



Bankacılık Sisteminde Banka, Çalışan ve Şube Sayıları

Eylül 2017

Rapor Kodu: DT13

Ekim 2017





İçindekiler

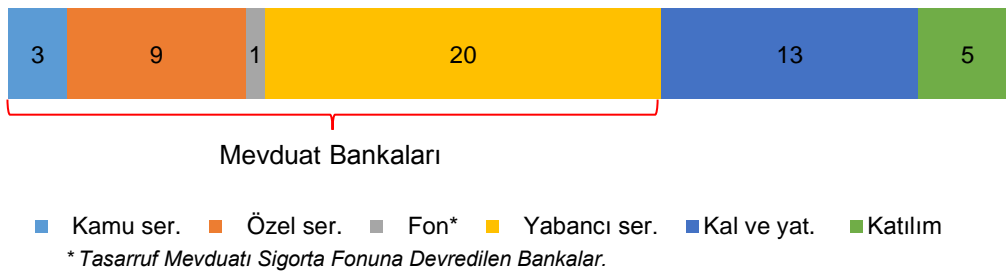
	<u>Sayfa No.</u>
Banka Sayısı.....	i
İstihdam.....	i
Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı.....	ii
Şube Sayısı.....	ii
Nüfus Başına Çalışan ve Şube.....	iii
Tablolar	
Tablo 1 30 Eylül 2017 itibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları.....	1
Tablo 2 30 Eylül 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar.....	2
Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Eylül).....	4

Türkiye’de Bankacılık Sistemi Banka, Çalışan ve Şube Bilgileri ¹ Eylül 2017

Banka Sayısı

Bankacılık sisteminde Eylül 2017 itibariyle faaliyet gösteren banka sayısı 51’dir. Mevduat bankaları sayısı 33, kalkınma ve yatırım bankaları sayısı 13, katılım bankaları sayısı 5’dir.

Bankacılık Sisteminde Banka Sayısı



İstihdam

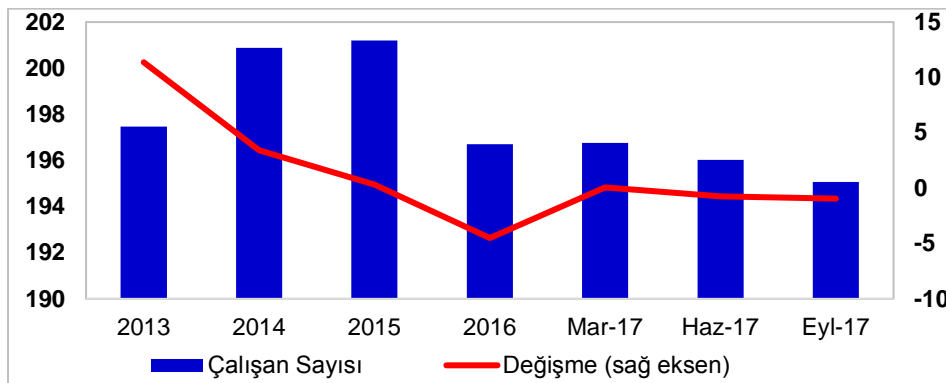
Eylül 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında toplam çalışan sayısı 195.064 kişi olmuştur.

Çalışan Sayısı

	Eylül 2016	Aralık 2016	Eyl 2017
Mevduat bankaları	192.410	191.363	189.840
Kalkınma ve yatırım bankaları	5.309	5.336	5.224
Toplam	197.719	196.699	195.064

İstihdam, bir önceki yılın aynı dönemine göre 2.655 kişi (yüzde 1,3 oranında), 2016 yılsonuna göre ise 1.635 kişi azalmıştır. İstihdamdaki azalış yavaşlamıştır.

Çalışan Sayısı ve Yıllık Değişme (bin kişi)



Mevduat bankalarında banka başına çalışan sayısı 4.241’dir.

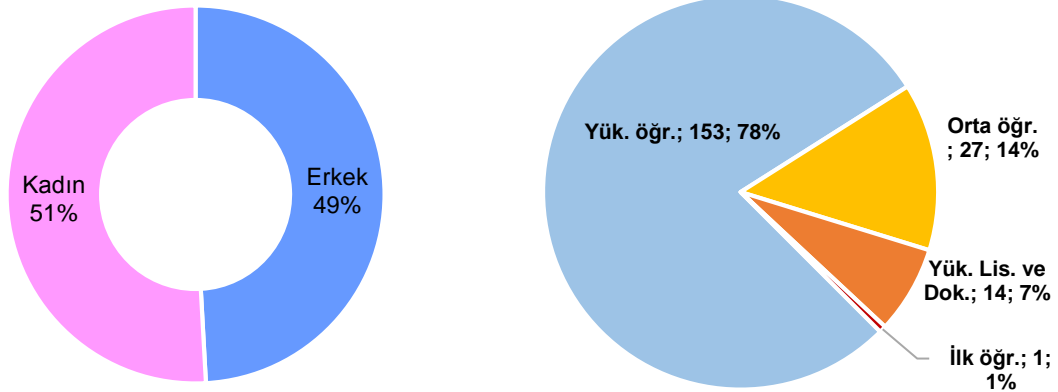
¹ -Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarını kapsamaktadır.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

Bankacılık sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 51, erkek çalışan oranı ise yüzde 49'dur.

Eylül 2017 dönemi itibariyle, bankacılık sektöründe çalışanların yüzde 78'i yükseköğretim kurumları mezunu, yüzde 7'si ise yüksek lisans ve doktora yapmış olanlardan oluşmaktadır. Bu oran ilköğretim için yüzde 1, orta öğretim için yüzde 14'tür.

Cinsiyet ve Eğitim Durumuna Göre Çalışan Sayısı



Şube Sayısı

Eylül 2017 itibariyle mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının toplam şube sayısı 10.658'dir.

Şube Sayısı*

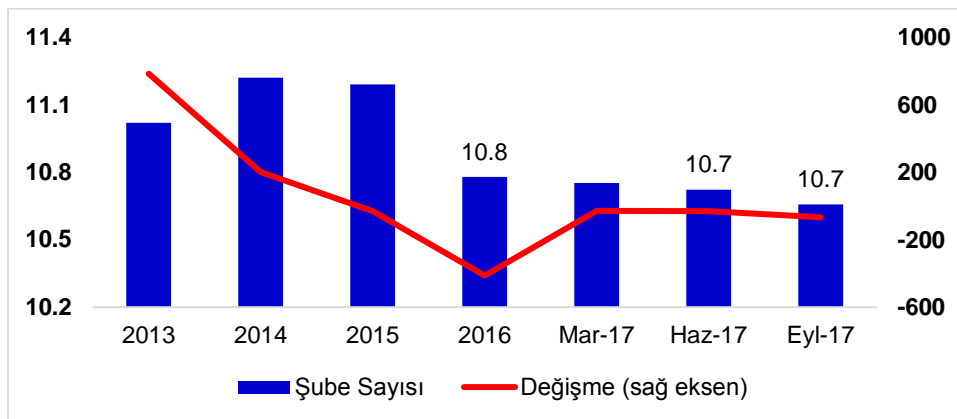
	Eylül 2016	Aralık 2016	Eylül 2017
Mevduat bankaları	10.985	10.740	10.609
Kalkınma ve yatırım bankaları	42	41	49
Toplam	10.985	10.781	10.658

* K.K.T.C ve yabancı ülkelerdeki şubeler dahil.

** Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar.

Şube sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 327 adet, 2016 yılına göre 123 adet azalmıştır.

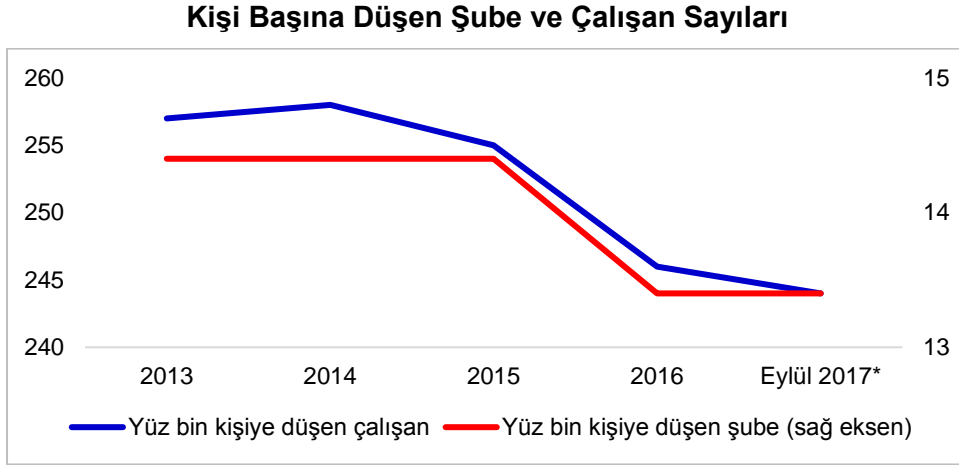
Şube Sayısı ve Değişme (bin kişi)



Eylül 2017 dönemi itibariyle mevduat bankalarında banka başına ortalama şube sayısı 321 olmuştur.

Nüfus Başına Çalışan ve Şube

Eylül 2017 sonu itibariyle, 2016 yılsonu nüfus bilgisine göre yüz bin kişiye düşen çalışan sayısı 244, şube sayısı 13'tür.



*2017 Eylül dönemi için 2016 yılsonu TÜİK nüfus verisi kullanılmıştır.

Avrupa Birliği'nde 2016 yılı itibariyle yüz bin kişiye düşen çalışan sayısı 549, şube sayısı 35'dir.

Tablo 1 30 Eylül 2017 İtibariyle Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

	Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı		Banka Sayısı	Şube Sayısı*	Çalışan Sayısı
Sektör Toplamı	46	10,658	195,064	Yabancı Sermayeli Bankalar	20	2,834	57,594
Mevduat Bankaları	33	10,609	189,840	Alternatifbank A.Ş.		53	967
Kamu Sermayeli Bankalar	3	3,697	58,330	Arap Türk Bankası A.Ş.		7	266
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.		1,802	24,558	Bank Mellat		3	52
Türkiye Halk Bankası A.Ş.		969	17,618	Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.		1	71
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.		926	16,154	Burgan Bank A.Ş.		47	982
Özel Sermayeli Bankalar	9	4,077	73,684	Citibank A.Ş.		7	430
Adabank A.Ş.		1	29	Denizbank A.Ş.		697	12,837
Akbank T.A.Ş.		826	13,898	Deutsche Bank A.Ş.		1	118
Anadolubank A.Ş.		111	1,848	Finans Bank A.Ş.		580	11,812
Fibabanka A.Ş.		80	1,692	Habib Bank Limited		1	17
Şekerbank T.A.Ş.		273	3,602	HSBC Bank A.Ş.		89	2,742
Turkish Bank A.Ş.		13	233	ICBC Turkey Bank A.Ş.		44	769
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.		515	9,469	ING Bank A.Ş.		266	5,039
Türkiye İş Bankası A.Ş.		1,370	24,718	Intesa Sanpaolo S.p.A.		1	29
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		888	18,195	JPMorgan Chase Bank N.A.		1	61
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	232	Odea Bank A.Ş.		51	1,616
Birleşik Fon Bankası A.Ş.		1	232	Rabobank A.Ş.		1	35
				Société Générale (SA)		1	46
				Turkland Bank A.Ş.		33	594
				Türkiye Garanti Bankası A.Ş.		950	19,111
				Kalkınma ve Yatırım Bankaları	13	49	5,224
				Aktif Yatırım Bankası A.Ş.		8	646
				BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.		1	80
				Diler Yatırım Bankası A.Ş.		1	19
				GSD Yatırım Bankası A.Ş.		1	31
				İller Bankası A.Ş.		19	2,445
				İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.		1	269
				Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.		1	50
				Nurol Yatırım Bankası A.Ş.		1	46
				Pasha Yatırım Bankası A.Ş.		1	42
				Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.		1	28
				Türk Eximbank		10	632
				Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.		1	559
				Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.		3	377

*Yurtiçi ve yurtdışı şube sayıları toplamından oluşmaktadır.

Rapor içindeki bilgiler üye bankaların Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdikleri istatistikî bilgilerden yararlanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği bu raporda yer alan bilgilerin yanlışsız olması için gerekli özeni göstermiş olmakla birlikte, bu konuda herhangi bir sorumluluk üstlenmez.

Tablo 2 30 Eylül 2017 İtibariyle Eğitim Durumuna Göre Bankalarda Çalışanlar

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Sektör Toplamı	907	183	1,090	17,713	9,077	26,790	70,194	82,981	153,175	7,013	6,996	14,009	95,827	99,237	195,064
Mevduat Bankaları	697	158	855	17,270	8,975	26,245	68,171	81,769	149,940	6,298	6,502	12,800	92,436	97,404	189,840
Kamu Sermayeli Bankalar	214	6	220	5,156	1,646	6,802	25,138	21,502	46,640	2,373	2,295	4,668	32,881	25,449	58,330
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	70	2	72	2,445	537	2,982	11,227	8,073	19,300	1,154	1,050	2,204	14,896	9,662	24,558
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	55	1	56	2,019	633	2,652	7,388	6,293	13,681	655	574	1,229	10,117	7,501	17,618
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	89	3	92	692	476	1,168	6,523	7,136	13,659	564	671	1,235	7,868	8,286	16,154
Özel Sermayeli Bankalar	194	16	210	5,458	3,318	8,776	25,675	34,628	60,303	2,149	2,246	4,395	33,476	40,208	73,684
Adabank A.Ş.	1	0	1	4	3	7	9	12	21	0	0	0	14	15	29
Akbank T.A.Ş.	31	0	31	415	183	598	5,430	6,649	12,079	587	603	1,190	6,463	7,435	13,898
Anadolubank A.Ş.	4	0	4	217	67	284	768	704	1,472	39	49	88	1,028	820	1,848
Fibabanka A.Ş.	10	2	12	196	65	261	584	704	1,288	70	61	131	860	832	1,692
Şekerbank T.A.Ş.	20	2	22	196	135	331	1,535	1,574	3,109	74	66	140	1,825	1,777	3,602
Turkish Bank A.Ş.	9	0	9	22	13	35	65	94	159	18	12	30	114	119	233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	22	6	28	831	443	1,274	3,177	4,319	7,496	352	319	671	4,382	5,087	9,469
Türkiye İş Bankası A.Ş.	77	2	79	2,613	1,485	4,098	8,865	10,629	19,494	496	551	1,047	12,051	12,667	24,718
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	20	4	24	964	924	1,888	5,242	9,943	15,185	513	585	1,098	6,739	11,456	18,195
Tasarruf Mevduatı Sig. Fon. Dev. Ban.	13	2	15	75	22	97	54	51	105	11	4	15	153	79	232
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	13	2	15	75	22	97	54	51	105	11	4	15	153	79	232

Banka	İlk Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (İlkokul ve Ortaokul)			Orta Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar (Lise ve dengi okullar)			Yüksek Öğretim Kurumlarını Bitirmiş Olanlar			Yüksek Lisans ve Doktora Yapmış Olanlar			Toplam		
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam
Yabancı Sermayeli Bankalar	276	134	410	6,581	3,989	10,570	17,304	25,588	42,892	1,765	1,957	3,722	25,926	31,668	57,594
Alternatifbank A.Ş.	11	0	11	96	33	129	334	388	722	65	40	105	506	461	967
Arap Türk Bankası A.Ş.	10	1	11	45	11	56	81	78	159	22	18	40	158	108	266
Bank Mellat	3	0	3	9	1	10	31	7	38	1	0	1	44	8	52
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	0	0	0	2	0	2	26	21	47	14	8	22	42	29	71
Burgan Bank A.Ş.	6	0	6	55	35	90	342	460	802	43	41	84	446	536	982
Citibank A.Ş.	0	0	0	29	16	45	126	175	301	35	49	84	190	240	430
Denizbank A.Ş.	125	124	249	2,480	2,398	4,878	3,228	3,926	7,154	263	293	556	6,096	6,741	12,837
Deutsche Bank A.Ş.	1	0	1	2	0	2	32	54	86	17	12	29	52	66	118
Finans Bank A.Ş.	48	4	52	1,399	538	1,937	3,526	5,578	9,104	323	396	719	5,296	6,516	11,812
Habib Bank Limited	2	0	2	4	0	4	6	4	10	0	1	1	12	5	17
HSBC Bank A.Ş.	1	0	1	200	158	358	690	1,472	2,162	99	122	221	990	1,752	2,742
ICBC Turkey Bank A.Ş.	11	3	14	72	25	97	255	332	587	31	40	71	369	400	769
ING Bank A.Ş.	17	0	17	314	193	507	1,766	2,373	4,139	202	174	376	2,299	2,740	5,039
Intesa Sanpaolo S.p.A.	0	0	0	0	0	0	10	7	17	7	5	12	17	12	29
JPMorgan Chase Bank N.A.	3	1	4	1	3	4	20	19	39	9	5	14	33	28	61
Odea Bank A.Ş.	6	0	6	76	16	92	568	772	1,340	99	79	178	749	867	1,616
Rabobank A.Ş.	0	0	0	2	2	4	7	8	15	13	3	16	22	13	35
Société Générale (SA)	4	0	4	4	4	8	11	14	25	7	2	9	26	20	46
Turkland Bank A.Ş.	4	0	4	77	39	116	163	259	422	28	24	52	272	322	594
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	24	1	25	1,714	517	2,231	6,082	9,641	15,723	487	645	1,132	8,307	10,804	19,111
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	210	25	235	443	102	545	2,023	1,212	3,235	715	494	1,209	3,391	1,833	5,224
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	3	0	3	55	19	74	301	175	476	55	38	93	414	232	646
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	0	1	3	4	7	32	32	64	6	2	8	42	38	80
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	2	0	2	4	10	14	2	1	3	8	11	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	0	0	0	3	0	3	19	7	26	1	1	2	23	8	31
İller Bankası A.Ş.	124	9	133	245	43	288	974	433	1,407	385	232	617	1,728	717	2,445
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	3	1	4	7	1	8	106	86	192	34	31	65	150	119	269
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	0	0	0	0	0	0	14	14	28	13	9	22	27	23	50
Nurul Yatırım Bankası A.Ş.	2	1	3	2	1	3	17	14	31	6	3	9	27	19	46
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	0	1	2	0	2	13	15	28	7	4	11	23	19	42
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	2	2	4	2	4	6	2	8	10	2	6	8	8	20	28
Türk Eximbank	32	10	42	58	12	70	218	129	347	98	75	173	406	226	632
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	32	0	32	48	13	61	213	156	369	59	38	97	352	207	559
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	10	2	12	16	5	21	110	133	243	47	54	101	183	194	377

Tablo 3 Şube ve Çalışan Sayıları (2016 - 2017 Eylül)

	Şube Sayısı			Çalışan Sayısı		
	2016 Eylül	2016 Aralık	2017 Eylül	2016 Eylül	2016 Aralık	2017 Eylül
Sektör Toplamı	10,985	10,781	10,658	197,719	196,699	195,064
Mevduat Bankaları	10,943	10,740	10,609	192,410	191,363	189,840
Kamu Sermayeli Bankalar	3,699	3,702	3,697	57,509	57,586	58,330
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	1,812	1,814	1,802	25,156	25,015	24,558
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	961	964	969	16,843	16,956	17,618
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	926	924	926	15,510	15,615	16,154
Özel Sermayeli Bankalar	4,225	4,132	4,077	74,097	73,742	73,684
Adabank A.Ş.	1	1	1	29	29	29
Akbank T.A.Ş.	883	841	826	13,744	13,843	13,898
Anadolubank A.Ş.	106	106	111	1,769	1,784	1,848
Fibabanka A.Ş.	70	73	80	1,496	1,488	1,692
Şekerbank T.A.Ş.	273	273	273	3,546	3,611	3,602
Turkish Bank A.Ş.	13	13	13	223	225	233
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	539	515	515	9,894	9,640	9,469
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1,375	1,374	1,370	24,851	24,756	24,718
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	965	936	888	18,545	18,366	18,195
Tas.Mevd.Sig. Fon.Devr. Bankalar	1	1	1	221	231	232
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	1	1	1	221	231	232
Yabancı Sermayeli Bankalar	3,018	2,905	2,834	60,583	59,804	57,594
Alternatifbank A.Ş.	53	53	53	917	928	967
Arap Türk Bankası A.Ş.	7	7	7	288	288	266
Bank Mellat	3	3	3	51	50	52
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş.	1	1	1	63	70	71
Burgan Bank A.Ş.	51	49	47	1,007	994	982
Citibank A.Ş.	8	8	7	476	468	430
Denizbank A.Ş.	690	694	697	12,743	12,938	12,837
Deutsche Bank A.Ş.	1	1	1	122	121	118
Finans Bank A.Ş.	630	630	580	12,398	12,451	11,812
Habib Bank Limited	1	1	1	16	16	17
HSBC Bank A.Ş.	191	90	89	3,968	3,188	2,742
ICBC Turkey Bank A.Ş.	44	44	44	811	809	769
ING Bank A.Ş.	273	268	266	5,317	5,284	5,039
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1	1	1	28	29	29
JPMorgan Chase Bank N.A.	1	1	1	56	56	61
Odea Bank A.Ş.	50	50	51	1,622	1,681	1,616
Rabobank A.Ş.	1	1	1	36	34	35
Société Générale (SA)	1	1	1	84	65	46
The Royal Bank of Scotland Plc.*	1	1	-	46	37	-
Turkland Bank A.Ş.	34	33	33	630	608	594
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	976	968	950	19,904	19,689	19,111
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	42	41	49	5,309	5,336	5,224
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	8	7	8	670	666	646
BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	94	92	80
Diler Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	19	19	19
GSD Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	27	28	31
İller Bankası A.Ş.	19	19	19	2,539	2,532	2,445
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	1	1	1	266	261	269
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.	1	1	1	34	34	50
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	43	42	46
Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	1	1	1	36	39	42
Standard Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.	1	1	1	32	32	28
Türk Eximbank	3	3	10	584	631	632
Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.	1	1	1	605	603	559
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3	3	3	360	357	377

* BDDK'nın 11 Mayıs 2017 tarih ve 7326 sayılı Kararı doğrultusunda ve ana şirket The Royal Bank of Scotland Plc.'nin 16 Mayıs 2017 tarihli kararı ile banka tasfiye sürecine girmiş ve tasfiye kararı İstanbul Sicili'nde 22 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilmiştir.