



# Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Mart 2018

Rapor Kodu: DT13

Nisan 2018





## İçindekiler

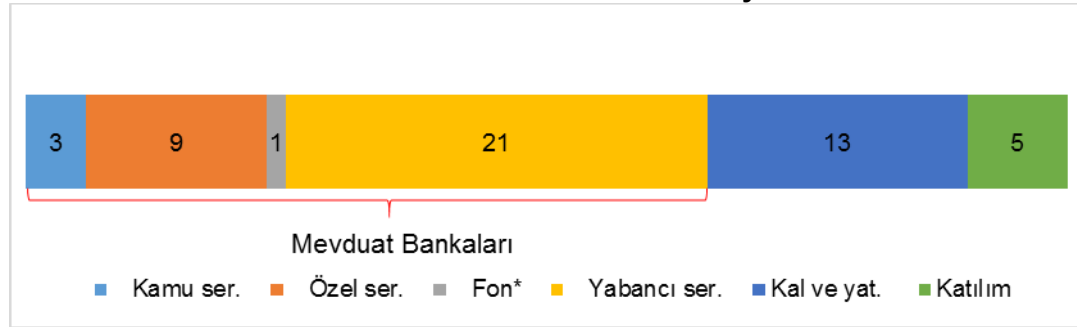
	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii
<b>Tablolar</b>	
Tablo 1 31 Mart 2018 itibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 31 Mart 2018 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2017 - 2018 Mart).....	4

## Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri <sup>1</sup> Mart 2018

### Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde Mart 2018 itibariyle faaliyet gösteren banka sayısı 52’dir. Mevduat bankaları sayısı 34, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13, katılım bankaları sayısı 5’dir. Bank of China Turkey A.Ş., 2 Mayıs 2016 tarihinde faaliyet izni almış ve 1 Aralık 2017 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

### Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



### Çalışan Sayısı

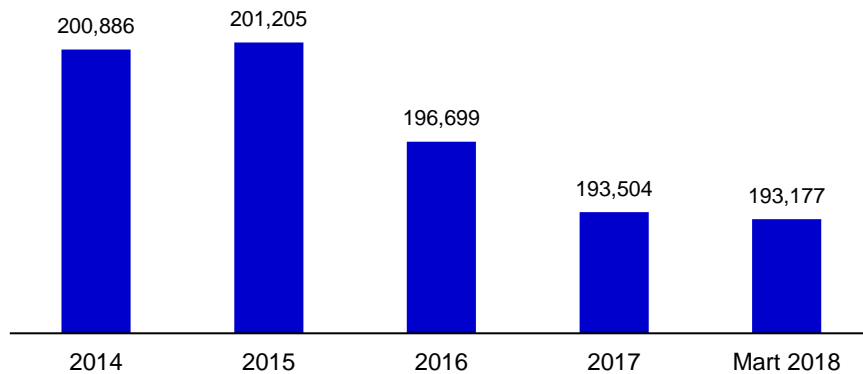
Mart 2018 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında toplam çalışan sayısı 193.177 kişi olmuştur.

### Çalışan Sayısı (kişi)

	Mart 2017	Aralık 2017	Mart 2018
Mevduat bankaları	191.485	188.266	187.920
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.273	5.238	5.257
<b>Toplam</b>	<b>196.758</b>	<b>193.504</b>	<b>193.177</b>

Çalışan sayısı bir önceki yılın aynı ayına göre 3.581 kişi (yüzde 1,8 oranında), 2017 yıl sonuna göre ise 327 kişi azalmıştır.

### Çalışan Sayısı (kişi)



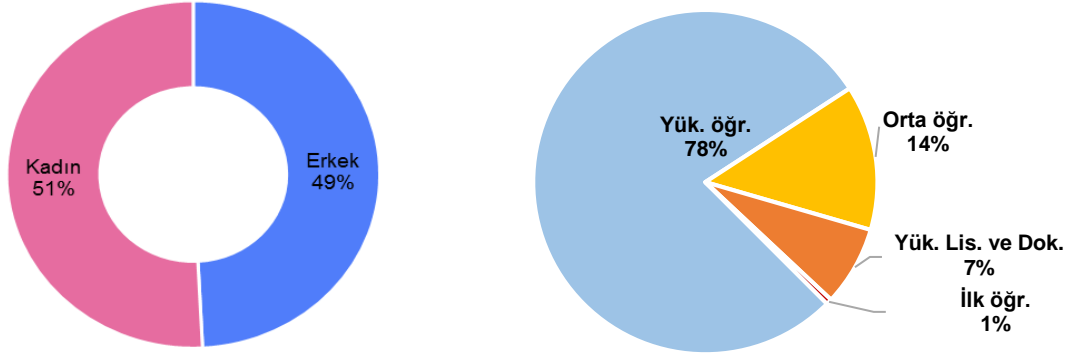
<sup>1</sup> -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Mart 2018 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 7'si ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran orta öğretim için yüzde 14'tür.

## Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



## Şube Sayısı

Mart 2018 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı 10.510'dir.

### Şube Sayısı\*

	Mart 2017	Aralık 2017	Mart 2018
Mevduat bankaları	10.712	10.500	10.460
Kalkınma ve yatırım bankaları	42	50	50
<b>Toplam</b>	<b>10.754</b>	<b>10.550</b>	<b>10.510</b>

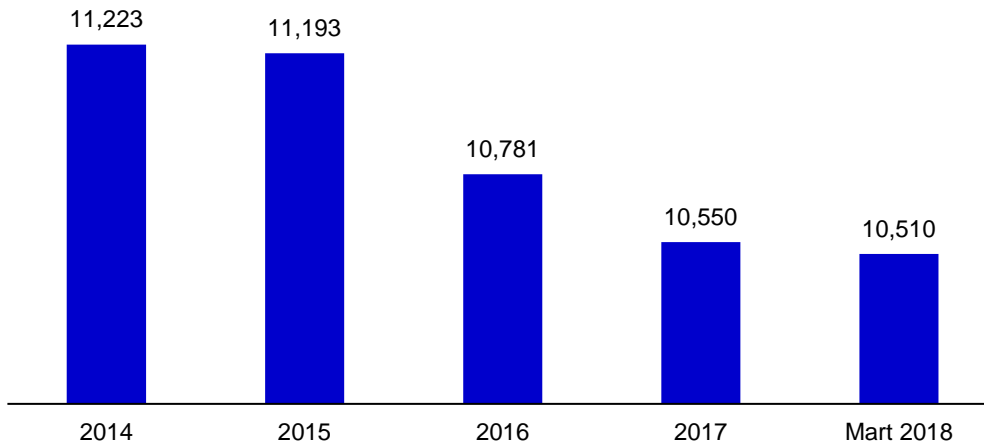
\* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

\*\* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki yılın aynı ayına göre 244 adet, 2017 yılının sonuna göre ise 40 adet azalmıştır.

Mart 2018 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 308 olmuştur.

### Şube Sayısı (adet)

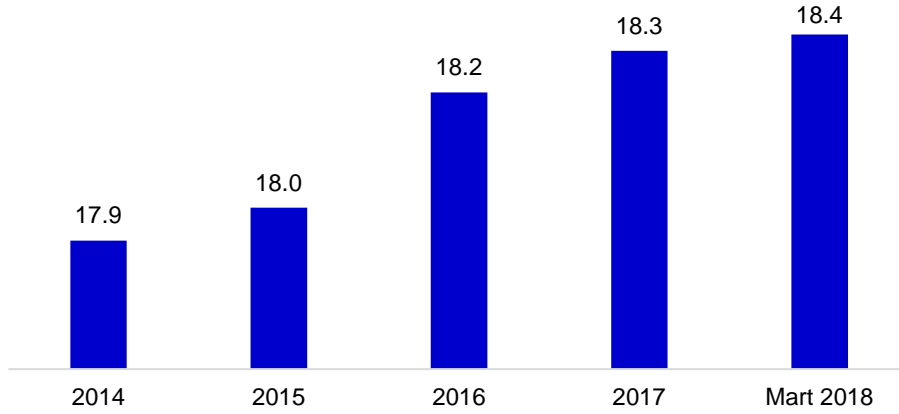


Bankacılık sektöründe şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin edilmesi; şube ve çalışan sayısını etkilemiştir.

### Şube Başına Çalışan

2018 yılı Mart ayı itibariyle, şube başına düşen personel sayısı 18,4 olmuştur. Söz konusu oran 2014 yılına göre 0,5 puan yükselmiştir.

#### Kişi Başına Düşen Şube ve Çalışan Sayıları



Bu sayı mevduat bankalarında 18, kalkınma ve yatırım bankalarında ise 105'tir.

**Tablo 1 31 Mart 2018 İtibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları**

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>47</b>	<b>10,510</b>	<b>193,177</b>	<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>21</b>	<b>2,756</b>	<b>55,280</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>34</b>	<b>10,460</b>	<b>187,920</b>	Alternatifbank A.Ş.		53	938
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3</b>	<b>3,687</b>	<b>58,610</b>	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	258
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,780	24,681	Bank Mellat		3	50
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		972	17,779	Bank of China Turkey A.Ş.**		-	-
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		935	16,150	Burgan Bank A.Ş.		43	1,004
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>9</b>	<b>4,016</b>	<b>73,806</b>	Citibank A.Ş.		3	405
Adabank A.Ş.		1	27	Denizbank A.Ş.		708	12,190
Akbank T.A.Ş.		801	13,840	Deutsche Bank A.Ş.		1	114
Anadolubank A.Ş.		112	1,754	Habib Bank Limited		1	19
Fibabanka A.Ş.		83	1,684	HSBC Bank A.Ş.		82	2,471
Şekerbank T.A.Ş.		273	3,545	ICBC Turkey Bank A.Ş.		44	797
Turkish Bank A.Ş.		12	216	ING Bank A.Ş.		257	4,671
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		504	9,610	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	26
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,364	24,836	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	59
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		866	18,294	MUFG Bank Turkey A.Ş.		1	71
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>224</b>	Odea Bank A.Ş.		47	1,126
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	224	QNB Finansbank A.Ş.		542	11,854
				Rabobank A.Ş.		1	37
				Société Générale (SA)		1	45
				Turkland Bank A.Ş.		24	506
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		936	18,639
				<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>13</b>	<b>50</b>	<b>5,257</b>
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		8	652
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	72
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		1	30
				İller Bankası A.Ş.		19	2,423
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	274
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	48
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	53
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	45
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	29
				Türk Eximbank		11	679
				Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.		1	556
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	377

\*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

\*\*Bank of China Turkey A.Ş., 18 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Bankalar Birliği üyesi olup, henüz faaliyete başlamamıştır. Bu nedenle diğer tablolarda banka listesine dahil edilmemiştir.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

**Tablo 2 31 Mart 2018 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar**

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>893</b>	<b>124</b>	<b>1,017</b>	<b>17,663</b>	<b>8,695</b>	<b>26,358</b>	<b>69,075</b>	<b>82,255</b>	<b>151,330</b>	<b>7,289</b>	<b>7,183</b>	<b>14,472</b>	<b>94,920</b>	<b>98,257</b>	<b>193,177</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>686</b>	<b>100</b>	<b>786</b>	<b>17,225</b>	<b>8,590</b>	<b>25,815</b>	<b>67,047</b>	<b>81,037</b>	<b>148,084</b>	<b>6,554</b>	<b>6,681</b>	<b>13,235</b>	<b>91,512</b>	<b>96,408</b>	<b>187,920</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>237</b>	<b>6</b>	<b>243</b>	<b>5,405</b>	<b>1,591</b>	<b>6,996</b>	<b>24,927</b>	<b>21,549</b>	<b>46,476</b>	<b>2,515</b>	<b>2,380</b>	<b>4,895</b>	<b>33,084</b>	<b>25,526</b>	<b>58,610</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	104	2	106	2,651	529	3,180	11,084	8,056	19,140	1,187	1,068	2,255	15,026	9,655	24,681
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	53	1	54	2,095	624	2,719	7,348	6,355	13,703	711	592	1,303	10,207	7,572	17,779
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	80	3	83	659	438	1,097	6,495	7,138	13,633	617	720	1,337	7,851	8,299	16,150
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>185</b>	<b>16</b>	<b>201</b>	<b>5,428</b>	<b>3,216</b>	<b>8,644</b>	<b>25,574</b>	<b>34,789</b>	<b>60,363</b>	<b>2,252</b>	<b>2,346</b>	<b>4,598</b>	<b>33,439</b>	<b>40,367</b>	<b>73,806</b>
Adabank A.Ş.	1	0	1	3	3	6	9	10	19	0	1	1	13	14	27
Akbank T.A.Ş.	29	0	29	452	182	634	5,387	6,524	11,911	620	646	1,266	6,488	7,352	13,840
Anadolubank A.Ş.	4	0	4	216	62	278	721	660	1,381	40	51	91	981	773	1,754
Fibabanka A.Ş.	10	2	12	193	58	251	596	677	1,273	83	65	148	882	802	1,684
Şekerbank T.A.Ş.	18	2	20	195	130	325	1,500	1,560	3,060	77	63	140	1,790	1,755	3,545
Turkish Bank A.Ş.	9	0	9	21	14	35	62	78	140	20	12	32	112	104	216
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	22	6	28	831	435	1,266	3,197	4,402	7,599	372	345	717	4,422	5,188	9,610
Türkiye İş Bankası A.Ş.	72	2	74	2,599	1,450	4,049	8,926	10,702	19,628	516	569	1,085	12,113	12,723	24,836
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	20	4	24	918	882	1,800	5,176	10,176	15,352	524	594	1,118	6,638	11,656	18,294
<b>Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>72</b>	<b>21</b>	<b>93</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>102</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>147</b>	<b>77</b>	<b>224</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	15	2	17	72	21	93	52	50	102	8	4	12	147	77	224

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>249</b>	<b>76</b>	<b>325</b>	<b>6,320</b>	<b>3,762</b>	<b>10,082</b>	<b>16,494</b>	<b>24,649</b>	<b>41,143</b>	<b>1,779</b>	<b>1,951</b>	<b>3,730</b>	<b>24,842</b>	<b>30,438</b>	<b>55,280</b>
Alternatifbank A.Ş.	11	0	11	96	30	126	305	383	688	72	41	113	484	454	938
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	43	10	53	82	73	155	22	17	39	157	101	258
Bank Mellat	3	0	3	9	1	10	29	7	36	1	0	1	42	8	50
Burgan Bank A.Ş.	7	0	7	60	32	92	343	474	817	44	44	88	454	550	1,004
Citibank A.Ş.	0	0	0	26	10	36	122	165	287	37	45	82	185	220	405
Denizbank A.Ş.	107	65	172	2,370	2,273	4,643	3,068	3,773	6,841	256	278	534	5,801	6,389	12,190
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	2	0	2	29	54	83	16	12	28	48	66	114
Habib Bank Limited	1	0	1	5	0	5	6	5	11	1	1	2	13	6	19
HSBC Bank A.Ş.	1	0	1	177	132	309	628	1,327	1,955	96	110	206	902	1,569	2,471
ICBC Turkey Bank A.Ş.	11	3	14	69	25	94	258	352	610	38	41	79	376	421	797
ING Bank A.Ş.	14	0	14	294	173	467	1,596	2,228	3,824	192	174	366	2,096	2,575	4,671
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	10	6	16	6	4	10	16	10	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	4	1	5	1	3	4	19	17	36	9	5	14	33	26	59
MUFG Bank Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	24	23	47	14	8	22	40	31	71
Odea Bank A.Ş.	4	0	4	31	7	38	371	561	932	85	67	152	491	635	1,126
QNB Finansbank A.Ş.	43	4	47	1,389	532	1,921	3,511	5,641	9,152	332	402	734	5,275	6,579	11,854
Rabobank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	8	8	16	13	4	17	23	14	37
Société Générale (SA)	4	0	4	3	5	8	11	14	25	7	1	8	25	20	45
Turkland Bank A.Ş.	3	0	3	67	29	96	144	214	358	24	25	49	238	268	506
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	25	2	27	1,674	498	2,172	5,930	9,324	15,254	514	672	1,186	8,143	10,496	18,639
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>207</b>	<b>24</b>	<b>231</b>	<b>438</b>	<b>105</b>	<b>543</b>	<b>2,028</b>	<b>1,218</b>	<b>3,246</b>	<b>735</b>	<b>502</b>	<b>1,237</b>	<b>3,408</b>	<b>1,849</b>	<b>5,257</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	54	22	76	299	179	478	58	37	95	414	238	652
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	4	3	7	28	28	56	6	2	8	39	33	72
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	8	12	2	3	5	8	11	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	19	7	26	0	1	1	22	8	30
İller Bankası A.Ş.	122	8	130	238	43	281	959	429	1,388	391	233	624	1,710	713	2,423
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	3	1	4	5	1	6	119	82	201	36	27	63	163	111	274
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	12	14	26	13	9	22	25	23	48
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	2	1	3	20	17	37	6	4	10	30	23	53
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	11	19	30	6	6	12	20	25	45
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	2	4	2	4	6	3	8	11	2	6	8	9	20	29
Türk Eximbank	31	10	41	60	13	73	236	139	375	108	82	190	435	244	679
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	34	0	34	49	13	62	209	154	363	59	38	97	351	205	556
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	9	2	11	16	5	21	109	134	243	48	54	102	182	195	377



**Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2017 - 2018 Mart)**

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2017 Mart	2017 Aralık	2018 Mart	2017 Mart	2017 Aralık	2018 Mart
<b>Sektör Toplamı</b>	<b>10,754</b>	<b>10,550</b>	<b>10,510</b>	<b>196,758</b>	<b>193,504</b>	<b>193,177</b>
<b>Mevduat Bankaları</b>	<b>10,712</b>	<b>10,500</b>	<b>10,460</b>	<b>191,485</b>	<b>188,266</b>	<b>187,920</b>
<b>Kamu Sermayeli Bankalar</b>	<b>3,708</b>	<b>3,677</b>	<b>3,687</b>	<b>58,448</b>	<b>58,502</b>	<b>58,610</b>
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,818	1,781	1,780	25,008	24,554	24,681
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	966	969	972	17,762	17,851	17,779
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	924	927	935	15,678	16,097	16,150
<b>Özel Sermayeli Bankalar</b>	<b>4,127</b>	<b>4,013</b>	<b>4,016</b>	<b>73,830</b>	<b>73,460</b>	<b>73,806</b>
Adabank A.Ş.	1	1	1	29	29	27
Akbank T.A.Ş.	839	801	801	13,826	13,884	13,840
Anadolubank A.Ş.	108	112	112	1,817	1,817	1,754
Fibabanka A.Ş.	74	80	83	1,569	1,633	1,684
Şekerbank T.A.Ş.	273	273	273	3,642	3,591	3,545
Turkish Bank A.Ş.	13	12	12	232	230	216
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	515	504	504	9,591	9,464	9,610
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,373	1,364	1,364	24,753	24,868	24,836
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	931	866	866	18,371	17,944	18,294
<b>Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>230</b>	<b>225</b>	<b>224</b>
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	230	225	224
<b>Yabancı Sermayeli Bankalar</b>	<b>2,876</b>	<b>2,809</b>	<b>2,756</b>	<b>58,977</b>	<b>56,079</b>	<b>55,280</b>
Alternatifbank A.Ş.	53	53	53	938	947	938
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	273	259	258
Bank Mellat	3	3	3	52	50	50
Burgan Bank A.Ş.	49	43	43	992	978	1,004
Citibank A.Ş.	7	7	3	452	421	405
Denizbank A.Ş.	696	697	708	12,784	12,257	12,190
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	116	119	114
Habib Bank Limited	1	1	1	16	18	19
HSBC Bank A.Ş.	89	82	82	3,046	2,478	2,471
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	44	44	793	810	797
ING Bank A.Ş.	267	261	257	5,188	4,935	4,671
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	27	30	26
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	56	60	59
MUFG Bank Turkey A.Ş.	1	1	1	70	70	71
Odea Bank A.Ş.	51	47	47	1,676	1,185	1,126
QNB Finansbank A.Ş.	604	580	542	12,277	12,007	11,854
Rabobank A.Ş.	1	1	1	33	35	37
Société Générale (SA)	1	1	1	47	47	45
The Royal Bank of Scotland Plc.*	1	-	-	31	-	-
Turkland Bank A.Ş.	33	33	24	604	523	506
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	965	945	936	19,506	18,850	18,639
<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>42</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>5,273</b>	<b>5,238</b>	<b>5,257</b>
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	8	8	8	669	656	652
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	78	79	72
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	18	19	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	28	31	30
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,501	2,439	2,423
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	246	281	274
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	34	47	48
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	42	49	53
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	40	45	45
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	32	29	29
Türk Eximbank	3	11	11	626	635	679
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	597	553	556
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	362	375	377

\* BDDK'nın 11 Mayıs 2017 tarih ve 7326 sayılı Kararı doğrultusunda ve ana şirket The Royal Bank of Scotland Plc.'nin 16 Mayıs 2017 tarihli kararı ile banka tasfiye sürecine girmiş ve tasfiye kararı İstanbul Sicili'nde 22 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilmiştir.