

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2022

Rapor Kodu: DT13

Ekim 2022





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1	Eylül 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2	Eylül 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3	Eylül 2022 İtibarıyla Yaş Dağılımına Göre Bankalarda Çalışanlar.....	4
Tablo 4	Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Eylül).....	6

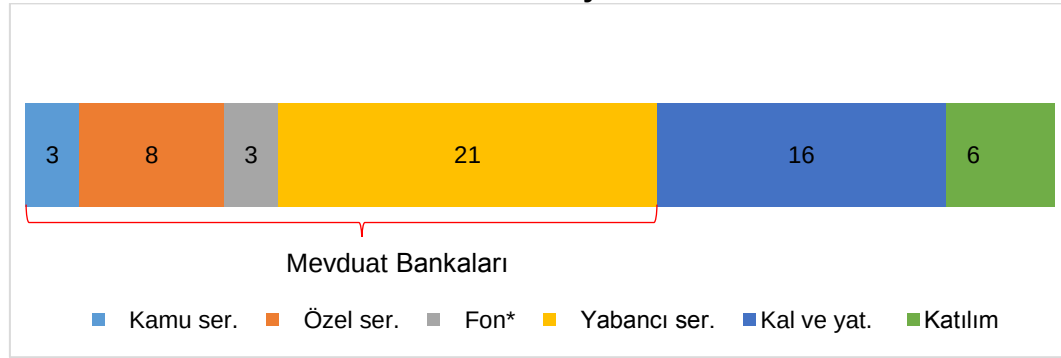
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Eylül 2022

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 57 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 35, kalkınma ve yatırım bankaları 16, katılım bankaları 6 tanedir. Destek Yatırım Bankası A.Ş.’ye Şubat 2022 tarihi itibarıyla ve Türk Ticaret Bankası A.Ş.’ye ise Nisan 2022 itibarıyla faaliyet izni verilmiştir.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2022 itibarıyla mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 187.586 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı (kişi)

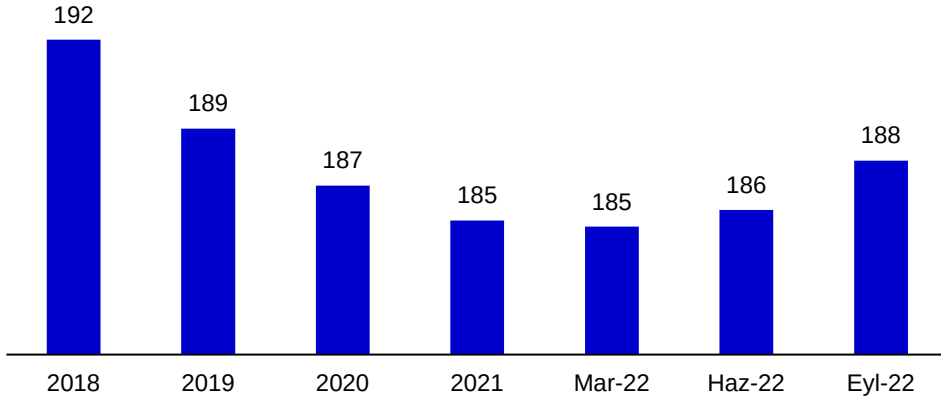
	Eylül 2021	Aralık 2021	Eylül 2022
Mevduat bankaları	179.281	179.681	181.953
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.413	5.567	5.633
Toplam	184.694	185.248	187.586

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 1.930 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 2.892 kişi artmıştır.

Çalışan sayısı geçen yılın aynı dönemine göre mevduat bankalarında 2.672 kişi, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 220 kişi artmıştır.

¹ -Şube ve çalışan sayıları, mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (bin kişi)

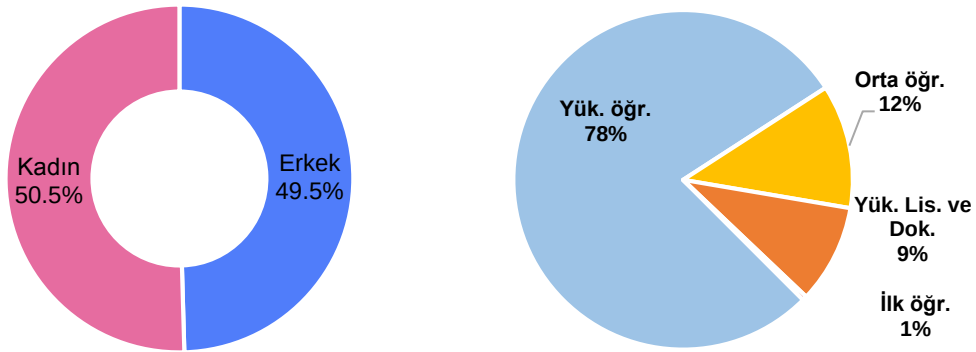


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,5, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,5'tir.

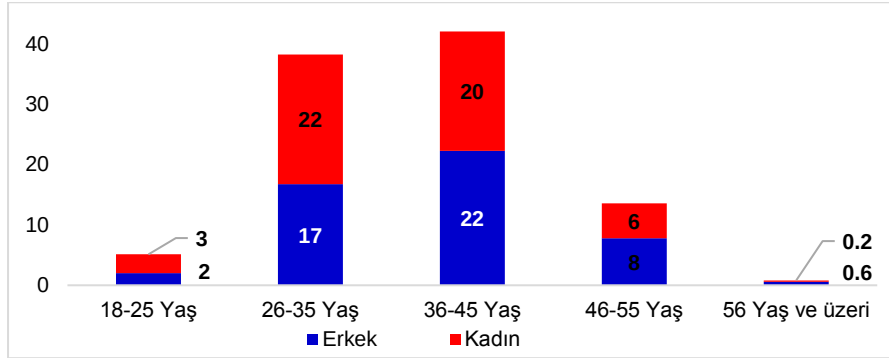
Eylül 2022 itibariyle çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu iken, yüzde 9'i ise yüksek lisans ve doktora programlarını tamamlamıştır. Bu oran orta öğretim için yüzde 12'dir.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Türkiye Bankalar Birliği tarafından Haziran 2022 tarihinden itibaren bankacılık sektöründe çalışanların yaş dağılımı verileri derlenerek yayımlanmaktadır. Buna göre, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 42'si 36-45 yaş aralığında, yüzde 39'u 26-35 yaş aralığındadır.

Yaş Dağılımına Göre Çalışan Sayısının Dağılımı (yüzde)



Şube Sayısı

Eylül 2022 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında şube sayısı 9.712'dir.

Şube Sayısı*

	Eylül 2021	Aralık 2021	Eylül 2022
Mevduat bankaları	9.795	9.724	9.641
Kalkınma ve yatırım bankaları	68	68	71
Toplam	9.863	9.792	9.712

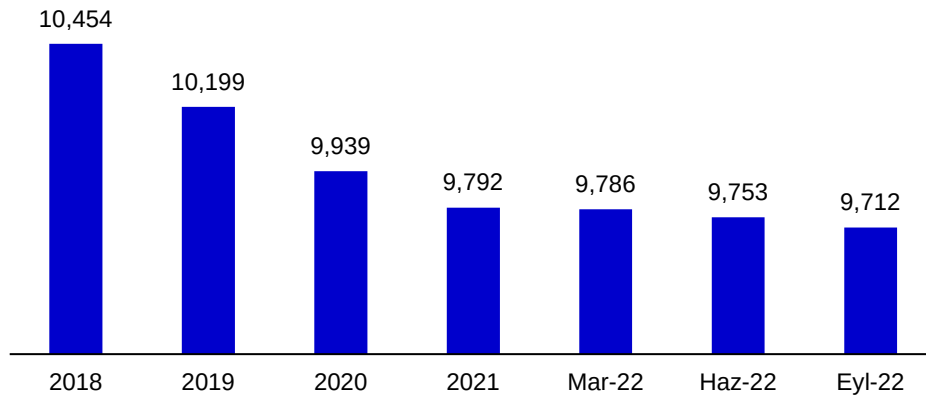
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir yıl önceki çeyreğe göre 41, 2021 yılı sonuna göre ise 80 adet azalmıştır.

Eylül 2022 itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 275 olmuştur.

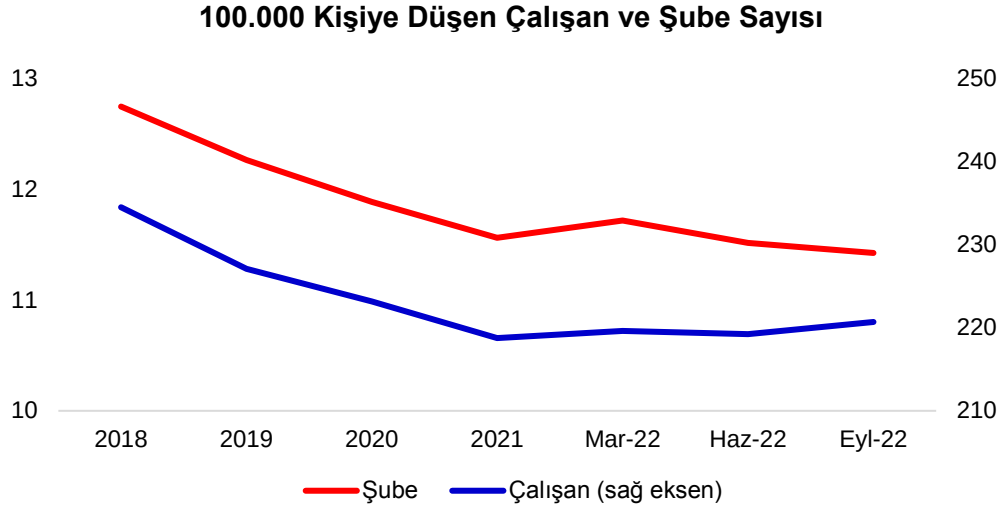
Şube Sayısı (adet)



Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı*

Eylül 2022 ayı itibarıyla, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı 221 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 11,4'tür.



* 2022 yılına ilişkin hesaplamalarda 2021 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Eylül 2022 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	51	9,712	187,586	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,390	53,035
Mevduat Bankaları	35	9,641	181,953	Alternatifbank A.Ş.		38	837
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,731	61,776	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	265
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,756	24,531	Bank Mellat		3	43
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,036	20,395	Bank of China Turkey A.Ş.		1	44
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		939	16,850	Burgan Bank A.Ş.		32	993
Özel Sermayeli Bankalar	8	3,517	66,849	Citibank A.Ş.		3	398
Akbank T.A.Ş.		713	12,470	Denizbank A.Ş.		679	12,892
Anadolubank A.Ş.		116	1,666	Deutsche Bank A.Ş.		1	122
Fibabanka A.Ş.		44	1,867	Habib Bank Limited		1	26
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,433	HSBC Bank A.Ş.		70	1,879
Turkish Bank A.Ş.		7	136	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	737
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		457	8,594	ING Bank A.Ş.		160	3,004
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,140	22,925	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	33
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		802	15,758	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	60
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	3	3	293	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	84
Adabank A.Ş.		1	25	Odea Bank A.Ş.		48	1,105
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	236	QNB Finansbank A.Ş.		440	11,383
Türk Ticaret Bankası A.Ş.**		1	32	Rabobank A.Ş.		1	29
				Société Générale (SA)		1	34
				Turkland Bank A.Ş.		14	301
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		849	18,766
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	16	71	5,633
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		13	800
				Bank of America Yatırım Bank A.Ş.		1	40
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	55
				D Yatırım Bankası A.Ş.		1	56
				Destek Yatırım Bankası A.Ş.**		1	36
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.		1	55
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		3	41
				İller Bankası A.Ş.		19	2,588
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	322
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	84
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	53
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		23	744
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	300
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	411

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun, 20 Kasım 2021 tarih ve 31665 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 4 Kasım 2021 tarih ve 9895 sayılı Kurul Kararı ile "Türk Ticaret Bankası A.Ş."ye ve 8 Ocak 2022 tarih ve 31713 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 6 Ocak 2022 tarih ve 10024 sayılı Kurul Kararı ile Destek Yatırım Bankası A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiştir. Bankalar, Birliğimiz üyesi olup banka listesine eklenmiştir. Destek Yatırım Bankası A.Ş., 25 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Türk Ticaret Bankası A.Ş. ise 29 Nisan 2022 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Eylül 2022 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	519	254	773	15,544	6,605	22,149	67,907	79,102	147,009	8,921	8,734	17,655	92,891	94,695	187,586
Mevduat Bankaları	419	243	662	15,224	6,514	21,738	65,784	77,746	143,530	7,932	8,091	16,023	89,359	92,594	181,953
Kamu Sermayeli Bankalar	121	0	121	5,472	1,042	6,514	25,956	22,808	48,764	3,294	3,083	6,377	34,843	26,933	61,776
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	53	0	53	3,061	374	3,435	10,861	7,870	18,731	1,269	1,043	2,312	15,244	9,287	24,531
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	30	0	30	2,018	449	2,467	8,361	7,991	16,352	853	693	1,546	11,262	9,133	20,395
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	38	0	38	393	219	612	6,734	6,947	13,681	1,172	1,347	2,519	8,337	8,513	16,850
Özel Sermayeli Bankalar	95	6	101	4,246	1,971	6,217	23,839	31,423	55,262	2,534	2,735	5,269	30,714	36,135	66,849
Akbank T.A.Ş.	15	0	15	309	87	396	4,920	5,706	10,626	703	730	1,433	5,947	6,523	12,470
Anadolubank A.Ş.	10	1	11	210	36	246	632	632	1,264	81	64	145	933	733	1,666
Fibabanka A.Ş.	6	1	7	133	62	195	651	777	1,428	133	104	237	923	944	1,867
Şekerbank T.A.Ş.	5	1	6	130	78	208	1,405	1,645	3,050	83	86	169	1,623	1,810	3,433
Turkish Bank A.Ş.	2	0	2	15	11	26	40	47	87	10	11	21	67	69	136
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	12	1	13	625	300	925	2,913	4,022	6,935	361	360	721	3,911	4,683	8,594
Türkiye İş Bankası A.Ş.	35	1	36	2,199	915	3,114	8,610	10,030	18,640	527	608	1,135	11,371	11,554	22,925
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	10	1	11	625	482	1,107	4,668	8,564	13,232	636	772	1,408	5,939	9,819	15,758
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	10	2	12	64	14	78	74	104	178	12	13	25	160	133	293
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	8	11	19	0	1	1	11	14	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	6	2	8	62	10	72	58	77	135	10	11	21	136	100	236
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	3	0	3	0	2	2	8	16	24	2	1	3	13	19	32

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	193	235	428	5,442	3,487	8,929	15,915	23,411	39,326	2,092	2,260	4,352	23,642	29,393	53,035
Alternatifbank A.Ş.	7	1	8	65	59	124	256	331	587	49	69	118	377	460	837
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	0	10	47	9	56	86	73	159	22	18	40	165	100	265
Bank Mellat	3	0	3	7	1	8	22	4	26	5	1	6	37	6	43
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	18	11	29	10	5	15	28	16	44
Burgan Bank A.Ş.	2	0	2	51	35	86	366	425	791	64	50	114	483	510	993
Citibank A.Ş.	0	0	0	30	10	40	138	145	283	33	42	75	201	197	398
Denizbank A.Ş.	120	227	347	2,340	2,356	4,696	3,171	4,100	7,271	273	305	578	5,904	6,988	12,892
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	4	1	5	36	53	89	14	13	27	55	67	122
Habib Bank Limited	1	0	1	2	1	3	8	7	15	5	2	7	16	10	26
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	116	69	185	509	1,023	1,532	85	73	158	714	1,165	1,879
ICBC Turkey Bank A.Ş.	4	0	4	52	16	68	249	314	563	51	51	102	356	381	737
ING Bank A.Ş.	6	0	6	136	54	190	1,003	1,458	2,461	172	175	347	1,317	1,687	3,004
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	10	13	23	4	5	9	15	18	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	0	2	2	18	20	38	7	8	15	29	31	60
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	3	0	3	26	34	60	13	8	21	42	42	84
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	30	5	35	343	563	906	90	71	161	466	639	1,105
QNB Finansbank A.Ş.	12	3	15	1,106	507	1,613	3,333	5,592	8,925	384	446	830	4,835	6,548	11,383
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	8	3	11	11	6	17	20	9	29
Société Générale (SA)	3	0	3	3	2	5	11	9	20	5	1	6	22	12	34
Türkland Bank A.Ş.	1	0	1	37	11	48	104	112	216	20	16	36	162	139	301
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	12	3	15	1,411	349	1,760	6,200	9,121	15,321	775	895	1,670	8,398	10,368	18,766
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	100	11	111	320	91	411	2,123	1,356	3,479	989	643	1,632	3,532	2,101	5,633
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	53	21	74	317	299	616	61	48	109	432	368	800
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	13	11	24	10	6	16	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	2	2	4	24	18	42	5	3	8	32	23	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	15	16	31	9	9	18	29	27	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	17	13	30	4	1	5	22	14	36
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	3	12	15	2	0	2	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	3	2	5	22	10	32	9	8	17	35	20	55
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	22	15	37	1	1	2	25	16	41
İller Bankası A.Ş.	62	2	64	152	27	179	1,116	488	1,604	464	277	741	1,794	794	2,588
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	2	0	2	12	5	17	118	102	220	52	31	83	184	138	322
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	3	2	5	5	1	6	30	31	61	7	5	12	45	39	84
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	3	4	15	20	35	6	8	14	22	31	53
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	1	3	6	7	13	4	6	10	14	16	30
Türk Eximbank	13	2	15	32	11	43	181	103	284	253	149	402	479	265	744
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	7	1	8	12	2	14	110	87	197	49	32	81	178	122	300
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7	2	9	38	14	52	114	124	238	53	59	112	212	199	411

Tablo 3 Eylül 2022 İtibarıyla Yaş Dağılımlarına Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	2	0	2	3,824	5,798	9,622	31,502	40,381	71,883	41,815	37,247	79,062	14,618	10,859	25,477	1,130	410	1,540	92,891	94,695	187,586
Mevduat Bankaları	0	0	0	3,695	5,691	9,386	30,342	39,583	69,925	40,778	36,578	77,356	14,001	10,533	24,534	543	209	752	89,359	92,594	181,953
Kamu Sermayeli Bankalar	0	0	0	508	567	1,075	13,217	13,358	26,575	16,087	10,310	26,397	4,950	2,684	7,634	81	14	95	34,843	26,933	61,776
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	0	0	0	138	144	282	5,145	4,288	9,433	7,344	3,726	11,070	2,577	1,120	3,697	40	9	49	15,244	9,287	24,531
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	0	0	0	218	295	513	4,460	4,627	9,087	5,205	3,265	8,470	1,348	943	2,291	31	3	34	11,262	9,133	20,395
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	0	0	0	152	128	280	3,612	4,443	8,055	3,538	3,319	6,857	1,025	621	1,646	10	2	12	8,337	8,513	16,850
Özel Sermayeli Bankalar	0	0	0	1,230	1,859	3,089	8,192	12,960	21,152	15,451	16,346	31,797	5,644	4,922	10,566	197	48	245	30,714	36,135	66,849
Akbank T.A.Ş.	0	0	0	196	342	538	1,696	2,487	4,183	3,021	3,146	6,167	1,007	541	1,548	27	7	34	5,947	6,523	12,470
Anadolubank A.Ş.	0	0	0	37	70	107	228	266	494	449	272	721	193	119	312	26	6	32	933	733	1,666
Fibabanka A.Ş.	0	0	0	49	77	126	375	461	836	365	300	665	127	102	229	7	4	11	923	944	1,867
Şekerbank T.A.Ş.	0	0	0	77	173	250	677	893	1,570	624	564	1,188	231	177	408	14	3	17	1,623	1,810	3,433
Turkish Bank A.Ş.	0	0	0	0	8	8	10	16	26	24	26	50	24	17	41	9	2	11	67	69	136
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	0	0	0	277	400	677	1,022	1,749	2,771	1,820	1,933	3,753	739	589	1,328	53	12	65	3,911	4,683	8,594
Türkiye İş Bankası A.Ş.	0	0	0	260	224	484	2,272	2,777	5,049	6,711	6,383	13,094	2,104	2,162	4,266	24	8	32	11,371	11,554	22,925
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	0	0	0	334	565	899	1,912	4,311	6,223	2,437	3,722	6,159	1,219	1,215	2,434	37	6	43	5,939	9,819	15,758
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	0	0	0	2	1	3	21	33	54	38	48	86	87	49	136	12	2	14	160	133	293
Adabank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	6	10	5	8	13	2	0	2	11	14	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	20	32	52	33	36	69	74	30	104	7	1	8	136	100	236
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	6	7	8	11	19	3	1	4	13	19	32

Banka	17 Yaş ve altı*			18-25 Yaş			26-35 Yaş			36-45 Yaş			46-55 Yaş			56 Yaş ve üzeri			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	0	0	0	1,955	3,264	5,219	8,912	13,232	22,144	9,202	9,874	19,076	3,320	2,878	6,198	253	145	398	23,642	29,393	53,035
Alternatifbank A.Ş.	0	0	0	33	59	92	91	150	241	176	182	358	70	67	137	7	2	9	377	460	837
Arap Türk Bankası A.Ş.	0	0	0	4	3	7	30	23	53	76	44	120	49	27	76	6	3	9	165	100	265
Bank Mellat	0	0	0	0	0	0	5	1	6	9	1	10	18	4	22	5	0	5	37	6	43
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	8	3	11	11	10	21	8	3	11	1	0	1	28	16	44
Burgan Bank A.Ş.	0	0	0	40	32	72	170	160	330	175	210	385	92	98	190	6	10	16	483	510	993
Citibank A.Ş.	0	0	0	30	10	40	106	81	187	59	98	157	6	8	14	0	0	0	201	197	398
Denizbank A.Ş.	0	0	0	535	989	1,524	2,075	2,912	4,987	2,408	2,197	4,605	796	810	1,606	90	80	170	5,904	6,988	12,892
Deutsche Bank A.Ş.	0	0	0	1	3	4	14	23	37	29	29	58	10	12	22	1	0	1	55	67	122
Habib Bank Limited	0	0	0	2	0	2	1	1	2	3	3	6	7	6	13	3	0	3	16	10	26
HSBC Bank A.Ş.	0	0	0	45	80	125	167	438	605	299	468	767	197	177	374	6	2	8	714	1,165	1,879
ICBC Turkey Bank A.Ş.	0	0	0	14	24	38	111	159	270	125	129	254	102	67	169	4	2	6	356	381	737
ING Bank A.Ş.	0	0	0	47	50	97	546	1,013	1,559	493	474	967	219	146	365	12	4	16	1,317	1,687	3,004
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	1	10	11	9	3	12	3	4	7	2	1	3	15	18	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	0	0	0	2	2	4	9	13	22	12	10	22	6	6	12	0	0	0	29	31	60
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	1	1	2	10	10	20	14	23	37	15	7	22	2	1	3	42	42	84
Odea Bank A.Ş.	0	0	0	15	33	48	155	257	412	212	258	470	77	88	165	7	3	10	466	639	1,105
QNB Finansbank A.Ş.	0	0	0	526	1,108	1,634	1,868	3,116	4,984	1,909	1,893	3,802	498	419	917	34	12	46	4,835	6,548	11,383
Rabobank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	1	3	7	5	12	10	3	13	1	0	1	20	9	29
Société Générale (SA)	0	0	0	2	1	3	5	1	6	2	1	3	9	7	16	4	2	6	22	12	34
Turkland Bank A.Ş.	0	0	0	12	7	19	25	34	59	61	65	126	59	31	90	5	2	7	162	139	301
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	0	0	0	646	862	1,508	3,513	4,826	8,339	3,113	3,771	6,884	1,069	888	1,957	57	21	78	8,398	10,368	18,766
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	2	0	2	129	107	236	1,160	798	1,958	1,037	669	1,706	617	326	943	587	201	788	3,532	2,101	5,633
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	34	52	86	196	173	369	162	127	289	37	16	53	3	0	3	432	368	800
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	1	5	7	11	18	10	5	15	0	0	0	23	17	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	0	0	0	1	0	1	7	7	14	12	13	25	10	3	13	2	0	2	32	23	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	6	2	8	10	3	13	8	12	20	5	10	15	0	0	0	29	27	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	4	5	9	7	7	14	9	2	11	2	0	2	22	14	36
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	2	3	5	0	5	5	2	4	6	2	0	2	6	12	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	0	1	1	9	4	13	16	12	28	9	3	12	0	0	0	35	20	55
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	3	5	6	2	8	5	5	10	11	6	17	1	0	1	25	16	41
İller Bankası A.Ş.	0	0	0	28	9	37	473	248	721	377	168	545	362	182	544	554	187	741	1,794	794	2,588
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	0	0	0	11	10	21	85	70	155	51	41	92	37	17	54	0	0	0	184	138	322
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	6	8	12	13	25	17	11	28	10	8	18	4	1	5	45	39	84
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	1	1	6	7	13	12	11	23	4	12	16	0	0	0	22	31	53
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	0	0	0	0	0	0	1	2	3	5	8	13	5	5	10	3	1	4	14	16	30
Türk Eximbank	0	0	0	4	0	4	197	115	312	226	123	349	46	26	72	6	1	7	479	265	744
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	8	4	12	77	58	135	62	45	107	22	8	30	9	7	16	178	122	300
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	31	19	50	71	87	158	70	70	140	38	19	57	1	4	5	212	199	411

*Lise ve üniversiteler için yapılması zorunlu "stajyerlik" ile "çıraklık" eğitimlerini sürdüren öğrenciler dahil değildir. Bunların haricinde hizmet sözleşmeli ve bordrolu çalışan öğrenciler dahildir.

Tablo 4 Şube ve Çalışan Sayıları (2021 - 2022 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2021 Eylül	2021 Aralık	2022 Eylül	2021 Eylül	2021 Aralık	2022 Eylül
Sektör Toplamı	9,863	9,792	9,712	184,694	185,248	187,586
Mevduat Bankaları	9,795	9,724	9,641	179,281	179,681	181,953
Kamu Sermayeli Bankalar	3,705	3,715	3,731	61,419	61,874	61,776
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,751	1,752	1,756	24,556	24,607	24,531
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	1,016	1,023	1,036	20,042	20,339	20,395
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	938	940	939	16,821	16,928	16,850
Özel Sermayeli Bankalar	3,603	3,573	3,517	66,205	66,133	66,849
Akbank T.A.Ş.	711	711	713	12,140	12,184	12,470
Anadolubank A.Ş.	115	115	116	1,650	1,655	1,666
Fibabanka A.Ş.	48	47	44	1,753	1,766	1,867
Şekerbank T.A.Ş.	238	238	238	3,216	3,554	3,433
Turkish Bank A.Ş.	8	8	7	141	148	136
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	456	455	457	8,620	8,572	8,594
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,201	1,195	1,140	22,890	22,802	22,925
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	826	804	802	15,795	15,452	15,758
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	2	2	3	247	254	293
Adabank A.Ş.	1	1	1	25	25	25
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	222	229	236
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	32
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,485	2,434	2,390	51,410	51,420	53,035
Alternatifbank A.Ş.	44	41	38	878	885	837
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	278	284	265
Bank Mellat	3	3	3	45	43	43
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	45	42	44
Burgan Bank A.Ş.	32	32	32	928	928	993
Citibank A.Ş.	3	3	3	380	387	398
Denizbank A.Ş.	690	687	679	11,945	12,072	12,892
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	113	114	122
Habib Bank Limited	1	1	1	22	25	26
HSBC Bank A.Ş.	76	70	70	1,892	1,873	1,879
ICBC Turkey Bank A.Ş.	39	39	39	730	729	737
ING Bank A.Ş.	181	167	160	3,181	3,094	3,004
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	33	33	33
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	58	59	60
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	81	78	84
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,112	1,111	1,105
QNB Finansbank A.Ş.	466	444	440	10,837	10,944	11,383
Rabobank A.Ş.	1	1	1	32	32	29
Société Générale (SA)	1	1	1	34	34	34
Turkland Bank A.Ş.	14	14	14	300	299	301
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	874	871	849	18,486	18,354	18,766
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	68	68	71	5,413	5,567	5,633
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	12	12	13	781	795	800
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	39	38	40
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	54	52	55
D Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	34	40	56
Destek Yatırım Bankası A.Ş.	-	-	1	-	-	36
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	17	18	18
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	43	43	55
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	3	3	3	38	40	41
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,555	2,638	2,588
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	287	297	322
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	75	74	84
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	58	60	53
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	32	32	30
Türk Eximbank	22	22	23	719	734	744
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	289	298	300
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	2	2	392	408	411