

# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2023

Rapor Kodu: DT13

Ekim 2023





## İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

### **Tablolar**

Tablo 1 Eylül 2023 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Eylül 2023 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Eylül 2023 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2022 - 2023 Eylül).....	6

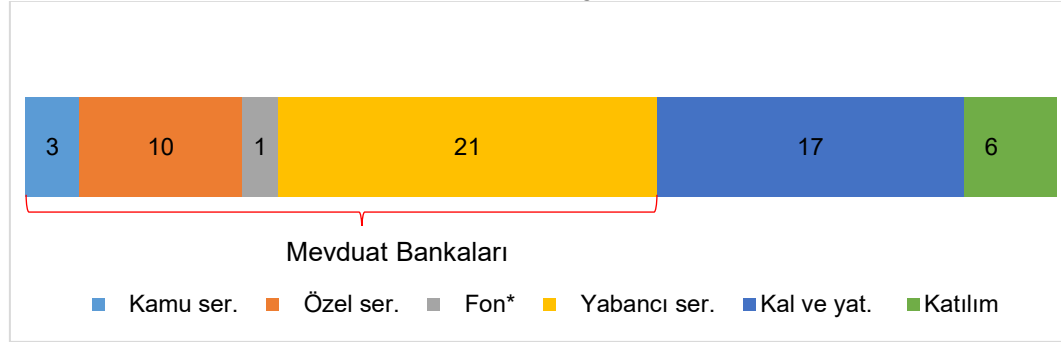
## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup>

Eylül 2023

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 58 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 35, kalkınma ve yatırım bankaları 17, katılım bankaları 6 tanedir. Misyon Yatırım Bankası A.Ş. 14 Eylül 2023 tarihinde faaliyete geçmiştir. Ada Bank A.Ş.’nin TMSF’ye ait hissesi, AHL Ahlatıcı Finansal Yönetim A.Ş.’ye devredilmiş, banka özel sermayeli mevduat bankaları grubuna geçmiştir. Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Q Yatırım Bankası A.Ş.’ye ve Tera Yatırım Bankası A.Ş.’ye faaliyet izni verilmiştir.

### Banka Sayısı



\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2023 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 189.276 kişi olmuştur.

### Çalışan Sayısı (kişi)

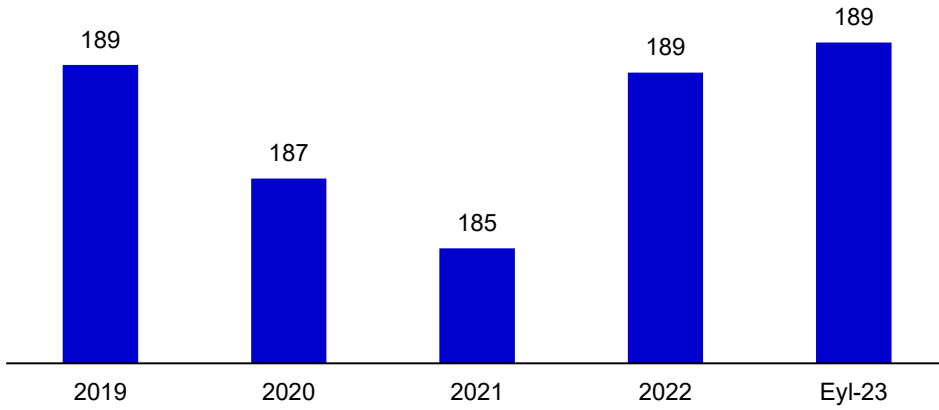
	Eylül 2022	Haziran 2022	Eylül 2023
Mevduat bankaları	181.953	182.787	183.149
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.633	6.063	6.127
<b>Toplam</b>	<b>187.586</b>	<b>188.850</b>	<b>189.276</b>

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 426 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 1.690 kişi artmıştır.

Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 1.196 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 494 kişi artmıştır.

<sup>1</sup> Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

### Çalışan Sayısı (bin kişi)

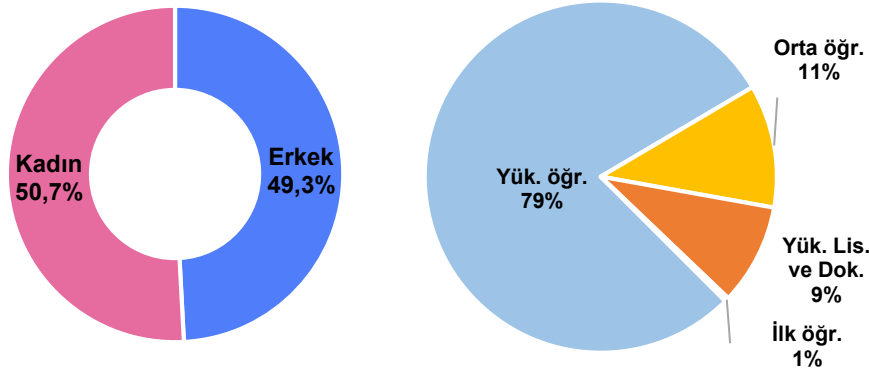


### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,7, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,3'tür.

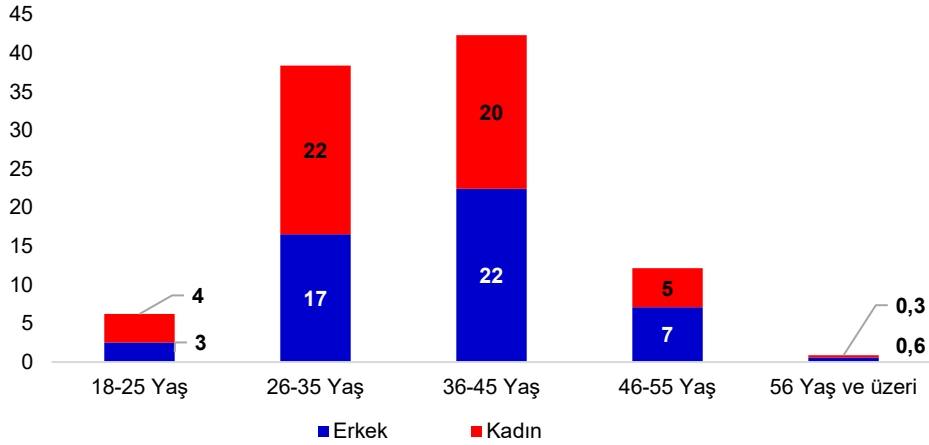
Eylül 2023 itibariyle çalışanların yüzde 79'u yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 9'u ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 11'dir.

### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Türkiye Bankalar Birliği tarafından Aralık 2022 tarihinden itibaren bankacılık sektöründe çalışanların yaş dağılımı verileri derlenerek yayımlanmaktadır. Buna göre, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 42'si 36-45 yaş aralığında, yüzde 39'u 26-35 yaş aralığındadır.

### Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



### Şube Sayısı

Eylül 2023 yılında mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.617'dir.

#### Şube Sayısı\*

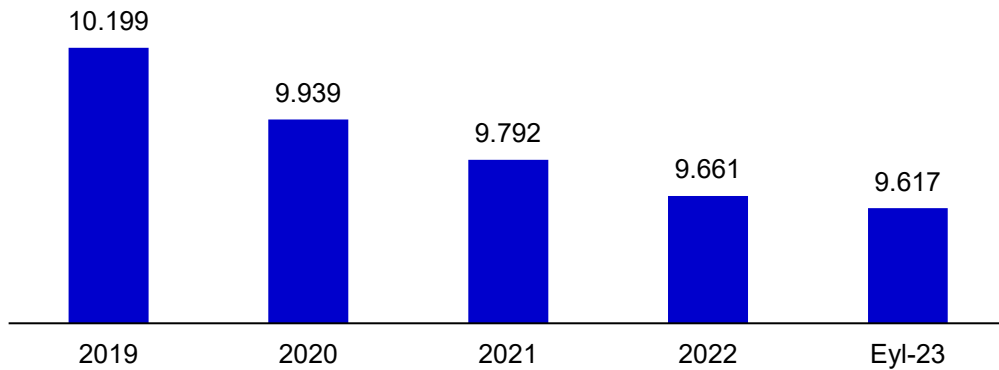
	Eylül 2022	Haziran 2023	Eylül 2023
Mevduat bankaları	9.641	9.567	9.544
Kalkınma ve yatırım bankaları	71	72	73
<b>Toplam</b>	<b>9.712</b>	<b>9.639</b>	<b>9.617</b>

\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 22, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre ise 95 adet azalmıştır.

Eylül 2023 itibarıyla mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 273 olmuştur.

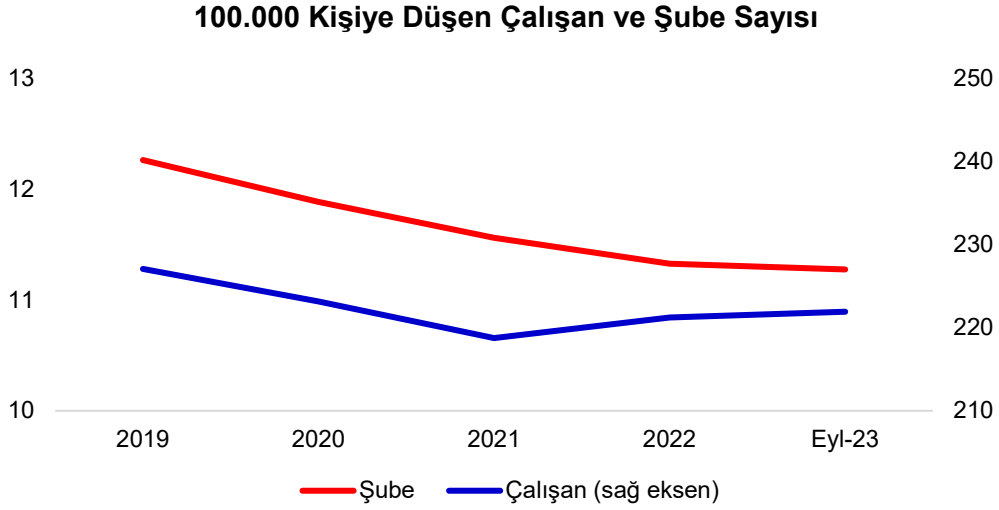
### Şube Sayısı (adet)



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

### 100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı\*

Eylül 2023 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 222 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,3'tür.



\* 2023 yılına ilişkin hesaplamalarda 2022 yılsonu nüfus verisi kullanılmıştır.

**Tablo 1 Eylül 2023 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>55</b>	<b>9.617</b>	<b>189.276</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2.301</b>	<b>52.871</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>35</b>	<b>9.544</b>	<b>183.149</b>	Alternatifbank A.Ş.		31	812
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3.777</b>	<b>65.347</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	256
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1.770	25.719	Bank Mellat		3	40
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1.066	22.195	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		941	17.433	Burgan Bank A.Ş.		31	1.084
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>10</b>	<b>3.465</b>	<b>64.708</b>	Citibank A.Ş.		3	394
Adabank A.Ş.**		1	24	Denizbank A.Ş.		645	12.847
Akbank T.A.Ş.		713	12.885	Deutsche Bank A.Ş.		1	122
Anadolubank A.Ş.		116	1.615	Habib Bank Limited		1	25
Fibabanka A.Ş.		40	2.014	HSBC Bank A.Ş.		67	1.712
Şekerbank T.A.Ş.		240	3.244	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	732
Turkish Bank A.Ş.		6	112	ING Bank A.Ş.		146	2.277
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		450	8.239	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	32
Türk Ticaret Bankası A.Ş.		1	26	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	63
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1.102	20.965	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	83
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		796	15.584	Odea Bank A.Ş.		48	1.274
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>223</b>	QNB Finansbank A.Ş.		436	11.774
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	223	Rabobank A.Ş.		1	28
				Société Générale (SA)		1	31
				Turkland Bank A.Ş.		12	273
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		825	18.969
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>20</b>	<b>73</b>	<b>6.127</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		14	679
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	41
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	53
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	61
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.		1	50
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	80
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	42
				Hedef Yatırım Bankası A.Ş.***		-	-
				İller Bankası A.Ş.		19	2.878
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	379
				Misyon Yatırım Bankası A.Ş.		1	106
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	104
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	62
				Q Yatırım Bankası A.Ş.****		-	-
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	28
				Tera Yatırım Bankası A.Ş.*****		-	-
				Türk Eximbank		23	783
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	322
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	441

\* Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

\*\* Bankanın Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna ait %96,68234 oranındaki hissesi, 23 Ağustos 2023 tarihinde AHL Ahlatçı Finansal Yönetim A.Ş.'ye devredilmiş, banka özel sermayeli mevduat bankaları grubuna geçmiştir.

\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 5 Ağustos 2023 tarih ve 32270 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 3 Ağustos 2023 tarih ve 10641 Sayılı Kararı ile "Hedef Yatırım Bankası A.Ş."ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 3 Haziran 2023 tarih ve 32210 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 1 Haziran 2023 tarih ve 10620 sayılı kararı ile Q Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

\*\*\*\*\* Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 12 Nisan 2023 tarih ve 32161 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7 Nisan 2023 tarih ve 10569 Sayılı Kararı ile Tera Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiştir. Banka, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir.

**\*Raporun yayınlanma dönemleri:**

Mart dönemi: Mayıs 1.Hafta

Haziran dönemi: Ağustos 1.Hafta

Eylül dönemi: Kasım 1.Hafta

Aralık dönemi: Şubat 1.Hafta

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Bu raporun tüm yayın hakları Türkiye Bankalar Birliği'ne aittir. Çalışma, kaynak gösterilmek şartıyla yapılacak alıntılar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir yolla çoğaltılamaz.

**Tablo 2 Eylül 2023 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>406</b>	<b>239</b>	<b>645</b>	<b>14.811</b>	<b>6.530</b>	<b>21.341</b>	<b>68.836</b>	<b>80.186</b>	<b>149.022</b>	<b>9.169</b>	<b>9.099</b>	<b>18.268</b>	<b>93.222</b>	<b>96.054</b>	<b>189.276</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>328</b>	<b>231</b>	<b>559</b>	<b>14.519</b>	<b>6.443</b>	<b>20.962</b>	<b>66.485</b>	<b>78.613</b>	<b>145.098</b>	<b>8.113</b>	<b>8.417</b>	<b>16.530</b>	<b>89.445</b>	<b>93.704</b>	<b>183.149</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>75</b>	<b>0</b>	<b>75</b>	<b>5.172</b>	<b>856</b>	<b>6.028</b>	<b>27.280</b>	<b>25.175</b>	<b>52.455</b>	<b>3.490</b>	<b>3.299</b>	<b>6.789</b>	<b>36.017</b>	<b>29.330</b>	<b>65.347</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	45	0	45	2.954	327	3.281	11.259	8.778	20.037	1.286	1.070	2.356	15.544	10.175	25.719
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	22	0	22	2.024	420	2.444	8.973	9.110	18.083	882	764	1.646	11.901	10.294	22.195
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	8	0	8	194	109	303	7.048	7.287	14.335	1.322	1.465	2.787	8.572	8.861	17.433
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>57</b>	<b>5</b>	<b>62</b>	<b>3.459</b>	<b>1.039</b>	<b>4.498</b>	<b>23.898</b>	<b>30.919</b>	<b>54.817</b>	<b>2.559</b>	<b>2.772</b>	<b>5.331</b>	<b>29.973</b>	<b>34.735</b>	<b>64.708</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	7	10	17	1	1	2	11	13	24
Akbank T.A.Ş.	4	0	4	257	88	345	5.176	5.899	11.075	719	742	1.461	6.156	6.729	12.885
Anadolubank A.Ş.	7	1	8	210	34	244	603	619	1.222	79	62	141	899	716	1.615
Fibabanka A.Ş.	6	1	7	140	64	204	715	838	1.553	137	113	250	998	1.016	2.014
Şekerbank T.A.Ş.	2	0	2	97	65	162	1.351	1.569	2.920	77	83	160	1.527	1.717	3.244
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	14	11	25	34	38	72	7	8	15	55	57	112
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	8	1	9	429	232	661	2.867	3.999	6.866	353	350	703	3.657	4.582	8.239
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	2	0	2	0	1	1	6	13	19	3	1	4	11	15	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	16	1	17	1.833	253	2.086	8.408	9.321	17.729	527	606	1.133	10.784	10.181	20.965
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	11	1	12	477	289	766	4.731	8.613	13.344	656	806	1.462	5.875	9.709	15.584
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>46</b>	<b>10</b>	<b>56</b>	<b>59</b>	<b>77</b>	<b>136</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>118</b>	<b>105</b>	<b>223</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	4	2	6	46	10	56	59	77	136	9	16	25	118	105	223



Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>192</b>	<b>224</b>	<b>416</b>	<b>5.842</b>	<b>4.538</b>	<b>10.380</b>	<b>15.248</b>	<b>22.442</b>	<b>37.690</b>	<b>2.055</b>	<b>2.330</b>	<b>4.385</b>	<b>23.337</b>	<b>29.534</b>	<b>52.871</b>
Alternatifbank A.Ş.	8	1	9	67	59	126	247	311	558	49	70	119	371	441	812
Arap Türk Bankası A.Ş.	9	0	9	42	9	51	93	68	161	19	16	35	163	93	256
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	20	4	24	4	1	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	12	27	10	6	16	25	18	43
Burgan Bank A.Ş.	3	0	3	53	35	88	409	450	859	76	58	134	541	543	1.084
Citibank A.Ş.	0	0	0	30	9	39	144	136	280	33	42	75	207	187	394
Denizbank A.Ş.	105	215	320	2.219	2.327	4.546	3.174	4.173	7.347	299	335	634	5.797	7.050	12.847
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	2	6	35	54	89	12	14	26	52	70	122
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	13	8	21	0	1	1	16	9	25
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	103	65	168	464	918	1.382	87	71	158	658	1.054	1.712
ICBC Turkey Bank A.Ş.	4	0	4	48	13	61	249	314	563	52	52	104	353	379	732
ING Bank A.Ş.	4	0	4	101	26	127	700	1.170	1.870	130	146	276	935	1.342	2.277
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	7	12	19	6	6	12	14	18	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	0	2	2	22	19	41	7	8	15	33	30	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	4	0	4	23	34	57	12	10	22	39	44	83
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	38	14	52	406	663	1.069	78	72	150	525	749	1.274
QNB Finansbank A.Ş.	30	4	34	1.703	1.632	3.335	2.737	4.815	7.552	382	471	853	4.852	6.922	11.774
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	3	10	11	6	17	19	9	28
Société Générale (SA)	3	0	3	2	2	4	9	10	19	4	1	5	18	13	31
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	31	10	41	93	102	195	19	16	35	145	128	273
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	8	3	11	1.386	332	1.718	6.381	9.166	15.547	765	928	1.693	8.540	10.429	18.969
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>78</b>	<b>8</b>	<b>86</b>	<b>292</b>	<b>87</b>	<b>379</b>	<b>2.351</b>	<b>1.573</b>	<b>3.924</b>	<b>1.056</b>	<b>682</b>	<b>1.738</b>	<b>3.777</b>	<b>2.350</b>	<b>6.127</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	45	14	59	239	290	529	47	43	90	332	347	679
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	7	17	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	1	4	21	18	39	6	3	9	31	22	53
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	1	5	20	18	38	7	10	17	32	29	61
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	4	1	5	20	18	38	5	2	7	29	21	50
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	12	15	2	0	2	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	1	3	4	28	24	52	15	8	23	45	35	80
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	23	14	37	2	1	3	27	15	42
İller Bankası A.Ş.	54	2	56	144	26	170	1.255	605	1.860	490	302	792	1.943	935	2.878
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	0	1	19	8	27	132	118	250	66	35	101	218	161	379
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	1	1	4	4	8	37	18	55	34	8	42	75	31	106
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	3	7	2	9	39	39	78	7	7	14	54	50	104
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	3	3	21	20	41	10	8	18	31	31	62
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	1	3	2	1	3	5	8	13	4	5	9	13	15	28
Türk Eximbank	8	0	8	25	12	37	229	124	353	245	140	385	507	276	783
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	13	3	16	124	91	215	54	34	88	193	129	322
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	6	1	7	18	8	26	142	145	287	52	69	121	218	223	441

**Tablo 3 Eylül 2023 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4.790</b>	<b>7.005</b>	<b>11.795</b>	<b>31.310</b>	<b>41.356</b>	<b>72.666</b>	<b>42.485</b>	<b>37.668</b>	<b>80.153</b>	<b>13.477</b>	<b>9.537</b>	<b>23.014</b>	<b>1.159</b>	<b>488</b>	<b>1.647</b>	<b>93.222</b>	<b>96.054</b>	<b>189.276</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.601</b>	<b>6.851</b>	<b>11.452</b>	<b>30.040</b>	<b>40.441</b>	<b>70.481</b>	<b>41.337</b>	<b>36.948</b>	<b>78.285</b>	<b>12.879</b>	<b>9.194</b>	<b>22.073</b>	<b>588</b>	<b>270</b>	<b>858</b>	<b>89.445</b>	<b>93.704</b>	<b>183.149</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.046</b>	<b>1.311</b>	<b>2.357</b>	<b>12.701</b>	<b>13.896</b>	<b>26.597</b>	<b>17.631</b>	<b>11.758</b>	<b>29.389</b>	<b>4.558</b>	<b>2.349</b>	<b>6.907</b>	<b>81</b>	<b>16</b>	<b>97</b>	<b>36.017</b>	<b>29.330</b>	<b>65.347</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	290	424	714	4.718	4.427	9.145	7.922	4.215	12.137	2.565	1.104	3.669	49	5	54	15.544	10.175	25.719
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	391	559	950	4.490	5.359	9.849	5.760	3.593	9.353	1.245	775	2.020	15	8	23	11.901	10.294	22.195
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	365	328	693	3.493	4.110	7.603	3.949	3.950	7.899	748	470	1.218	17	3	20	8.572	8.861	17.433
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.572</b>	<b>2.318</b>	<b>3.890</b>	<b>8.842</b>	<b>13.363</b>	<b>22.205</b>	<b>14.475</b>	<b>15.241</b>	<b>29.716</b>	<b>4.860</b>	<b>3.738</b>	<b>8.598</b>	<b>224</b>	<b>75</b>	<b>299</b>	<b>29.973</b>	<b>34.735</b>	<b>64.708</b>
Adabank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	10	5	8	13	1	0	1	11	13	24
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	261	387	648	1.824	2.471	4.295	2.917	3.231	6.148	1.112	627	1.739	42	13	55	6.156	6.729	12.885
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	39	74	113	232	267	499	403	253	656	197	116	313	28	6	34	899	716	1.615
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	62	84	146	404	489	893	371	309	680	151	130	281	10	4	14	998	1.016	2.014
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	92	165	257	640	898	1.538	620	539	1.159	158	111	269	17	4	21	1.527	1.717	3.244
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	2	7	9	5	12	17	17	13	30	23	22	45	8	3	11	55	57	112
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	299	517	816	1.109	1.809	2.918	1.651	1.818	3.469	548	422	970	50	16	66	3.657	4.582	8.239
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	3	3	6	7	13	4	4	8	11	15	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	453	413	866	2.499	2.934	5.433	6.116	5.508	11.624	1.691	1.316	3.007	25	10	35	10.784	10.181	20.965
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	364	671	1.035	2.128	4.482	6.610	2.375	3.562	5.937	969	979	1.948	39	15	54	5.875	9.709	15.584
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>57</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>72</b>	<b>51</b>	<b>29</b>	<b>80</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>118</b>	<b>105</b>	<b>223</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	2	2	4	24	33	57	34	38	72	51	29	80	7	3	10	118	105	223

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.981</b>	<b>3.220</b>	<b>5.201</b>	<b>8.473</b>	<b>13.149</b>	<b>21.622</b>	<b>9.197</b>	<b>9.911</b>	<b>19.108</b>	<b>3.410</b>	<b>3.078</b>	<b>6.488</b>	<b>276</b>	<b>176</b>	<b>452</b>	<b>23.337</b>	<b>29.534</b>	<b>52.871</b>
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	34	65	99	90	134	224	172	181	353	70	59	129	5	2	7	371	441	812
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	5	3	8	30	23	53	72	37	109	52	28	80	4	2	6	163	93	256
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	5	1	6	9	1	10	15	4	19	5	0	5	34	6	40
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	1	1	7	4	11	8	10	18	9	3	12	1	0	1	25	18	43
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	45	34	79	199	172	371	197	216	413	93	110	203	7	11	18	541	543	1.084
Citibank A.Ş.	0	0	0	19	11	30	47	44	91	84	73	157	50	56	106	7	3	10	207	187	394
Denizbank A.Ş.	0	0	0	490	892	1.382	1.968	2.983	4.951	2.434	2.205	4.639	815	879	1.694	90	91	181	5.797	7.050	12.847
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	8	22	30	29	30	59	13	15	28	1	0	1	52	70	122
Habib Bank Limited	0	0	0	3	1	4	2	0	2	2	1	3	6	6	12	3	1	4	16	9	25
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	50	77	127	168	379	547	259	425	684	176	170	346	5	3	8	658	1.054	1.712
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	6	18	24	100	140	240	131	139	270	107	79	186	9	3	12	353	379	732
ING Bank A.Ş.	0	0	0	37	45	82	361	751	1.112	360	421	781	169	120	289	8	5	13	935	1.342	2.277
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	6	7	8	6	14	3	5	8	2	1	3	14	18	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	2	1	3	10	12	22	13	8	21	8	9	17	0	0	0	33	30	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	2	5	5	11	16	16	21	37	13	9	22	2	1	3	39	44	83
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	50	83	133	174	290	464	218	286	504	74	86	160	9	4	13	525	749	1.274
QNB Finansbank A.Ş.	0	0	0	521	1.113	1.634	1.793	3.346	5.139	1.914	1.959	3.873	584	484	1.068	40	20	60	4.852	6.922	11.774
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	0	2	6	6	12	10	3	13	1	0	1	19	9	28
Société Générale (SA)	0	0	0	0	1	1	2	2	4	3	1	4	8	6	14	5	3	8	18	13	31
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	8	10	18	24	28	52	52	53	105	54	35	89	7	2	9	145	128	273
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	707	860	1.567	3.477	4.801	8.278	3.210	3.832	7.042	1.081	912	1.993	65	24	89	8.540	10.429	18.969
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>189</b>	<b>154</b>	<b>343</b>	<b>1.270</b>	<b>915</b>	<b>2.185</b>	<b>1.148</b>	<b>720</b>	<b>1.868</b>	<b>598</b>	<b>343</b>	<b>941</b>	<b>571</b>	<b>218</b>	<b>789</b>	<b>3.777</b>	<b>2.350</b>	<b>6.127</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	16	45	61	139	150	289	136	124	260	39	28	67	2	0	2	332	347	679
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	1	5	7	11	18	10	6	16	0	0	0	23	18	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	5	6	11	13	12	25	11	4	15	1	0	1	31	22	53
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	5	1	6	12	5	17	10	12	22	5	11	16	0	0	0	32	29	61
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	6	7	13	13	8	21	7	5	12	1	0	1	29	21	50
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0	6	6	2	4	6	3	0	3	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	12	12	24	20	15	35	10	5	15	0	0	0	45	35	80
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	3	6	6	1	7	5	4	9	11	7	18	2	0	2	27	15	42
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	71	32	103	569	337	906	425	193	618	337	170	507	541	203	744	1.943	935	2.878
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	28	18	46	93	83	176	60	38	98	36	22	58	1	0	1	218	161	379
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	1	8	25	14	39	34	11	45	9	5	14	0	0	0	75	31	106
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	8	11	14	18	32	19	12	31	14	8	22	4	4	8	54	50	104
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	9	7	16	16	12	28	6	11	17	0	0	0	31	31	62
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	2	4	4	7	11	4	5	9	3	1	4	13	15	28
Türk Eximbank	0	0	0	12	3	15	200	114	314	248	135	383	42	24	66	5	0	5	507	276	783
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	7	10	17	83	56	139	72	47	119	24	9	33	7	7	14	193	129	322
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	29	28	57	90	100	190	66	73	139	31	19	50	1	3	4	218	223	441

\*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

**Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2022 - 2023 Eylül)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2022 Eylül	2022 Aralık	2023 Eylül	2022 Eylül	2022 Aralık	2023 Eylül
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>9.712</b>	<b>9.661</b>	<b>9.617</b>	<b>187.586</b>	<b>188.687</b>	<b>189.276</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>9.641</b>	<b>9.590</b>	<b>9.544</b>	<b>181.953</b>	<b>182.987</b>	<b>183.149</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3.731</b>	<b>3.745</b>	<b>3.777</b>	<b>61.776</b>	<b>62.226</b>	<b>65.347</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1.756	1.758	1.770	24.531	24.484	25.719
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1.036	1.038	1.066	20.395	20.781	22.195
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	939	949	941	16.850	16.961	17.433
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>3.519</b>	<b>3.497</b>	<b>3.465</b>	<b>66.906</b>	<b>67.433</b>	<b>64.708</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	24	24
Akbank T.A.Ş.	713	711	713	12.470	12.717	12.885
Anadolubank A.Ş.	116	116	116	1.666	1.671	1.615
Fibabanka A.Ş.	44	44	40	1.867	1.979	2.014
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	240	3.433	3.427	3.244
Turkish Bank A.Ş.	7	6	6	136	120	112
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	457	448	450	8.594	8.723	8.239
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	1	1	1	32	32	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.140	1.131	1.102	22.925	23.309	20.965
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	802	801	796	15.758	15.431	15.584
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>236</b>	<b>244</b>	<b>223</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	236	244	223
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2.390</b>	<b>2.347</b>	<b>2.301</b>	<b>53.035</b>	<b>53.084</b>	<b>52.871</b>
Alternatifbank A.Ş.	38	33	31	837	847	812
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	265	258	256
Bank Mellat	3	3	3	43	43	40
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	44	43	43
Burgan Bank A.Ş.	32	32	31	993	1.020	1.084
Citibank A.Ş.	3	3	3	398	406	394
Denizbank A.Ş.	679	671	645	12.892	13.140	12.847
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	122	122	122
Habib Bank Limited	1	1	1	26	24	25
HSBC Bank A.Ş.	70	70	67	1.879	1.847	1.712
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	737	756	732
ING Bank A.Ş.	160	148	146	3.004	2.989	2.277
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	33	32	32
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	60	62	63
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	84	80	83
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1.105	1.110	1.274
QNB Finansbank A.Ş.	440	436	436	11.383	11.426	11.774
Rabobank A.Ş.	1	1	1	29	29	28
Société Générale (SA)	1	1	1	34	32	31
Turkland Bank A.Ş.	14	12	12	301	275	273
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	849	837	825	18.766	18.543	18.969
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>71</b>	<b>71</b>	<b>73</b>	<b>5.633</b>	<b>5.700</b>	<b>6.127</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	13	13	14	800	793	679
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	40	40	41
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	55	55	53
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	56	56	61
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	36	40	50
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	20	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	55	64	80
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	41	41	42
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2.588	2.577	2.878
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	322	339	379
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	106
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	84	97	104
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	53	57	62
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	30	28
Türk Eximbank	23	23	23	744	748	783
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	300	305	322
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	411	438	441