinden ayrılmış olup tabloda yer almamaktadır.