



Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Haziran 2020

Rapor Kodu: DT13

Ağustos 2020





İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii

Tablolar

Tablo 1 Haziran 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 Haziran 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 Haziran).....	4

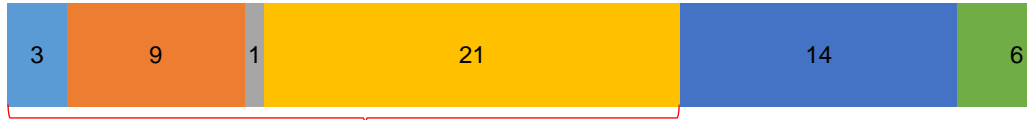
Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹

Haziran 2020

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde 54 banka faaliyet göstermektedir. Mevduat bankaları 34, kalkınma ve yatırım bankaları 14, katılım bankaları 6 tanedir. Ocak 2020 tarihinde faaliyet izni verilen Golden Global Yatırım Bankası A.Ş. 1 Haziran 2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



Mevduat Bankaları

■ Kamu ser. ■ Özel ser. ■ Fon* ■ Yabancı ser. ■ Kal ve yat. ■ Katılım

* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Çalışan Sayısı

Çalışan sayısı, Haziran 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 187.490 kişi olmuştur.

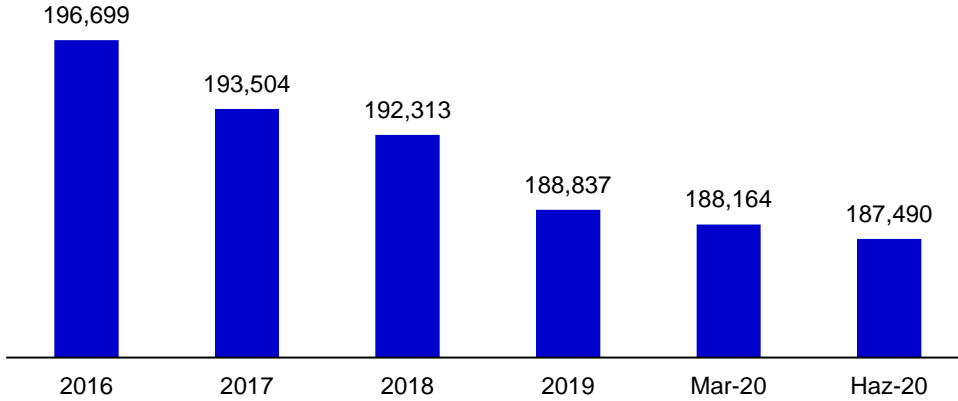
Çalışan Sayısı (kişi)

	Haziran 2019	Aralık 2019	Haziran 2020
Mevduat bankaları	185.184	183.659	182.331
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.309	5.178	5.159
Toplam	190.493	188.837	187.490

Çalışan sayısı bir önceki çeyreğe göre 674 kişi, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 3.003 kişi (yüzde 1,6 oranında) azalmıştır.

¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Çalışan Sayısı (kişi)

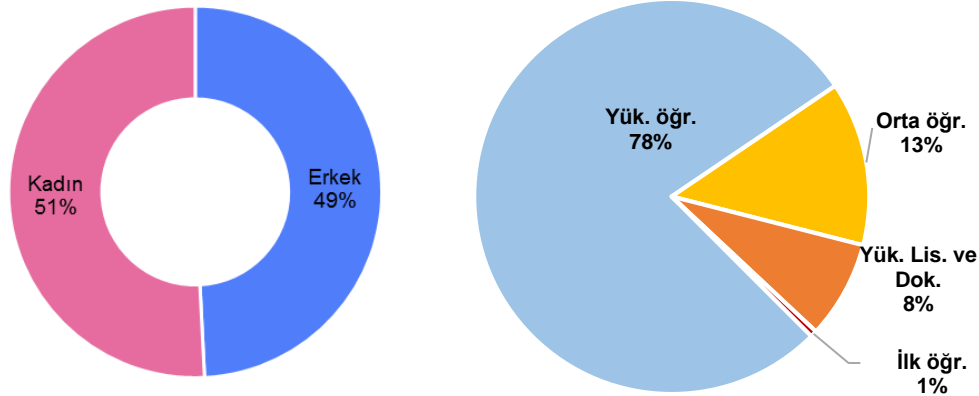


Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Haziran 2020 itibariyle, çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Şube sayısı, Haziran 2020 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında 10.132'dir.

Şube Sayısı*

	Haz. 2019	Aralık 2019	Haz. 2020
Mevduat bankaları	10.302	10.137	10.071
Kalkınma ve yatırım bankaları	57	62	61
Toplam	10.359	10.199	10.132

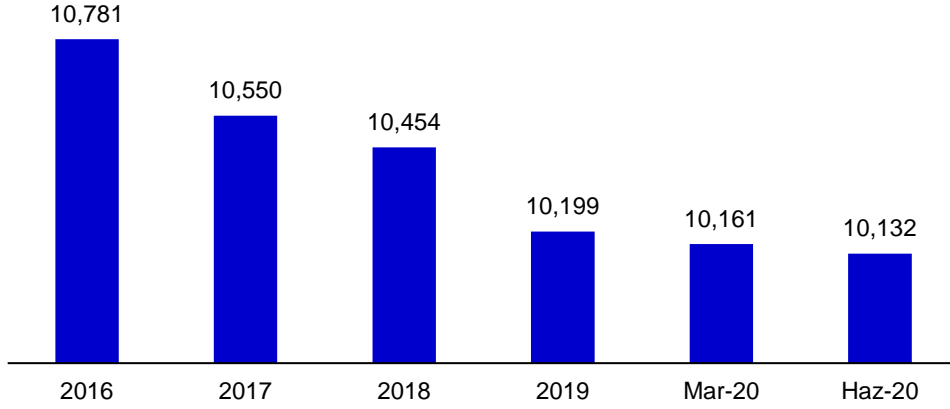
* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki çeyreğe göre 29 adet, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise 227 adet azalmıştır.

Haziran 2020 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 296 olmuştur.

Şube Sayısı (adet)

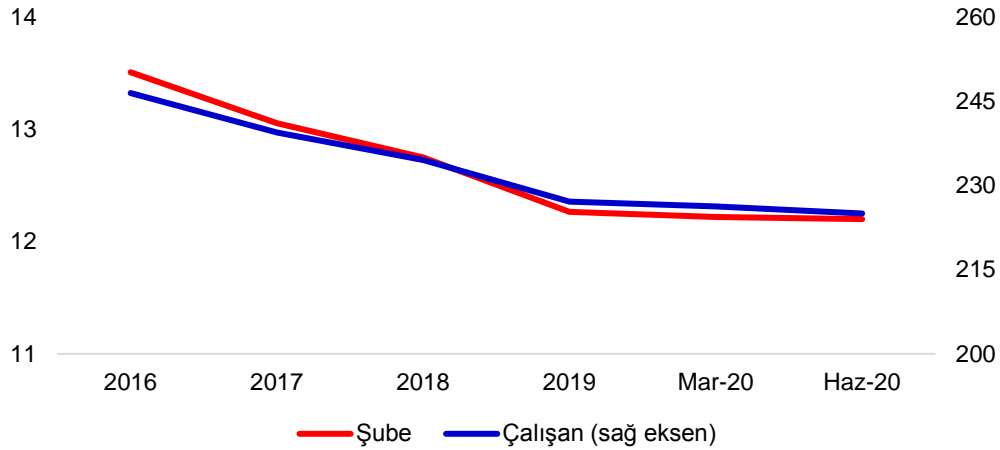


Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube*

Haziran 2020 itibarıyla, 100.000 kişiye düşen çalışan sayısı, 2019 yılı sonuna göre 2 kişi gerileyerek 225 olmuştur.

100.000 Kişiye Düşen Çalışan ve Şube Sayısı



*: Hesaplamalarda 2019 yıl sonu nüfus verisi kullanılmıştır.

Tablo 1 Haziran 2020 İtibarıyla Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	48	10,132	187,490	Yabancı Sermayeli Bankalar	21	2,625	53,641
Mevduat Bankaları	34	10,071	182,331	Alternatifbank A.Ş.		49	871
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,706	60,020	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	282
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,758	24,480	Bank Mellat		3	46
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		1,009	18,830	Bank of China Turkey A.Ş.		1	43
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		939	16,710	Burgan Bank A.Ş.		35	966
Özel Sermayeli Bankalar	9	3,739	68,449	Citibank A.Ş.		3	375
Adabank A.Ş.		1	26	Denizbank A.Ş.		708	12,215
Akbank T.A.Ş.		747	12,633	Deutsche Bank A.Ş.		1	109
Anadolubank A.Ş.		113	1,633	Habib Bank Limited		1	21
Fibabanka A.Ş.		59	1,608	HSBC Bank A.Ş.		77	1,992
Şekerbank T.A.Ş.		238	3,184	ICBC Turkey Bank A.Ş.		39	719
Turkish Bank A.Ş.		8	167	ING Bank A.Ş.		207	3,673
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		471	8,889	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	30
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,257	23,802	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	55
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		845	16,507	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	78
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	221	Odea Bank A.Ş.		48	1,107
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	221	QNB Finansbank A.Ş.		515	11,882
				Rabobank A.Ş.		1	32
				Société Générale (SA)		1	36
				Turkland Bank A.Ş.		17	350
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		909	18,759
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	14	61	5,159
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		10	729
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	53
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	20
				Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.**		1	19
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	38
				İller Bankası A.Ş.		19	2,417
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	297
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	39
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	65
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	60
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		20	736
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	280
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		1	376

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

** 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Rapor içindeki bilgiler Türkiye Bankalar Birliği üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını bankaların ilettikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Katılım bankaları bilgileri dahil değildir.

Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 Haziran 2020 İtibarıyla Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	798	307	1,105	16,655	7,595	24,250	67,193	78,880	146,073	8,141	7,921	16,062	92,787	94,703	187,490
Mevduat Bankaları	654	283	937	16,293	7,520	23,813	65,242	77,695	142,937	7,267	7,377	14,644	89,456	92,875	182,331
Kamu Sermayeli Bankalar	238	3	241	5,508	1,282	6,790	25,308	22,075	47,383	2,911	2,695	5,606	33,965	26,055	60,020
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	138	2	140	2,957	457	3,414	10,808	7,836	18,644	1,221	1,061	2,282	15,124	9,356	24,480
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	43	0	43	2,047	539	2,586	7,737	7,047	14,784	786	631	1,417	10,613	8,217	18,830
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	57	1	58	504	286	790	6,763	7,192	13,955	904	1,003	1,907	8,228	8,482	16,710
Özel Sermayeli Bankalar	153	10	163	4,880	2,593	7,473	23,856	31,864	55,720	2,477	2,616	5,093	31,366	37,083	68,449
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	3	5	9	10	19	0	1	1	12	14	26
Akbank T.A.Ş.	24	0	24	391	138	529	4,927	5,813	10,740	657	683	1,340	5,999	6,634	12,633
Anadolubank A.Ş.	12	0	12	212	47	259	636	589	1,225	68	69	137	928	705	1,633
Fibabanka A.Ş.	11	2	13	153	64	217	576	621	1,197	100	81	181	840	768	1,608
Şekerbank T.A.Ş.	8	2	10	166	90	256	1,373	1,400	2,773	72	73	145	1,619	1,565	3,184
Turkish Bank A.Ş.	8	0	8	12	12	24	43	63	106	13	16	29	76	91	167
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	14	1	15	710	370	1,080	2,935	4,123	7,058	376	360	736	4,035	4,854	8,889
Türkiye İş Bankası A.Ş.	56	1	57	2,445	1,196	3,641	8,667	10,294	18,961	551	592	1,143	11,719	12,083	23,802
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19	4	23	789	673	1,462	4,690	8,951	13,641	640	741	1,381	6,138	10,369	16,507
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	9	2	11	73	19	92	51	51	102	11	5	16	144	77	221
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	9	2	11	73	19	92	51	51	102	11	5	16	144	77	221

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve Dengi Okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	254	268	522	5,832	3,626	9,458	16,027	23,705	39,732	1,868	2,061	3,929	23,981	29,660	53,641
Alternatifbank A.Ş.	12	1	13	51	24	75	288	375	663	70	50	120	421	450	871
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	47	10	57	86	78	164	29	21	50	172	110	282
Bank Mellat	3	0	3	8	1	9	28	4	32	1	1	2	40	6	46
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	16	11	27	11	5	16	27	16	43
Burgan Bank A.Ş.	4	0	4	53	32	85	327	446	773	49	55	104	433	533	966
Citibank A.Ş.	0	0	0	25	7	32	117	145	262	37	44	81	179	196	375
Denizbank A.Ş.	137	255	392	2,334	2,403	4,737	2,908	3,645	6,553	249	284	533	5,628	6,587	12,215
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	3	0	3	29	50	79	14	12	26	47	62	109
Habib Bank Limited	1	0	1	2	0	2	9	7	16	2	0	2	14	7	21
HSBC Bank A.Ş.	5	1	6	128	70	198	526	1,096	1,622	77	89	166	736	1,256	1,992
ICBC Turkey Bank A.Ş.	7	2	9	58	19	77	234	320	554	40	39	79	339	380	719
ING Bank A.Ş.	8	0	8	197	103	300	1,231	1,786	3,017	176	172	348	1,612	2,061	3,673
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	1	0	1	8	10	18	6	5	11	15	15	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	0	2	2	18	14	32	10	7	17	31	24	55
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	25	31	56	13	7	20	40	38	78
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	37	7	44	339	565	904	84	72	156	463	644	1,107
QNB Finansbank A.Ş.	37	4	41	1,300	510	1,810	3,542	5,625	9,167	401	463	864	5,280	6,602	11,882
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	5	14	12	5	17	22	10	32
Société Générale (SA)	4	0	4	2	3	5	10	10	20	5	2	7	21	15	36
Türkland Bank A.Ş.	2	0	2	43	14	57	115	132	247	22	22	44	182	168	350
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	17	3	20	1,540	421	1,961	6,162	9,350	15,512	560	706	1,266	8,279	10,480	18,759
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	144	24	168	362	75	437	1,951	1,185	3,136	874	544	1,418	3,331	1,828	5,159
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	57	13	70	316	237	553	66	37	103	442	287	729
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	21	18	39	5	2	7	31	22	53
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	5	8	13	2	3	5	9	11	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	0	0	0	10	4	14	3	2	5	13	6	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	19	13	32	2	1	3	24	14	38
İller Bankası A.Ş.	77	7	84	199	35	234	977	421	1,398	443	258	701	1,696	721	2,417
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6	2	8	9	2	11	125	79	204	48	26	74	188	109	297
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	11	12	23	10	6	16	21	18	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	6	2	8	23	23	46	6	3	9	36	29	65
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	1	3	14	24	38	8	11	19	24	36	60
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	3	5	3	8	11	4	6	10	11	19	30
Türk Eximbank	24	10	34	47	13	60	219	128	347	185	110	295	475	261	736
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	20	0	20	14	1	15	103	82	185	39	21	60	176	104	280
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	17	3	20	105	128	233	53	58	111	185	191	376

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2019 - 2020 Haziran)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2019 Haziran	2019 Aralık	2020 Haziran	2019 Haziran	2019 Aralık	2020 Haziran
Sektör Toplamı	10,359	10,199	10,132	190,493	188,837	187,490
Mevduat Bankaları	10,302	10,137	10,071	185,184	183,659	182,331
Kamu Sermayeli Bankalar	3,711	3,707	3,706	60,086	60,365	60,020
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,764	1,758	1,758	24,533	24,563	24,480
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	996	1,006	1,009	18,799	18,967	18,830
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	951	943	939	16,754	16,835	16,710
Özel Sermayeli Bankalar	3,898	3,785	3,739	70,531	69,071	68,449
Adabank A.Ş.	1	1	1	27	27	26
Akbank T.A.Ş.	777	771	747	13,018	12,750	12,633
Anadolubank A.Ş.	113	113	113	1,616	1,662	1,633
Fibabanka A.Ş.	66	63	59	1,560	1,541	1,608
Şekerbank T.A.Ş.	273	238	238	3,522	3,265	3,184
Turkish Bank A.Ş.	12	11	8	184	188	167
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	496	471	471	9,115	8,954	8,889
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,306	1,271	1,257	24,298	24,053	23,802
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	854	846	845	17,191	16,631	16,507
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	223	223	221
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	223	223	221
Yabancı Sermayeli Bankalar	2,692	2,644	2,625	54,344	54,000	53,641
Alternatifbank A.Ş.	49	48	49	890	886	871
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	274	274	282
Bank Mellat	3	3	3	51	49	46
Bank of China Turkey A.Ş.	1	1	1	33	39	43
Burgan Bank A.Ş.	38	35	35	972	943	966
Citibank A.Ş.	3	3	3	394	376	375
Denizbank A.Ş.	706	708	708	12,374	12,279	12,215
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	110	106	109
Habib Bank Limited	1	1	1	22	21	21
HSBC Bank A.Ş.	80	77	77	2,085	2,015	1,992
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	43	39	745	731	719
ING Bank A.Ş.	223	210	207	3,935	3,733	3,673
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	28	30
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	59	52	55
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	77	78	78
Odea Bank A.Ş.	47	48	48	1,078	1,091	1,107
QNB Finansbank A.Ş.	543	525	515	12,350	12,087	11,882
Rabobank A.Ş.	1	1	1	33	33	32
Société Générale (SA)	1	1	1	43	38	36
Turkland Bank A.Ş.	17	17	17	365	357	350
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	924	912	909	18,428	18,784	18,759
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	57	62	61	5,309	5,178	5,159
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	10	10	10	680	714	729
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	60	56	53
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	20	20
Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.*	-	-	1	-	-	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	2	2	2	34	38	38
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,486	2,462	2,417
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	290	298	297
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	42	39	39
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	60	66	65
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	50	56	60
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	30	29	30
Türk Eximbank	16	20	20	726	740	736
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	482	285	280
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	2	3	1	350	375	376

* 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.