

# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2019

Rapor Kodu:DT13

Mayıs 2019





## İçindekiler

	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii
<b>Tablolar</b>	
Tablo 1 31 Mart 2019 itibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 31 Mart 2019 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2018 - 2019 Mart).....	4

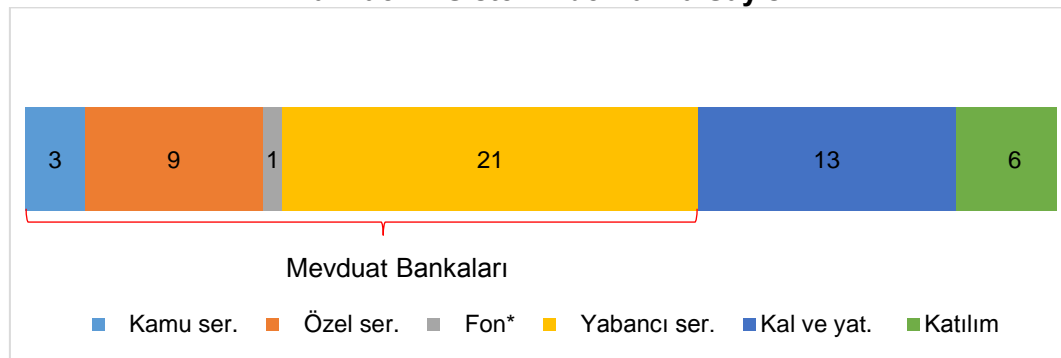
## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup>

Mart 2019

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde Mart 2019 itibariyle 53 banka faaliyet göstermiştir. Mevduat bankaları sayısı 34, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13, katılım bankaları sayısı 6’dır. Emlak Katılım Bankası A.Ş., 26 Şubat 2019 tarihinde faaliyet izni almış ve 21 Mart 2019 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

### Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

### Çalışan Sayısı

Mart 2019 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında çalışan sayısı 190.908 kişi olmuştur.

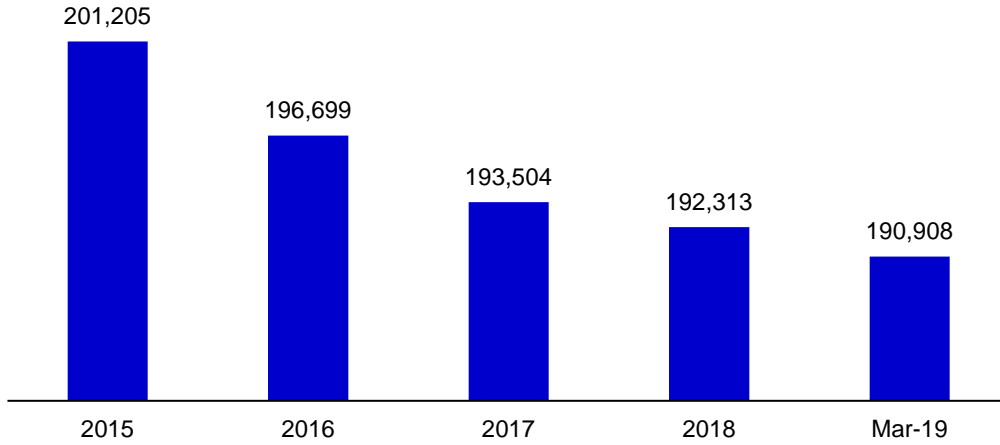
### Çalışan Sayısı (kişi)

	Mart 2018	Aralık 2018	Mart 2019
Mevduat bankaları	187.920	186.918	185.581
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.257	5.395	5.327
<b>Toplam</b>	<b>193.177</b>	<b>192.313</b>	<b>190.908</b>

Çalışan sayısı bir önceki yılın aynı ayına göre 2.269 kişi (yüzde 1,2 oranında), 2018 yıl sonuna göre ise 1.405 kişi azalmıştır.

<sup>1</sup> -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

### Çalışan Sayısı (kişi)

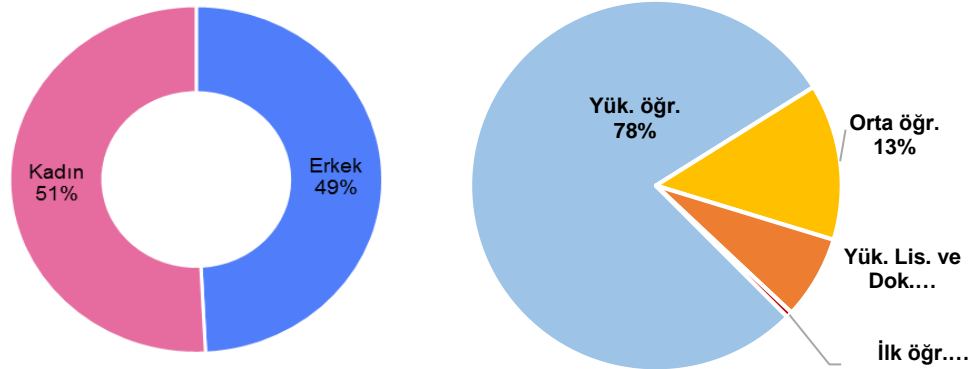


### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Mart 2019 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 8'i ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 13'tür.

### Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



### Şube Sayısı

Mart 2019 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı 10.412'dir.

### Şube Sayısı\*

	Mart 2018	Aralık 2018	Mart 2019
Mevduat bankaları	10.460	10.400	10.355
Kalkınma ve yatırım bankaları	50	54	57
<b>Toplam</b>	<b>10.510</b>	<b>10.454</b>	<b>10.412</b>

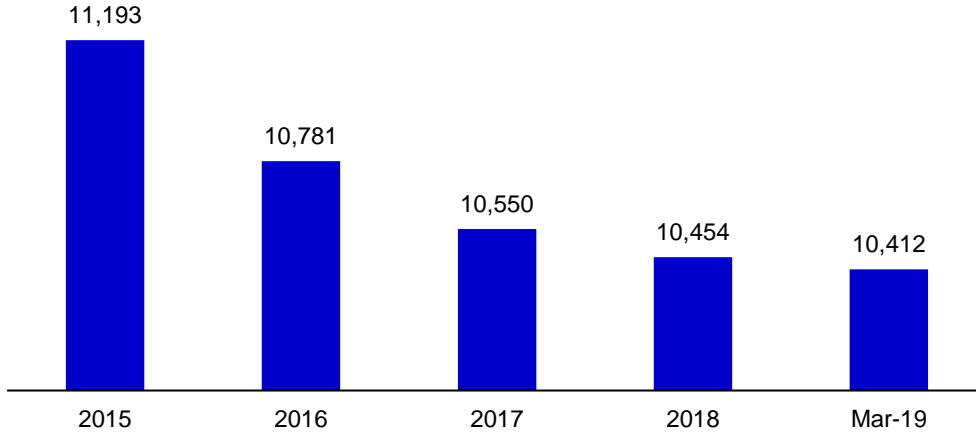
\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

\*\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki yılın aynı ayına göre 98 adet, 2018 yılının sonuna göre ise 42 adet azalmıştır.

Mart 2019 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 305 olmuştur.

### Şube Sayısı (adet)

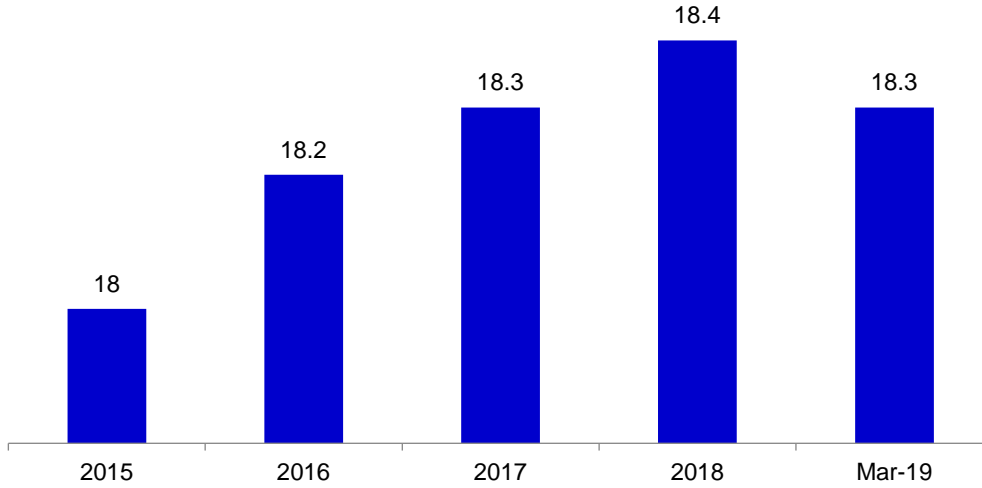


Bankacılık sektöründe şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemiştir.

### Şube Başına Çalışan

2019 yılı Mart ayı itibariyle, şube başına düşen personel sayısı 18 olmuştur. Söz konusu oran 2015 yılına göre 0,4 puan yükselmiştir.

### Şube Başına Çalışan Sayısı



Şube başına personel sayısı mevduat bankalarında 18, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 93'tür.

**Tablo 1 31 Mart 2019 İtibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>47</b>	<b>10,412</b>	<b>190,908</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2,707</b>	<b>54,178</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>10,355</b>	<b>185,581</b>	Alternatifbank A.Ş.		49	908
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3,714</b>	<b>60,081</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	271
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,766	24,650	Bank Mellat		3	50
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		998	18,620	Bank of China Turkey A.Ş.		1	31
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		950	16,811	Burgan Bank A.Ş.		38	1,001
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>9</b>	<b>3,933</b>	<b>71,101</b>	Citibank A.Ş.		3	393
Adabank A.Ş.		1	27	Denizbank A.Ş.		710	12,094
Akbank T.A.Ş.		780	13,165	Deutsche Bank A.Ş.		1	114
Anadolubank A.Ş.		112	1,643	Habib Bank Limited		1	22
Fibabanka A.Ş.		69	1,601	HSBC Bank A.Ş.		82	2,152
Şekerbank T.A.Ş.		273	3,532	ICBC Turkey Bank A.Ş.		44	773
Turkish Bank A.Ş.		12	187	ING Bank A.Ş.		223	4,003
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		496	9,168	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,336	24,399	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	57
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		854	17,379	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	73
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>221</b>	Odea Bank A.Ş.		45	1,076
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	221	QNB Finansbank A.Ş.		543	12,365
				Rabobank A.Ş.		1	34
				Société Générale (SA)		1	44
				Turkland Bank A.Ş.		22	396
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		930	18,295
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>13</b>	<b>57</b>	<b>5,327</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		10	670
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	61
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	18
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		2	32
				İller Bankası A.Ş.		19	2,500
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	292
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	43
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	60
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	48
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	30
				Türk Eximbank		15	717
				Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.		1	492
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	364

\*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

**Tablo 2 31 Mart 2019 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>813</b>	<b>193</b>	<b>1,006</b>	<b>17,144</b>	<b>8,397</b>	<b>25,541</b>	<b>68,431</b>	<b>80,779</b>	<b>149,210</b>	<b>7,656</b>	<b>7,495</b>	<b>15,151</b>	<b>94,044</b>	<b>96,864</b>	<b>190,908</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>646</b>	<b>169</b>	<b>815</b>	<b>16,735</b>	<b>8,310</b>	<b>25,045</b>	<b>66,336</b>	<b>79,568</b>	<b>145,904</b>	<b>6,851</b>	<b>6,966</b>	<b>13,817</b>	<b>90,568</b>	<b>95,013</b>	<b>185,581</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>229</b>	<b>6</b>	<b>235</b>	<b>5,401</b>	<b>1,461</b>	<b>6,862</b>	<b>25,492</b>	<b>22,278</b>	<b>47,770</b>	<b>2,702</b>	<b>2,512</b>	<b>5,214</b>	<b>33,824</b>	<b>26,257</b>	<b>60,081</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	121	2	123	2,796	513	3,309	10,949	7,995	18,944	1,201	1,073	2,274	15,067	9,583	24,650
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	44	1	45	2,025	589	2,614	7,682	6,915	14,597	761	603	1,364	10,512	8,108	18,620
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	64	3	67	580	359	939	6,861	7,368	14,229	740	836	1,576	8,245	8,566	16,811
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>170</b>	<b>12</b>	<b>182</b>	<b>5,167</b>	<b>2,920</b>	<b>8,087</b>	<b>24,734</b>	<b>33,317</b>	<b>58,051</b>	<b>2,322</b>	<b>2,459</b>	<b>4,781</b>	<b>32,393</b>	<b>38,708</b>	<b>71,101</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	2	3	5	10	10	20	0	1	1	13	14	27
Akbank T.A.Ş.	28	0	28	419	164	583	5,146	6,113	11,259	644	651	1,295	6,237	6,928	13,165
Anadolubank A.Ş.	9	0	9	204	58	262	643	610	1,253	55	64	119	911	732	1,643
Fibabanka A.Ş.	11	2	13	166	59	225	578	626	1,204	86	73	159	841	760	1,601
Şekerbank T.A.Ş.	13	2	15	188	115	303	1,479	1,588	3,067	75	72	147	1,755	1,777	3,532
Turkish Bank A.Ş.	6	0	6	17	11	28	56	69	125	15	13	28	94	93	187
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	17	2	19	765	381	1,146	3,074	4,182	7,256	376	371	747	4,232	4,936	9,168
Türkiye İş Bankası A.Ş.	65	1	66	2,544	1,337	3,881	8,798	10,546	19,344	526	582	1,108	11,933	12,466	24,399
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	20	5	25	862	792	1,654	4,950	9,573	14,523	545	632	1,177	6,377	11,002	17,379
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>71</b>	<b>20</b>	<b>91</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>102</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>145</b>	<b>76</b>	<b>221</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	12	2	14	71	20	91	52	50	102	10	4	14	145	76	221

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>235</b>	<b>149</b>	<b>384</b>	<b>6,096</b>	<b>3,909</b>	<b>10,005</b>	<b>16,058</b>	<b>23,923</b>	<b>39,981</b>	<b>1,817</b>	<b>1,991</b>	<b>3,808</b>	<b>24,206</b>	<b>29,972</b>	<b>54,178</b>
Alternatifbank A.Ş.	11	0	11	74	29	103	304	373	677	70	47	117	459	449	908
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	47	10	57	81	73	154	30	19	49	168	103	271
Bank Mellat	3	0	3	8	1	9	29	7	36	2	0	2	42	8	50
Bank of China Turkey A.Ş.	0	0	0	0	0	0	11	6	17	8	6	14	19	12	31
Burgan Bank A.Ş.	5	0	5	55	37	92	339	462	801	46	57	103	445	556	1,001
Citibank A.Ş.	0	0	0	28	9	37	120	155	275	40	41	81	188	205	393
Denizbank A.Ş.	108	136	244	2,385	2,541	4,926	2,880	3,522	6,402	250	272	522	5,623	6,471	12,094
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	2	0	2	28	55	83	15	13	28	46	68	114
Habib Bank Limited	1	0	1	5	0	5	6	8	14	1	1	2	13	9	22
HSBC Bank A.Ş.	4	0	4	131	93	224	561	1,185	1,746	80	98	178	776	1,376	2,152
ICBC Turkey Bank A.Ş.	9	5	14	62	22	84	249	347	596	35	44	79	355	418	773
ING Bank A.Ş.	10	0	10	226	129	355	1,360	1,926	3,286	189	163	352	1,785	2,218	4,003
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	8	8	16	6	4	10	14	12	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	2	3	20	18	38	7	5	12	31	26	57
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	24	27	51	12	8	20	38	35	73
Odea Bank A.Ş.	3	0	3	33	5	38	336	549	885	84	66	150	456	620	1,076
QNB Finansbank A.Ş.	41	4	45	1,379	540	1,919	3,701	5,894	9,595	363	443	806	5,484	6,881	12,365
Rabobank A.Ş.	0	0	0	1	0	1	9	7	16	13	4	17	23	11	34
Société Générale (SA)	4	0	4	5	3	8	11	13	24	6	2	8	26	18	44
Turkland Bank A.Ş.	2	0	2	50	19	69	125	155	280	19	26	45	196	200	396
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	20	2	22	1,602	469	2,071	5,856	9,133	14,989	541	672	1,213	8,019	10,276	18,295
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>167</b>	<b>24</b>	<b>191</b>	<b>409</b>	<b>87</b>	<b>496</b>	<b>2,095</b>	<b>1,211</b>	<b>3,306</b>	<b>805</b>	<b>529</b>	<b>1,334</b>	<b>3,476</b>	<b>1,851</b>	<b>5,327</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	58	15	73	299	196	495	62	37	99	422	248	670
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	2	6	25	22	47	5	2	7	35	26	61
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	3	8	11	2	3	5	7	11	18
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	19	9	28	1	1	2	22	10	32
İller Bankası A.Ş.	94	7	101	214	38	252	1,039	441	1,480	418	249	667	1,765	735	2,500
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6	2	8	10	2	12	121	79	200	43	29	72	180	112	292
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	12	24	11	8	19	23	20	43
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	2	7	1	8	23	17	40	7	3	10	38	22	60
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	14	18	32	6	8	14	22	26	48
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.	2	2	4	2	4	6	3	8	11	3	6	9	10	20	30
Türk Eximbank	26	10	36	57	13	70	246	139	385	138	88	226	467	250	717
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	24	0	24	34	8	42	189	142	331	58	37	95	305	187	492
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	17	4	21	102	120	222	51	58	109	180	184	364



**Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2018 - 2019 Mart)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2018 Mart	2018 Aralık	2019 Mart	2018 Mart	2018 Aralık	2019 Mart
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>10,510</b>	<b>10,454</b>	<b>10,412</b>	<b>193,177</b>	<b>192,313</b>	<b>190,908</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>10,460</b>	<b>10,400</b>	<b>10,355</b>	<b>187,920</b>	<b>186,918</b>	<b>185,581</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,687</b>	<b>3,718</b>	<b>3,714</b>	<b>58,610</b>	<b>60,195</b>	<b>60,081</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,780	1,773	1,766	24,681	24,647	24,650
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	972	994	998	17,779	18,781	18,620
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	935	951	950	16,150	16,767	16,811
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>4,016</b>	<b>3,963</b>	<b>3,933</b>	<b>73,806</b>	<b>72,025</b>	<b>71,101</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	27	28	27
Akbank T.A.Ş.	801	781	780	13,840	13,367	13,165
Anadolubank A.Ş.	112	112	112	1,754	1,644	1,643
Fibabanka A.Ş.	83	72	69	1,684	1,591	1,601
Şekerbank T.A.Ş.	273	273	273	3,545	3,571	3,532
Turkish Bank A.Ş.	12	12	12	216	190	187
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	504	503	496	9,610	9,487	9,168
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,364	1,355	1,336	24,836	24,570	24,399
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	866	854	854	18,294	17,577	17,379
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>224</b>	<b>220</b>	<b>221</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	224	220	221
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2,756</b>	<b>2,718</b>	<b>2,707</b>	<b>55,280</b>	<b>54,478</b>	<b>54,178</b>
Alternatifbank A.Ş.	53	49	49	938	949	908
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	258	268	271
Bank Mellat	3	3	3	50	51	50
Bank of China Turkey A.Ş.	-	1	1	-	31	31
Burgan Bank A.Ş.	43	41	38	1,004	1,006	1,001
Citibank A.Ş.	3	3	3	405	402	393
Denizbank A.Ş.	708	711	710	12,190	11,786	12,094
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	114	109	114
Habib Bank Limited	1	1	1	19	20	22
HSBC Bank A.Ş.	82	82	82	2,471	2,205	2,152
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	44	44	797	786	773
ING Bank A.Ş.	257	226	223	4,671	4,520	4,003
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	26	29	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	59	55	57
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	71	75	73
Odea Bank A.Ş.	47	45	45	1,126	1,088	1,076
QNB Finansbank A.Ş.	542	542	543	11,854	12,276	12,365
Rabobank A.Ş.	1	1	1	37	35	34
Société Générale (SA)	1	1	1	45	46	44
Turkland Bank A.Ş.	24	23	22	506	403	396
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	936	934	930	18,639	18,338	18,295
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>5,257</b>	<b>5,395</b>	<b>5,327</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	8	10	10	652	663	670
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	72	63	61
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	18	18
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	2	2	30	30	32
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,423	2,533	2,500
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	274	292	292
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	48	47	43
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	53	59	60
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	45	52	48
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	29	30	30
Türk Eximbank	11	12	15	679	709	717
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	556	528	492
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	377	371	364