

Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2020

Rapor Kodu: DT13

Kasım 2020





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1 Eylül 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Eylül 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 Eylül).....	4

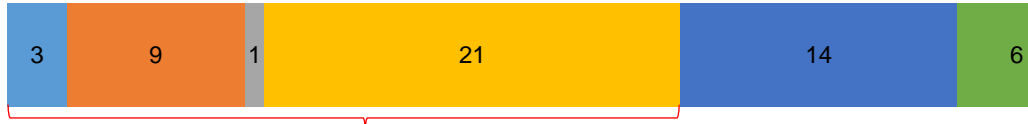
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Eylül 2020

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 54 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 14, katılım bankaları 6 tanedir. Ocak 2020 tarihinde faaliyet izni verilen Golden Global Yatırım Bankası A.Ş. 1 Haziran 2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Banka Sayısı



Mevduat Bankaları

■ Kamu ser. ■ Özel ser. ■ Fon* ■ Yabancı ser. ■ Kal ve yat. ■ Katılım

* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Eylül 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 186.654 kişi olmuştur.

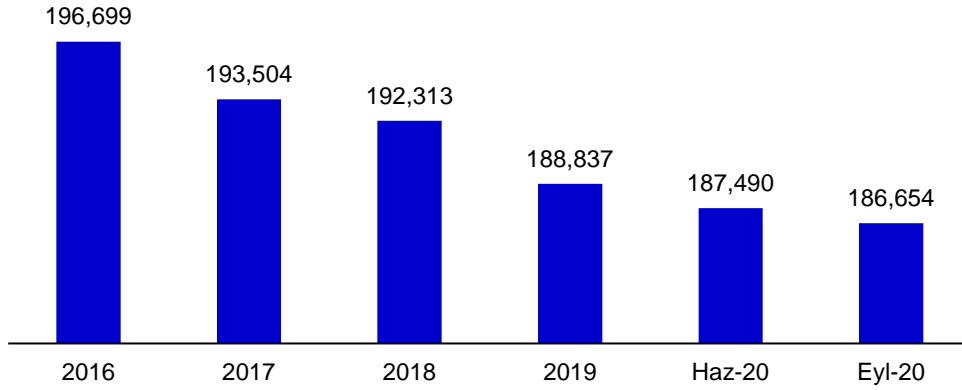
Çalışan Sayısı (kişi)

	Eylül 2019	Aralık 2019	Eylül 2020
Mevduat bankaları	184.324	183.659	181.487
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.183	5.178	5.167
Toplam	189.507	188.837	186.654

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 836 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 2.583 kişi (yüzde 1,5 oranında) azalmıştır.

¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

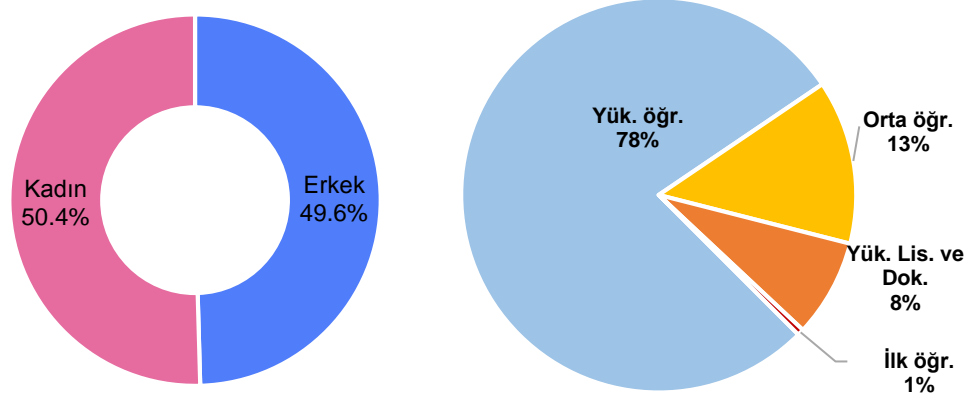


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 50,4, erkek çalışan oranı ise yüzde 49,6'dır.

Eylül 2020 itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Şube sayısı, Eylül 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 10.079'dur.

Şube Sayısı*

	Eylül 2019	Aralık 2019	Eylül 2020
Mevduat bankaları	10.231	10.137	10.015
Kalkınma ve yatırım bankaları	58	62	64
Toplam	10.289	10.199	10.079

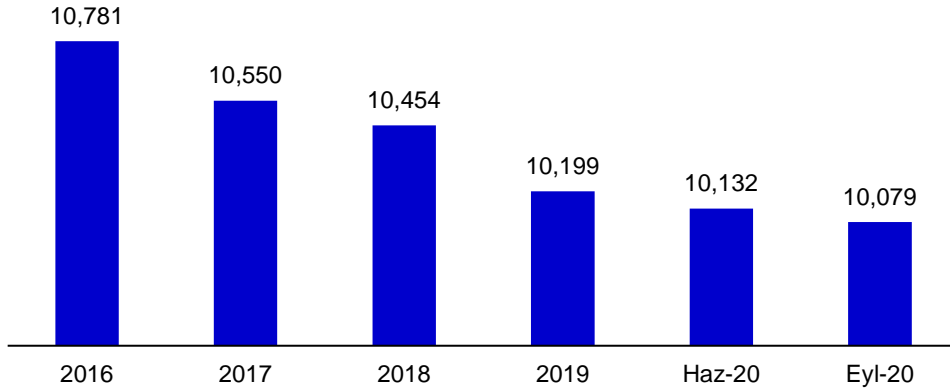
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 53 adet, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 210 adet azalmıştır.

Eylül 2020 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 295 olmuştur.

Şube Sayısı (adet)

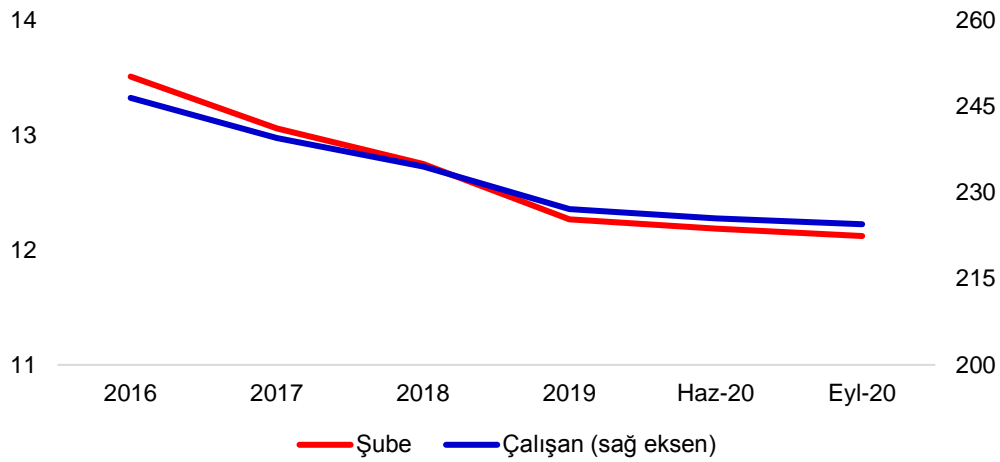


Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube*

Eylül 2020 itibariyle, 100.000 kişiyeye düşen çalışan sayısı, 2019 yılı sonuna göre 3 kişi gerileyerek 224 olmuştur. 100.000 kişiyeye düşen şube sayısı ise 12'dir.

100.000 Kişiyeye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



*: Hesaplamalarda 2019 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Eylül 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	48	10,079	186,654	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,613	53,149
Mevduat Bankaları	34	10,015	181,487	Alternatifbank A.Ş.		49	869
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,707	60,106	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	280
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,758	24,350	Bank Mellat		3	46
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,011	19,042	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		938	16,714	Burgan Bank A.Ş.		33	965
Özel Sermayeli Bankalar	9	3,694	68,015	Citibank A.Ş.		3	375
Adabank A.Ş.		1	25	Denizbank A.Ş.		707	12,193
Akbank T.A.Ş.		719	12,547	Deutsche Bank A.Ş.		1	110
Anadolubank A.Ş.		113	1,622	Habib Bank Limited		1	20
Fibabanka A.Ş.		58	1,663	HSBC Bank A.Ş.		77	1,970
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,169	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	739
Turkish Bank A.Ş.		8	166	ING Bank A.Ş.		205	3,590
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		471	8,845	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	31
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,241	23,581	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	54
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		845	16,397	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	81
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	217	Odea Bank A.Ş.		48	1,113
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	217	QNB Finansbank A.Ş.		515	11,643
				Rabobank A.Ş.		1	31
				Société Générale (SA)		1	37
				Turkland Bank A.Ş.		17	347
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		902	18,612
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	14	64	5,167
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		12	752
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	51
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.**		1	20
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	36
				İller Bankası A.Ş.		19	2,390
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	290
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	37
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	68
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	59
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		20	740
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	298
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		2	377

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının ilettikleri istatistiki bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Eylül 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	774	296	1,070	16,327	7,358	23,685	67,099	78,451	145,550	8,296	8,053	16,349	92,496	94,158	186,654
Mevduat Bankaları	637	275	912	15,975	7,282	23,257	65,177	77,276	142,453	7,380	7,485	14,865	89,169	92,318	181,487
Kamu Sermayeli Bankalar	228	3	231	5,460	1,242	6,702	25,371	22,048	47,419	2,985	2,769	5,754	34,044	26,062	60,106
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	136	2	138	2,897	446	3,343	10,811	7,776	18,587	1,227	1,055	2,282	15,071	9,279	24,350
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	37	0	37	2,079	528	2,607	7,799	7,138	14,937	809	652	1,461	10,724	8,318	19,042
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	55	1	56	484	268	752	6,761	7,134	13,895	949	1,062	2,011	8,249	8,465	16,714
Özel Sermayeli Bankalar	148	10	158	4,785	2,488	7,273	23,786	31,660	55,446	2,509	2,629	5,138	31,228	36,787	68,015
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	2	4	9	10	19	0	1	1	12	13	25
Akbank T.A.Ş.	24	0	24	371	133	504	4,903	5,767	10,670	665	684	1,349	5,963	6,584	12,547
Anadolubank A.Ş.	11	0	11	213	45	258	642	576	1,218	70	65	135	936	686	1,622
Fibabanka A.Ş.	11	2	13	156	64	220	593	644	1,237	108	85	193	868	795	1,663
Şekerbank T.A.Ş.	8	2	10	160	89	249	1,364	1,399	2,763	74	73	147	1,606	1,563	3,169
Turkish Bank A.Ş.	6	0	6	14	12	26	45	59	104	14	16	30	79	87	166
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	12	1	13	706	354	1,060	2,916	4,110	7,026	378	368	746	4,012	4,833	8,845
Türkiye İş Bankası A.Ş.	56	1	57	2,407	1,155	3,562	8,619	10,201	18,820	551	591	1,142	11,633	11,948	23,581
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19	4	23	756	634	1,390	4,695	8,894	13,589	649	746	1,395	6,119	10,278	16,397
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	8	2	10	73	16	89	50	51	101	11	6	17	142	75	217
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	8	2	10	73	16	89	50	51	101	11	6	17	142	75	217

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	253	260	513	5,657	3,536	9,193	15,970	23,517	39,487	1,875	2,081	3,956	23,755	29,394	53,149
Alternatifbank A.Ş.	13	1	14	48	24	72	287	377	664	69	50	119	417	452	869
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	47	10	57	86	76	162	29	21	50	172	108	280
Bank Mellat	3	0	3	8	1	9	27	4	31	2	1	3	40	6	46
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	15	11	26	12	5	17	27	16	43
Burgan Bank A.Ş.	4	0	4	51	32	83	329	445	774	48	56	104	432	533	965
Citibank A.Ş.	0	0	0	25	6	31	117	148	265	35	44	79	177	198	375
Denizbank A.Ş.	137	249	386	2,322	2,399	4,721	2,905	3,651	6,556	246	284	530	5,610	6,583	12,193
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	3	0	3	30	49	79	15	12	27	49	61	110
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	9	7	16	1	0	1	13	7	20
HSBC Bank A.Ş.	5	1	6	123	70	193	524	1,082	1,606	77	88	165	729	1,241	1,970
ICBC Turkey Bank A.Ş.	7	0	7	58	17	75	243	331	574	42	41	83	350	389	739
ING Bank A.Ş.	8	0	8	187	95	282	1,205	1,757	2,962	170	168	338	1,570	2,020	3,590
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	10	18	7	5	12	16	15	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	0	2	2	17	15	32	10	6	16	30	24	54
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	1	3	24	31	55	13	10	23	39	42	81
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	35	6	41	345	565	910	89	70	159	472	641	1,113
QNB Finansbank A.Ş.	37	4	41	1,224	476	1,700	3,483	5,553	9,036	403	463	866	5,147	6,496	11,643
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	5	14	11	5	16	21	10	31
Société Générale (SA)	4	0	4	4	1	5	11	10	21	5	2	7	24	13	37
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	42	14	56	114	131	245	22	22	44	180	167	347
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	15	3	18	1,474	382	1,856	6,182	9,259	15,441	569	728	1,297	8,240	10,372	18,612
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	137	21	158	352	76	428	1,922	1,175	3,097	916	568	1,484	3,327	1,840	5,167
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	2	0	2	59	15	74	328	243	571	66	39	105	455	297	752
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	20	18	38	4	2	6	29	22	51
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	8	12	2	3	5	8	11	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	10	5	15	3	2	5	13	7	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	18	13	31	2	1	3	22	14	36
İller Bankası A.Ş.	73	6	79	188	33	221	969	415	1,384	447	259	706	1,677	713	2,390
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6	1	7	11	2	13	117	79	196	48	26	74	182	108	290
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	10	11	21	10	6	16	20	17	37
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	6	3	9	26	23	49	5	3	8	38	30	68
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	1	1	2	15	25	40	7	10	17	23	36	59
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	3	5	3	8	11	4	6	10	11	19	30
Türk Eximbank	23	9	32	43	13	56	189	111	300	221	131	352	476	264	740
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	19	0	19	17	0	17	107	88	195	44	23	67	187	111	298
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	17	4	21	106	128	234	53	57	110	186	191	377

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2019 Eylül	2019 Aralık	2020 Eylül	2019 Eylül	2019 Aralık	2020 Eylül
Sektör Toplamı	10,289	10,199	10,079	189,507	188,837	186,654
Mevduat Bankaları	10,231	10,137	10,015	184,324	183,659	181,487
Kamu Sermayeli Bankalar	3,707	3,707	3,707	59,896	60,365	60,106
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,763	1,758	1,758	24,380	24,563	24,350
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	998	1,006	1,011	18,651	18,967	19,042
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	946	943	938	16,865	16,835	16,714
Özel Sermayeli Bankalar	3,843	3,785	3,694	69,725	69,071	68,015
Adabank A.Ş.	1	1	1	27	27	25
Akbank T.A.Ş.	771	771	719	12,831	12,750	12,547
Anadolubank A.Ş.	111	113	113	1,642	1,662	1,622
Fibabanka A.Ş.	66	63	58	1,566	1,541	1,663
Şekerbank T.A.Ş.	252	238	238	3,360	3,265	3,169
Turkish Bank A.Ş.	12	11	8	191	188	166
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	495	471	471	9,025	8,954	8,845
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,281	1,271	1,241	24,133	24,053	23,581
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	854	846	845	16,950	16,631	16,397
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	220	223	217
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	220	223	217
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,680	2,644	2,613	54,483	54,000	53,149
Alternatifbank A.Ş.	49	48	49	880	886	869
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	273	274	280
Bank Mellat	3	3	3	48	49	46
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	36	39	43
Burgan Bank A.Ş.	35	35	33	945	943	965
Citibank A.Ş.	3	3	3	381	376	375
Denizbank A.Ş.	709	708	707	12,443	12,279	12,193
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	108	106	110
Habib Bank Limited	1	1	1	23	21	20
HSBC Bank A.Ş.	80	77	77	2,075	2,015	1,970
ICBC Turkey Bank A.Ş.	41	43	39	741	731	739
ING Bank A.Ş.	220	210	205	3,941	3,733	3,590
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	28	31
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	55	52	54
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	78	78	81
Odea Bank A.Ş.	48	48	48	1,093	1,091	1,113
QNB Finansbank A.Ş.	542	525	515	12,291	12,087	11,643
Rabobank A.Ş.	1	1	1	30	33	31
Société Générale (SA)	1	1	1	39	38	37
Turkland Bank A.Ş.	17	17	17	361	357	347
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	918	912	902	18,616	18,784	18,612
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	58	62	64	5,183	5,178	5,167
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	10	10	12	697	714	752
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	58	56	51
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	20	19
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.*	-	-	1	-	-	20
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	37	38	36
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,474	2,462	2,390
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	299	298	290
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	41	39	37
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	61	66	68
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	54	56	59
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	29	30
Türk Eximbank	16	20	20	738	740	740
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	315	285	298
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	2	361	375	377

* 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.